



***DOCUMENTO UNICO DI
PROGRAMMAZIONE
2017-2019***

Volume 2°

SEZIONE OPERATIVA - PARTE PRIMA

*approvato con delibera consiliare n. 62 del 19/12/2016 e
modificato con delibera consiliare n. 11 del 30/01/2017*

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2017 - 2019

STRUTTURA DEL DOCUMENTO

1. SEZIONE STRATEGICA (SES) - VOLUME 1

INTRODUZIONE

1.1 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI ESTERNE

Quadro generale di riferimento

Quadro socio - economico del territorio

1.2 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI INTERNE

I servizi pubblici locali: organizzazione, modalità di gestione e indirizzi strategici per le società controllate, collegate o affidatarie di servizi

Quadro generale delle risorse e degli impieghi

La gestione del patrimonio

Le politiche di gestione delle risorse umane

1.3 INDICE INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

1.4 STRUMENTI PER LA RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI

2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

INTRODUZIONE

2.1 OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI

INDICE MISSIONI

2.2 ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO

2.3 SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI

3. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 3 - PARTE SECONDA

INTRODUZIONE

3.1 PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

3.2 PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE

3.3 ELENCO DEI BENI SUSCETTIBILI DI VALORIZZAZIONE E DISMISSIONE

3.4 PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

3.5 PROGRAMMA INCARICHI DI COLLABORAZIONE

3.6 PROGRAMMA BIENNALE DELLE FORNITURE DI BENI E SERVIZI

INDICE

2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

	INTRODUZIONE	pag.	5
2.1	OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI	pag.	7
	Indice missioni	pag.	9
2.2	ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO	pag.	143
2.3	SITUAZIONE ECONOMICO – FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI	pag.	149

INTRODUZIONE

L'introduzione generale al DUP, integrato con nota di aggiornamento, è contenuta nella sezione strategica (volume 1).

Il presente volume contiene la parte prima della Sezione Operativa, documento di carattere generale e di contenuto programmatico che costituisce lo strumento a supporto del processo di pianificazione, definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. Contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

In particolare sono individuati, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS e, nell'ambito di ciascun programma ed obiettivo strategico individua gli obiettivi operativi annuali da raggiungere per tutto il periodo di riferimento del DUP.

Per ogni programma sono individuati anche gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio. Inoltre, sono individuate le Risorse umane e quelle strumentali.

Gli obiettivi operativi che si esplicano a partire dal 2017 confluiranno nel Piano Esecutivo di Gestione e in esso verranno accompagnati da appositi parametri di misurazione (indicatori).

2.1

Obiettivi operativi classificati per missioni e programmi.

Risorse finanziarie, umane e strumentali

INDICE MISSIONI

Descrizione			Pagina
MISSIONE	01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	11
MISSIONE	02	Giustizia	35
MISSIONE	03	Ordine pubblico e sicurezza	39
MISSIONE	04	Istruzione e diritto allo studio	45
MISSIONE	05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	53
MISSIONE	06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	61
MISSIONE	07	Turismo	67
MISSIONE	08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	73
MISSIONE	09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	79
MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità	89
MISSIONE	11	Soccorso civile	97
MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	103
MISSIONE	13	Tutela della salute	117
MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività	119
MISSIONE	15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	125
MISSIONE	17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	129
MISSIONE	18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	131
MISSIONE	19	Relazioni internazionali	133
MISSIONE	20	Fondi e accantonamenti	137
MISSIONE	50	Debito pubblico	139
MISSIONE	60	Anticipazioni finanziarie	141

LEGENDA TABELLE RISORSE UMANE

A1	categoria A ex II e III livello
B1	categoria B ex-IV livello
BG3	categoria B giuridico 3 ex- V livello
C1	categoria C ex VI livello
D1	categoria D ex VII livello
DG3	categoria D giuridico 3 ex VIII livello
DIR	dirigente
DOCD	docente diplomato (insegnanti ITI)
DOCL	docente laureato (insegnanti ITI)
INSM	insegnante scuola materna
SEG	segretario generale

MISSIONE 1
Servizi istituzionali, generali e di gestione

SINTESI

MISSIONE 01	SERVIZI ISTITUZIONALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – ORGANI ISTITUZIONALI	03.01 Patto per la Città Metropolitana di Firenze 03.02 Realizzare un nuovo disegno dei Quartieri e del decentramento 03.03 Rafforzare la partecipazione mediante modelli innovativi 10.01 Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune
02 – SEGRETERIA GENERALE	10.01 Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune 10.08 Qualificazione dell'Ente come stazione appaltante 10.09 Programmazione acquisizione beni e servizi
03 – GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA PROGRAMMAZIONE PROVVEDITORATO	10.02 Razionalizzare il sistema delle partecipate 10.07 Adozione del Bilancio Armonizzato e di sistemi contabili economico-patrimoniali
04 – GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	10.03 Contrasto all'evasione e efficientamento del sistema delle entrate
05 – GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	05.02 Gestire, mantenere, adeguare e incrementare il patrimonio immobiliare del Comune 05.03 Federalismo demaniale

MISSIONE 01		SERVIZI ISTITUZIONALI E DI GESTIONE	
PROGRAMMA		OBIETTIVO STRATEGICO	
06 – UFFICIO TECNICO		05.02 Gestire, mantenere, adeguare e incrementare il patrimonio immobiliare del Comune	
		05.05 Realizzare interventi di miglioramento degli standard qualitativi e quantitativi degli spazi pubblici	
07 – ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI – ANAGRAFE E STATO CIVILE		10.01 Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune	
08 -STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI		11.01 Realizzare un Comune digitale	
10 – RISORSE UMANE		10.04 Snellire l'organizzazione e alleggerire la spesa	
		10.05 Valorizzare le competenze	
11 – ALTRI SERVIZI GENERALI		10.01 Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune	
		10.06 Semplificazione dei processi dell'Amministrazione Comunale	

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA 01 - Organi istituzionali

OBIETTIVO STRATEGICO 03.01 Patto per la città metropolitana di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Gestione unitaria della mobilità metropolitana attraverso il Supervisore del traffico.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Progettazione ed attuazione degli interventi previsti nel Piano Operativo Nazionale Città Metropolitana nel settore della mobilità (riqualificazione energetica della pubblica illuminazione, sistemi di smart parking, implementazione dei sistemi telematici di controllo e supervisione della mobilità).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Servizio di distribuzione del gas naturale negli Ambiti Territoriali Minimi (ATEM 1 e 2), di cui Firenze è capofila e stazione appaltante- Appalto di rinnovo del servizio di gestione della rete attraverso azioni coordinate fra il gestore uscente e gli enti concedenti.	Servizi Tecnici	X	X	X
Firenze città d'Europa: monitorare l'uscita di bandi europei ed opportunità di finanziamento; promuovere e coordinare, attraverso una rete di referenti interni ed esterni, l'attività di progettazione su temi di interesse strategico per l'Amministrazione; rafforzare i rapporti e le collaborazioni con gli stakeholders rappresentativi presenti sul territorio, allo scopo di attivare sinergie per la partecipazione ai bandi della nuova programmazione.	Direzione Generale - Servizio Euro Progettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X
Coordinamento delle attività all'interno del network internazionale di Eurocities nel ruolo di membro eletto nel Comitato Esecutivo dello stesso, tramite la partecipazione ai forum e working group tematici e la condivisione di documenti e buone pratiche sui vari temi proposti dal network.	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	
PON METRO – coordinamento, tramite l'organismo intermedio, del piano operativo e della declinazione degli interventi conseguenti, in linea con il cronoprogramma attuativo.	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X
Esercizio associato della funzione statistica a scala metropolitana.	Direzione Generale - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X
Coordinare e promuovere la realizzazione degli interventi ricompresi nel Patto per la Città metropolitana di Firenze riguardanti i settori della Mobilità, Ambiente e Smart City, Turismo e Cultura, Sviluppo Economico e produttivo, Sicurezza e politiche sociali ed Edilizia Scolastica.	Direzione Generale Ufficio del Sindaco Nuove Infrastrutture e Mobilità Servizi Tecnici Ambiente Urbanistica Sistemi Informativi Cultura e Sport Servizi Sociali Risorse Finanziarie Area Sviluppo Urbano Area Welfare e Promozione Economica Area Risorse	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 03.02 Realizzare un nuovo disegno dei quartieri e del decentramento				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Dare un assetto istituzionale al nuovo modello del decentramento. Approfondimenti delle tematiche legate all'assetto istituzionale del nuovo modello del decentramento, anche in specifico riferimento a obiettivi che coinvolgono il Consiglio comunale e i Consigli di Quartiere, come ad esempio la disciplina uso dei beni comuni.	Consiglio Comunale	X	X	
Valorizzare le funzioni di indirizzo e controllo politico amministrativo dei Quartieri, anche attraverso strumenti propositivi e consultivi incidenti nella redazione dei documenti di programmazione e nelle modalità di raggiungimento dei relativi obiettivi. Realizzare lo "Sportello al Cittadino" di Quartiere, con lo scopo di valorizzare il ruolo del decentramento e di facilitare l'informazione, l'assistenza e l'accesso ai servizi da parte dei cittadini.	Ufficio del Sindaco	X	X	X
Programmazione culturale di qualità, salvaguardando le peculiarità territoriali dei quartieri e affiancando i grandi eventi cittadini.	Cultura e Sport	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 03.03 Rafforzare la partecipazione mediante modelli innovativi				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Il coinvolgimento sulle scelte, la partecipazione, l'azione di ascolto sono temi che trovano oggi soluzioni nuove rispetto a quelle consolidate nello Statuto Comunale del 1991 La partecipazione, nella nuova accezione, va intesa come strumento di confronto tra Amministrazione e cittadinanza in forme più fluide e flessibili, che consentono un rapporto più immediato e diverso da quelle forme presenti nello Statuto risalenti ad un periodo ormai ultraventennale, quando non esistevano alcune modalità di comunicazioni di massa.	Consiglio Comunale	X	X	✗
Realizzare un costante rafforzamento del sistema partecipativo di cui all'art. 4 dello Statuto Comunale, attraverso l'individuazione e l'organizzazione di forme diversificate ed incisive (es. incontri pubblici tematici c.d. "Maratone dell'ascolto organizzato"; sistemi telematici) di coinvolgimento di cittadini singoli e associati nonché di rappresentanze socio-economiche della Città nelle scelte dell'Amministrazione, nelle scelte di maggior interesse per la cittadinanza.	Ufficio del Sindaco	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 10.01 Semplificare e facilitare i rapporti del Comune				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Miglioramento della fruibilità da parte dei cittadini delle pagine dedicate al Consiglio ed ai suoi organismi, nell'obiettivo di garantire la massima trasparenza dell'agire dell'Amministrazione. Gestione dei rapporti con soggetti esterni e specifica attenzione alla gestione degli aspetti della procedura amministrativa.	Consiglio Comunale	X	X	

<p>Migliorare le forme di comunicazione e d'informazione ai cittadini su servizi e attività dell'Amministrazione, utilizzando canali digitali e tradizionali secondo un approccio integrato. Sono previsti: la riorganizzazione della rete civica finalizzate al passaggio al nuovo CMS; il potenziamento della fruibilità dei contenuti della sezione Amministrazione trasparente; l'organizzazione di un portale unico di accesso ai servizi del Comune e degli enti aderenti.</p>	<p>Ufficio del Sindaco</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>
<p>Potenziare i canali di contatto con i cittadini attraverso le nuove tecnologie e rafforzando il coordinamento tra Urp, Punti anagrafici decentrati, Polizia municipale, Suap, Urbanistica. Analisi e proposte volte alla modifica, in termini di aggiornamento e semplificazione, di atti regolamentari, disciplinari e di indirizzo del Comune, con prioritario riferimento alle materie della cooperazione internazionale e della nomina e designazione dei rappresentanti del Comune in società/enti partecipati.</p>	<p>Ufficio del Sindaco</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	

PROGRAMMA 02 - Segreteria generale

OBIETTIVO STRATEGICO 10.01				
Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Attuazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Attuazione delle azioni programmate nel Programma della Trasparenza.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Adeguamento dell'attività e della regolamentazione interna dell'Ente alle nuove disposizioni normative con particolare riferimento al nuovo codice dei Contratti, alla Trasparenza (FOIA) e Codice dell'Amministrazione Digitale.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Implementazione dei sistemi di pubblicazione di documenti e informazioni sul sito dell'Ente anche con estrazione automatica delle banche dati.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Sviluppo sistemi di produzione di provvedimenti e documenti amministrativi (Ode, SIGEDO, Albo on line).	Segreteria Generale e Affari Istituzionali Sistemi Informativi	X	X	X
Sviluppo del sistema di conservazione e fascicolazione dei documenti digitali.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali Sistemi Informativi	X	X	X
Dematerializzazione e digitalizzazione dei flussi documentali.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Riorganizzazione degli orari e dei turni dei servizi dell'autoparco comunale.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Ottimizzazione del ricorso ai sistemi Sigeme, Mepa, Start, convenzioni Consip per acquisto servizi e beni di interesse generale.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Revisione e adeguamento mercato elettronico comunale al nuovo Codice dei Contratti, anche quale elenco operatori economici.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Miglioramento servizi interni (es: nuova tipografia comunale; concessione distribuzione automatica di generi di ristoro; distribuzione carburanti).	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Revisione degli atti di gara e recepimento dei provvedimenti attuativi previsti dal nuovo Codice dei contratti pubblici.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Razionalizzazione degli adempimenti e ottimizzazione dei tempi di stipula dei contratti.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Gestione del portafoglio assicurativo del Comune e dei relativi sinistri, ottimizzando le procedure di gestione e liquidazione.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 10.08				
Qualificazione dell'Ente come stazione appaltante				
Obiettivi operativi	Direzioni	2017	2018	2019
Studio del nuovo sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti introdotto dal nuovo Codice dei contratti pubblici.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X		

OBIETTIVO STRATEGICO 10.09				
Programmazione acquisizione beni e servizi				
Obiettivi operativi	Direzioni	2017	2018	2019
Supporto alla ricognizione e analisi dei fabbisogni dell'ente ai fini della predisposizione della programmazione degli acquisti di beni e servizi, in conformità alle disposizioni del nuovo Codice dei contratti	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X

PROGRAMMA 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

OBIETTIVO STRATEGICO 10.02 Razionalizzare il sistema delle partecipate				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
<p>Attuazione degli obiettivi strategici e razionalizzazione del sistema delle società partecipate.</p> <p>Nell'ambito delle linee gestionali e per la valorizzazione delle partecipazioni comunali in società e organismi, saranno attuati processi di ristrutturazione aziendale o di aggregazione/integrazione industriale/societaria con altre aziende territoriali per effetto dell'affidamento dei servizi su area vasta o ambito e della partecipazione alle gare relative.</p> <p>Due gli interventi principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la società ATAF SpA sarà interessata da un percorso che, in conseguenza della volontà di recesso espressa dai soci, prevede la dismissione del patrimonio immobiliare, lo scorporo ed il conferimento del ramo di impresa "paline e pensiline" a SILFI SpA e la conseguente gestione degli aspetti relativi al totale ricollocamento del personale. 	Risorse Finanziarie	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 10.07 Adozione del bilancio armonizzato e di sistemi contabili economico-patrimoniali				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
<p>Messa a regime del regolamento di contabilità.</p> <p>Il documento è stato redatto in bozza nel 2016 in coerenza con i principi del bilancio armonizzato, principi applicati a partire dal 2015. L'Amministrazione comunale, nell'esercizio 2017, deve applicare i suddetti principi in sintonia con ulteriori regole operative indicate nel regolamento, che trova la sua approvazione nel 2017. Questo presuppone anche apposita attività formativa che illustri i principali contenuti operativi finanziari, economici e patrimoniali.</p>	Risorse Finanziarie	X		
<p>Attuazione del principio economico patrimoniale</p> <p>A decorrere dall'esercizio 2016 gli Enti Locali si sono approcciati ai nuovi adempimenti inerenti la contabilità economico-patrimoniale di cui all'allegato 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011, con particolare riferimento al principio n. 9, concernente "L'avvio della contabilità economico patrimoniale armonizzata". L'Ente redigerà ed approverà al 30.04.2017 il primo conto economico e stato patrimoniale, redatto secondo i criteri di classificazione di cui alla normativa sopra citata. Inoltre nel corso del 2017 e 2018 continuerà l'attività di implementazione della classificazione e valutazione del proprio patrimonio immobiliare, che troverà la rappresentazione conseguente entro aprile 2019.</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X

<p>Bilancio consolidato All'interno della nuova disciplina contabile il Comune è chiamato ad adempiere agli obblighi riferiti alla predisposizione del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 del D.P.C.M. 28 dicembre 2011. Questo nuovo adempimento comporta, una volta individuato il perimetro di consolidamento attraverso apposito atto deliberativo, l'elaborazione del bilancio consolidato entro il 30 settembre dell'anno successivo. Per fare ciò è necessaria un'attività diretta a uniformare i bilanci del Comune e delle Società facenti parte del perimetro di consolidamento in modo da potere inoltre eliminare le operazioni infragruppo, applicando le metodologie previste dalla normativa. Con apposita deliberazione di giunta, è stato individuato il perimetro di consolidamento per l'annualità 2016 rappresentato dalle Società Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa e Quadrifoglio Spa ed entro il 30.09.2017 dovrà essere approvato dal Consiglio Comunale il primo bilancio consolidato tra il Comun e le suddette Società. Nel frattempo ogni anno l'Ente è chiamato a valutare il perimetro di consolidamento individuato nell'annualità precedente ed eventualmente a modificarlo in ragione delle eventuali modifiche societarie intervenute.</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X
--	---------------------	---	---	---

PROGRAMMA 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

OBIETTIVO STRATEGICO 10.03				
Efficientamento del sistema delle entrate e contrasto all'evasione				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Adeguamento dei regolamenti e delle tariffe secondo le norme dettate dalla Legge di stabilità annuale. L'obiettivo operativo è improntato ad un costante aggiornamento dei regolamenti dell'Ente, adeguandoli sia alle modifiche normative, sia agli indirizzi e priorità dell'Amministrazione. Sarà inoltre analizzata la possibilità di introduzione di ulteriori agevolazioni IMU per imprese proprietarie di immobili che operano in alcuni settori di particolare rilevanza per la città.	Risorse Finanziarie	X	X	X
PON METRO - agenda digitale- macro area tributi locali. L'amministrazione Comunale prevede di proseguire con l'aggiornamento e l'utilizzo delle banche dati dell'Ente, con l'implementazione delle medesime attraverso accesso e/o utilizzo di banche dati di altri Enti in modo da ricostruire in maniera chiara e in tempi brevi la posizione del singolo contribuente. L'obiettivo di medio termine è l'incremento del numero dei servizi interattivi erogati on line, facilitando i cittadini che usano internet a relazionarsi con la PA e di conseguenza creare un rapporto interattivo con l'utenza. Gli interventi si concentreranno in particolar modo sull'implementazione della conoscenza del territorio e dei contribuenti, sull'ampliamento dei canali di riscossione delle entrate con sviluppo di rendicontazione e riconciliazione dei versamenti con le posizioni debitorie dell'utenza/contribuenti, su interventi di semplificazione, armonizzazione e perequazione contributiva ed infine sullo sviluppo di attività di monitoraggio e politiche del prelievo.	Risorse Finanziarie Sistemi Informativi	X	X	X
Implementazione dell'attività volta al contrasto ed al recupero dell'evasione Si proseguirà, in sinergia con altre Direzioni, l'attività accertativa e di controllo delle fonti di entrata e di recupero del mancato, insufficiente o ritardato pagamento. L'obiettivo prevede inoltre di analizzare le forme di gestione delle diverse fasi delle entrate afferenti alla Direzione, valutandone l'appropriatezza delle forme di gestione e ricorrendo, ove necessario e seguendo le procedure di legge, ad una riorganizzazione funzionale secondo il principio della sussidiarietà o del ricorso a soggetti qualificati presenti sul mercato. In particolare si proseguirà nel processo di esternalizzazione della gestione di Cosap, Cimp, pubbliche affissioni e tari giornaliera, già deliberata nel corso del 2016.	Risorse Finanziarie	X	X	X
Imposta di soggiorno L'applicazione dell'imposta soggiorno anche alle locazioni turistiche e eventuali accordi con i soggetti intermediari permetteranno un controllo capillare dei pernottamenti. Lo sviluppo e l'implementazione di alcuni portali, anche in virtù della qualifica di riscuotitore speciale attribuita ai soggetti che riscuotono l'imposta dalla recente giurisprudenza contabile, permetteranno una procedura semplificata per la gestione degli adempimenti da parte dei gestori e contestualmente una maggiore attività di recupero dell'imposta nei confronti dei soggetti inadempienti.	Risorse Finanziarie	X	X	X
Mediazione tributaria Terminata la prima fase in cui è stato effettuato lo studio e l'analisi della nuova disciplina normativa di cui all' art. 17 bis del D.Lgs 546/1992 ed individuata la struttura competente nell'ambito dell'Amministrazione, si prosegue con tale attività monitorando la	Risorse Finanziarie Area Risorse	X	X	X

situazione al fine di effettuare gli eventuali adeguamenti alle procedure adottate qualora necessarie				
<p>Rete informativa e segnalazioni qualificate per tributi locali ed erariali</p> <p>Con la Direzione Sistemi informativi verranno raccolte tutte le informazioni presenti nelle principali banche dati dell'Ente, di altri enti locali, regionali e nazionali. Tale banca dati unitaria, implementata da altri archivi esistenti o acquisibili, sarà utilizzata per effettuare ricerche tese al recupero dell'evasione di tributi locali (IUC, Tari, Tasi, Imposta di soggiorno) e la produzione di segnalazioni qualificate alla Agenzia delle Entrate e Guardia di Finanza.</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X
<p>Riscossione coattiva in gestione diretta</p> <p>Proseguirà la gestione del processo di riscossione coattiva e verranno individuate le possibili azioni cautelari ed esecutive e conseguentemente avviate, con il supporto del software dedicato e dell'Ufficiale della riscossione, le azioni nei confronti di coloro che non abbiano rispettato le scadenze delle ingiunzioni fiscali.</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

OBIETTIVO STRATEGICO 05.02				
Gestire, mantenere, adeguare e incrementare il patrimonio immobiliare del Comune				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Conoscere per deliberare: il punto di partenza per la migliore utilizzazione e gestione delle proprietà dell'Ente. Banca dati del patrimonio immobiliare del Comune di Firenze: costruzione e individuazione dei soggetti competenti alla gestione e manutenzione dei singoli beni e delle singole aree. Tutto sott'occhio ovvero l'arte del riordino: individuazione per ciascun bene del soggetto responsabile alla gestione, mediante formulazione di un atto ricognitivo da sottoporre all'approvazione della Giunta Comunale.	Patrimonio	X	X	X
Valorizzazione e razionalizzazione degli immobili di proprietà comunale: predisposizione del piano per l'alienazione e valorizzazione del patrimonio comunale. Valorizzazione complesso monumentale di San Firenze.	Patrimonio	X	X	
Complesso immobiliare Santa Maria Novella: trasformazione della ex Scuola dei Marescialli e Brigadieri dei Carabinieri per realizzare un polo prevalentemente destinato alla promozione della cultura scientifica e dei processi di innovazione tecnologica.	Patrimonio, Cultura e Sport, Servizi Tecnici Ufficio del Sindaco	X	X	
Individuazione di immobili comunali da destinare al servizio di accoglienza minori e di alloggi volano della Direzione Servizi Sociali. Recupero e rivalutazione del patrimonio immobiliare, con benefici economici per la gestione dei servizi sociali di cui sopra.	Patrimonio, Servizi Sociali	X	X	
Partecipazione a gruppi / tavoli tecnici interdirezionali per la rifunzionalizzazione di grandi contenitori inutilizzati provenienti da federalismo demaniale, centrati sull' ex Caserma Lupi di Toscana, con progetti di housing sociale.	Patrimonio, Urbanistica, Servizi Sociali, Ambiente, N.I.M.	X	X	X
Nuove prospettive dei nostri spazi: recupero funzionale dei contenitori dismessi, abbandonati e in situazione di degrado. Individuazione di immobili idonei a poter essere concessi per utilizzazioni di tipo temporaneo o a lungo termine per associazioni o enti senza fini di lucro.	Patrimonio	X	X	X
Riutilizzo per finalità istituzionali degli immobili di proprietà comunale per l'ottimizzazione della gestione dell'asset patrimoniale, con definitiva compressione della residua spesa corrente destinata a locazioni passive.	Patrimonio	X	X	X
Acquisto, anche attraverso piani di finanziamento della spesa che prevedano pagamenti di tipo pluriennale, di edifici aventi le caratteristiche idonee ad ospitare uffici comunali. Complesso immobiliare denominato Palazzo Vegni, in uso ad Università di Firenze: attivazione relazioni con UNIFI e predisposizione azioni per la ripresa in consegna dell'immobile da destinare a sede uffici comunali.	Patrimonio	X	X	
Ricognizione dei beni immobili di proprietà comunale in uso ad associazioni ed organismi senza fini di lucro. Redazione di un regolamento integrato per la gestione dei beni immobili comunali.	Patrimonio	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 05.03
Federalismo Demaniale

Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Prosecuzione dell'attività amministrativa e tecnica diretta al trasferimento di vari immobili di proprietà demaniale al Comune di Firenze.	Patrimonio	X		

PROGRAMMA 06 - Ufficio Tecnico

OBIETTIVO STRATEGICO 05.02 Gestire, mantenere, adeguare e incrementare il patrimonio immobiliare del Comune				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Aggiornamento del Piano e manutenzione, monitoraggio ed adeguamento edifici comunali – Completamento del programma organico di valutazione della sicurezza statica e sismica degli edifici scolastici e altri edifici.	Servizi Tecnici	X	X	X
Progetto D.A.T.I.: raccogliere e archiviare in maniera organica la documentazione tecnica relativa ad ogni edificio comunale	Servizi Tecnici	X	X	X
Utenze: gestione, razionalizzazione, eliminazione degli sprechi, sensibilizzazione al risparmio energetico.	Servizi Tecnici	X	X	X
Definizione delle manifestazioni di interesse di iniziative immobiliari di elevata utilità in ambito scolastico, sportivo e sociale da realizzare con l'I.N.A.I.L.	Servizi tecnici Patrimonio Risorse Finanziarie	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 05.05 Realizzare interventi di miglioramento degli standard qualitativi e quantitativi degli spazi pubblici				
Realizzazione e implementazione del sistema complessivo dei servizi igienici pubblici ai fini del miglioramento dell'offerta al cittadino e del decoro pubblico.	Servizi Tecnici	X	X	

PROGRAMMA 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

OBIETTIVO STRATEGICO 10.01				
Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Potenziamento della rete dei Servizi Diffusi per l'estensione della certificazione on line: in particolare si vuole estendere il servizio alle farmacie comunali. La diffusione delle credenziali con possibilità di stampare il certificato in tempo reale consentirebbe un'ulteriore agevolazione del servizio al cittadino.	Servizi Demografici	X	X	
“Potenziamento degli orari di disponibilità degli uffici per la celebrazione dei matrimoni e la costituzione delle unioni civili”. L'obiettivo consiste nell'ampliamento dell'orario per le celebrazioni con estensione al sabato pomeriggio nei mesi di giugno, luglio e settembre.	Servizi Demografici	X	X	X
Digitalizzazione della lista elettorale generale: dopo la digitalizzazione delle liste elettorali di sezione si vuole procedere con la lista elettorale generale. La presentazione del progetto, (autorizzata dal Ministero dell'Interno) con nota del gennaio 2016, consentirà, se approvata in via definitiva, la soluzione che sarà sperimentata, di superare la tenuta della lista generale degli elettori in forma cartacea (oggi circa 110 volumi in due copie soggetti a continuo aggiornamento).	Servizi Demografici	X	X	
Informatizzazione del procedimento di notifica/consegna al cittadino della tessera elettorale. In particolare verranno utilizzati tablet anche da parte dei messi, dove il cittadino apporrà la ricevuta. Questo permetterà la conservazione digitale delle ricevute di consegna.	Servizi Demografici	X	X	
Implementazione della Carta di Identità elettronica: ci si propone di implementare il rilascio delle carte d'identità elettroniche, rispetto a quelle rilasciate nel 2016. Attualmente il trend delle carte emesse con tale modalità è in aumento. Si prevede di aumentare progressivamente fino al rilascio esclusivo con modalità elettronica. Sarà inoltre implementata la CIE con manifestazione di volontà in ordine alla donazione organi e tessuti in caso di decesso.	Servizi Demografici	X	X	X
Preparazione e avvio del software @kropolis: nuovo programma informatico per la gestione dei servizi Anagrafe, Stato Civile ed Elettorale che sostituirà l'attuale SIPO. Si prevede l'avvio dei test di migrazione dei dati in ANPR. L'obiettivo viene presentato come proposta di progetto Speciale per il 2017 e coinvolge tutto il personale della Direzione. Tutti i dipendenti dovranno essere formati per l'utilizzo del software.	Servizi Demografici	X	X	

PROGRAMMA 08 - Statistica e sistemi informativi

OBIETTIVO STRATEGICO 11.01				
Realizzare un Comune digitale				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Agenda digitale nazionale e regionale e Attuazione Piano triennale per l'informatica nella pubblica amministrazione	Tutte	X	X	X
Manifesto e protocolli per Firenze Digitale, Progetti di Smart City	Sistemi Informativi	X	X	X
Politica della qualità e della sicurezza informatica.	Sistemi Informativi	X	X	X
Soluzioni cloud based, infrastrutture e data center.	Sistemi Informativi	X	X	X
Valorizzazione reti FI-net e Firenze WiFi, Estensione di FirenzeWiFi	Sistemi Informativi	X	X	X
Sicurezza: applicazioni e servizi per segnalazioni degrado e sicurezza urbana	Sistemi Informativi	X	X	X
Sviluppo applicazioni semplificazione amministrativa (SUAP, SUED, SGSD).	Sistemi Informativi	X	X	
Sviluppo open data e sistemi GIS complessi - e relative applicazioni anche mobile - a supporto di servizi innovativi per l'ambiente, il territorio e la mobilità intelligente (infomobility).	Sistemi Informativi	X	X	X
Eventi internazionali sull'innovazione tecnologica e le smart cities.	Sistemi Informativi	X	X	X
Sviluppo e potenziamento sistema informativo a supporto della trasparenza e della lotta alla corruzione e alla evasione fiscale.	Sistemi Informativi	X	X	X
Sviluppo e potenziamento sistema informativo a supporto della trasparenza e della lotta alla corruzione e alla evasione fiscale.	Sistemi Informativi	X	X	X
Pon Metro Dematerializzazione e servizi innovativi Edilizia Ambiente.	Sistemi Informativi Urbanistica Ambiente	X	X	X
Pon Metro Smart tourism e tempo libero Piattaforma metropolitana e applicazioni evolute turismo e sport.	Sistemi Informativi Cultura Turismo e Sport	X	X	X
Pon metro diffusione competenze digitale nella popolazione ed utenti dei servizi.	Sistemi Informativi Istruzione Canali di Comunicazione	X	X	X
Pon metro evoluzione "Firenze semplice "e "Open Regolamento urbanistico".	Sistemi Informativi Urbanistica Canali di Comunicazione	X	X	X
Statistica e agenda digitale: censimento permanente, uso statistico dell'Anagrafe nazionale popolazione residente (ANPR) e Archivio nazionale numeri civici e strade urbane (ANNCSU), riforma Sistema statistico nazionale.	Direzione Generale - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X

PROGRAMMA 10 - Risorse umane

OBIETTIVO STRATEGICO 10.04 Snellire l'organizzazione e alleggerire la spesa				
Obiettivi operativi	Direzione di Coordinamento	2017	2018	2019
Sistema di monitoraggio e reporting DRU – sviluppare un sistema di monitoraggio e controllo sulle principali grandezze fisiche, economiche e sui vincoli nella gestione delle risorse umane	Risorse Umane	X	X	X
Le nuove regole per il personale e l'organizzazione - definire un quadro di modificazione delle principali fonti normative tale da consentirne il riallineamento al mutato quadro ordinamentale ed alle attese riforme il pieno dispiegamento degli spazi di innovazione ed autonomia che la normativa europea, nazionale e regionale riconosce alle amministrazioni.	Risorse Umane	X	X	
Lo snellimento della macchina – completare il disegno organizzativo coerente con le prospettive e gli indirizzi dell'amministrazione e giungere alla formalizzazione di un assetto univoco delle funzioni e responsabilità.	Risorse Umane	X		
Spesa di personale leggera – proseguire il processo di razionalizzazione della spesa di personale—orientando le politiche assunzionali all'acquisizione di competenze e professionalità distintive per l'attuazione del programma di mandato.	Risorse Umane	X	X	
Contrattazione decentrata e relazioni sindacali – concludere il riassetto delle relazioni sindacali con il rinnovo dei contratti decentrati del comparto e della dirigenza, anche in prospettiva della sottoscrizione dei nuovi contratti collettivi nazionali.	Risorse Umane	X		
Miglioramento del Sistema della Sicurezza: Implementare, attraverso il Protocollo d'intesa e la relativa convenzione con INAIL ed uno specifico Documento di Politica Aziendale, un Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro (SGSL), anche al fine di conseguire, in un'ottica di razionalizzazione della spesa, la riduzione del tasso medio di tariffa applicata dall'INAIL. Consolidare e sviluppare i rapporti con l'Università di Firenze, nell'ambito di un protocollo d'intesa e di successive convenzioni, al fine di realizzare Master di specializzazione, tirocini ed elaborazione di tesi di laurea eseguiti su attività ed immobili dell'Amministrazione comunale con particolare riferimento alla tematiche relative alla sicurezza antincendio della sede di Palazzo Vecchio.	Direzione Generale - Servizio Prevenzione e Protezione	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 10.05 Valorizzare le competenze				
Obiettivi operativi	Direzione di Coordinamento	2017	2018	2019
La valorizzazione delle risorse umane – orientare la formazione agli indirizzi strategici dell'amministrazione, valorizzando la formazione trasversale e l'aggiornamento delle competenze professionali. Concludere il piano generale per la formazione in materia di prevenzione e protezione.	Risorse Umane	X	X	
Selettività, merito e politiche di incentivazione - coniugare le leve di incentivazione retributiva con sistemi premianti di carattere non monetario, collegati a significativi riconoscimenti delle eccellenze e strumenti di arricchimento delle carriere e delle competenze.	Risorse Umane	X	X	

PROGRAMMA 11 - Altri servizi generali

OBIETTIVO STRATEGICO 10.01				
Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Collaborazione fra i Suap dei Comuni metropolitani, modalità unica SUAP, semplificazione amministrativa.	Attività Economiche	X	X	X
<p>OPEN RU</p> <p>E' intenzione del Servizio Pianificazione Urbanistica insieme alla Direzione Sistemi Informativi mettere a punto una piattaforma interattiva per monitorare l'attuazione del Regolamento Urbanistico. Si tratta di un progetto già avviato nel 2015 che ha prodotto un prototipo che occorre implementare nel tempo 2016. L'obiettivo è quello di restituire informazioni sullo stato di attuazione delle aree di trasformazione con un linguaggio semplice in grado di essere compreso da chiunque consulti il sito. Le informazioni saranno visualizzate spazialmente sulla piattaforma google earth e a partire da questa si svilupperanno interfacce web di approfondimento relative ad ogni singola area costituite da schede informative relative alla specifica previsione e ai suoi successivi momenti attuativi fino all'evoluzione del cantiere.</p>	Urbanistica	X	X	X
<p>EDILIZIA E URBANISTICA APERTA: Accesso on line a servizi e attività</p> <p>All'interno del progetto PON Metro si attuerà la <u>digitalizzazione dell'archivio edilizia</u> e si attiverà un portale dei servizi <i>on line</i> integrato con l'applicativo gestionale che potrà consentire anche la geo-referenziazione delle pratiche edilizie, oltre ad un osservatorio delle trasformazioni urbanistiche ed edilizie e <u>alla nuova agenda per prenotazione on line</u> appuntamenti sportello edilizia. Si procederà pertanto all'attivazione di un <u>servizio on line per le visure</u> di pratiche edilizie e condoni e per il deposito di tutti i procedimenti edilizi.-</p>	Urbanistica Sistemi Informativi	X	X	X
<p>ARCHIVIO Aperto</p> <p>A seguito dell'avvenuto rinnovo della pagina <i>web</i> per la consultazione dei dati delle pratiche edilizie il cittadino è reso autonomo nelle ricerche d'archivio per l'immobile di proprio interesse; l'ufficio provvederà all'ottimizzazione del servizio verificandone le funzionalità in occasione della prima pubblicazione <i>on line</i>, implementando al contempo la banca dati con l'inserimento delle pratiche edilizie relative agli anni dal 1974 al 1985 stimate in n. 25.000 e dei piani urbanistici attuativi e interventi edilizi diretti convenzionati dagli anni '50 ad oggi, in modo da consentire l'accesso ai riferimenti della documentazione giacente in archivio attualmente non disponibile.</p>	Urbanistica	X	X	X

<p>Semplificazione e facile accesso</p> <p>1. La modalità di trasmissione via-<i>web</i> attivata nel 2016 per la restituzione dei documenti in occasione delle richieste di visura delle pratiche edilizie al cittadino sarà altresì integrata nel sistema applicativo in uso alla Direzione nell'ambito delle attività relative alla realizzazione dei nuovi Servizi On Line nel progetto PON Metro.</p> <p>Analogamente a quanto già realizzato per la restituzione delle visure sulle pratiche edilizie, sarà attivato, un apposito indirizzo web anche per l'accesso dei cittadini agli atti conservati nell'archivio dei piani urbanistici attuativi e degli interventi edilizi diretti convenzionati</p> <p>2. Nell'ambito delle attività relative alla de-materializzazione degli archivi del progetto PON Metro, 420.000 fascicoli corrispondenti a 6.000 metri lineari di pratiche in formato cartaceo, l'ufficio procederà al monitoraggio del patrimonio documentale, riordino, bonifica banche dati e alla selezione di documenti in copia per un primo scarto d'archivio del contenuto dei fascicoli cartacei giacenti.</p>	Urbanistica	X	X	X
Attuazione nuovo Regolamento per la Toponomastica e le Iscrizioni Commemorative.	Direzione Generale - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X
<p>OBIETTIVO STRATEGICO 10.06 Semplificazione dei processi dell'Amministrazione Comunale</p>				
<p align="center">Obiettivi operativi</p>	<p align="center">Direzioni di Coordinamento</p>	<p align="center">2017</p>	<p align="center">2018</p>	<p align="center">2019</p>
<p>Rappresentare, assistere e difendere in giudizio l'Amministrazione Comunale</p> <p>L'Avvocatura Comunale svolge attività di supporto giuridico trasversale per tutte le Direzioni dell'Ente attraverso la rappresentanza, assistenza e difesa in giudizio e la consulenza stragiudiziale. A ciò si aggiungono attività di analisi, digitalizzazione e raccolta dei precedenti più significativi pronunciati nei confronti dell'Amministrazione, nonché essenziali percorsi interni di approfondimento connessi alle aree di rischio potenziale anticorruzione, realizzati mediante circolari informative e/o incontri formativi nelle materie di maggiore interesse per le Direzioni.</p>	Avvocatura	X	X	X
Rilevazione qualità e gradimento dei servizi anche a supporto del sistema dei controlli interni.	Direzione Generale - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X
<p>Performance di Ente: implementazione di un sistema di misurazione sulla base di una batteria di indicatori selezionata e condivisa; monitoraggio della qualità dei servizi.</p> <p>Affinamento degli strumenti di programmazione, anche in relazione alla valorizzazione degli obiettivi di miglioramento e in supporto alla redazione del piano di razionalizzazione e riqualificazione della spesa.</p> <p>Messa a regime del DUP</p>	Direzione Generale - Servizio Pianificazione Controllo e Qualità	X	X	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

SPESE CORRENTI

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Organi istituzionali	Previsione di competenza	9.956.170,53	9.929.153,77	9.921.912,74
	<i>di cui già impegnato</i>	8.369.836,52	131.874,20	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 02 Segreteria generale	Previsione di competenza	8.052.019,18	7.277.551,77	7.210.964,55
	<i>di cui già impegnato</i>	7.285.441,28	4.120.571,95	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	86.587,22	0,00	0,00
Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Previsione di competenza	22.157.863,12	21.636.805,22	20.636.220,20
	<i>di cui già impegnato</i>	13.480.546,92	3.427.693,73	3.065.670,30
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Previsione di competenza	5.656.708,93	6.017.884,35	5.617.884,35
	<i>di cui già impegnato</i>	1.873.747,62	17.416,10	17.416,10
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Previsione di competenza	3.778.232,47	3.720.716,84	3.756.360,17
	<i>di cui già impegnato</i>	2.362.308,21	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 06 Ufficio tecnico	Previsione di competenza	12.654.800,47	12.578.789,59	10.578.789,59
	<i>di cui già impegnato</i>	8.781.978,07	788.746,94	727.530,18
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Previsione di competenza	6.255.308,71	6.680.250,78	7.128.191,51
	<i>di cui già impegnato</i>	3.933.598,78	6.671,33	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 08 Statistica e sistemi informativi	Previsione di competenza	7.877.166,82	7.739.336,41	7.738.136,41
	<i>di cui già impegnato</i>	4.407.873,01	1.769.982,25	23.472,24
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 10 Risorse umane	Previsione di competenza	31.172.618,35	30.782.546,33	30.362.546,20
	<i>di cui già impegnato</i>	18.222.519,84	1.169.250,31	32.787,47
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	1.598.393,76	1.598.393,76	1.598.393,75
Programma 11 Altri servizi generali	Previsione di competenza	4.454.001,32	4.411.501,32	4.411.501,32
	<i>di cui già impegnato</i>	1.631.635,45	109.208,30	93.114,30
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Previsione di competenza		112.014.889,90	110.774.536,38	107.362.507,04
<i>di cui già impegnato</i>		70.349.485,70	11.541.415,11	3.959.990,59
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		1.684.980,98	1.598.393,76	1.598.393,75

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	3.587.500,00	11.214.000,00	9.913.520,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	3.192.540,00	1.357.000,00	1.190.709,00
09	Assistenza tecnico - amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 01		6.780.040,00	12.571.000,00	11.104.229,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 1
Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA 1 Organi istituzionali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	14
B1	26
BG3	37
C1	71
D1	56
DG3	12
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	220

PROGRAMMA 2 Servizi istituzionali, generali e di gestione	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	8
BG3	25
C1	14
D1	19
DG3	4
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	1
	75

PROGRAMMA 3 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	3
B1	18
BG3	75
C1	53
D1	57
DG3	13
DIR	10
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	229

PROGRAMMA 4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	5
BG3	14
C1	22
D1	7
DG3	3
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	52

PROGRAMMA 5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	5
BG3	4
C1	34
D1	18
DG3	5
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	69

PROGRAMMA 6 Ufficio tecnico	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	3
B1	6
BG3	44
C1	87
D1	33
DG3	19
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	192

PROGRAMMA 7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	13
BG3	30
C1	58
D1	33
DG3	2
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	140

PROGRAMMA 10 Risorse umane	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	3
B1	3
BG3	17
C1	36
D1	33
DG3	3
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	99

PROGRAMMA 8 Statistica e sistemi informativi	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	5
BG3	5
C1	33
D1	19
DG3	1
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	67

PROGRAMMA 11 Altri servizi generali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	3
BG3	1
C1	7
D1	2
DG3	5
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	21

MISSIONE 2
Giustizia

MISSIONE 02 - Giustizia

PROGRAMMA 01 - Uffici giudiziari

Nota:

La manutenzione degli edifici adibiti ad Uffici giudiziari non è più di competenza del Comune, resta un contingente di personale comunale distaccato presso gli Uffici giudiziari.

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 02 - GIUSTIZIA				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Uffici giudiziari	Previsione di competenza	353.098,26	347.625,61	345.300,39
	<i>di cui già impegnato</i>	298.594,38	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	6.142,82	6.142,82	6.142,82
Previsione di competenza		353.098,26	347.625,61	345.300,39
<i>di cui già impegnato</i>		298.594,38	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		6.142,82	6.142,82	6.142,82
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 02	0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 2
Giustizia

PROGRAMMA 1 Uffici giudiziari	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	5
B1	3
BG3	3
C1	
D1	
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	11

MISSIONE 3
Ordine pubblico e sicurezza

SINTESI

MISSIONE 03	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	02.01 Realizzare un sistema integrato di sicurezza

MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza

PROGRAMMA 01 - Polizia locale e amministrativa

OBIETTIVO STRATEGICO 02.01 Realizzare un sistema integrato di sicurezza				
Obiettivi operativi	Direzione di Coordinamento	2017	2018	2019
Sicurezza 360°: Presenza sul territorio di pattuglie per rispondere alle istanze con presidi di polizia di prossimità specie nei luoghi di aggregazione (piazze, parchi, mercati e borghi storici), vigilanza con presidi e controlli sul territorio e primo intervento.	Polizia Municipale	X	X	X
Lotta al degrado e Antiabusivismo: lotta all'abusivismo commerciale, fenomeno deleterio per l'economia e per l'immagine della città. Controlli disciplina immigrazione e norme di soggiorno, assistenza minori non accompagnati. Contrasto a accattonaggio, campi nomadi, occupazioni e insediamenti abusivi in terreni o edifici pubblici e privati, al degrado e inciviltà in genere, prevenzione di illeciti a tutela della vivibilità e del patrimonio della città anche collegati al fenomeno della Movida. Controlli mirati al rispetto del nuovo regolamento per la tutela e il decoro del patrimonio culturale del Centro storico UNESCO. Controlli mirati di contrasto alla ludopatia.	Polizia Municipale	X	X	X
Sicurezza stradale: Perseguire i comportamenti illeciti alla guida specie violazioni alle norme sulla velocità, uso del telefono, rispetto della segnaletica, consumo alcool e droghe. Acquisizione di nuove strumentazioni di rilievo infrazioni al codice della strada. Divulgare l'educazione e sicurezza stradale nelle scuole per sensibilizzare i giovani anche sul problema della dipendenza da alcol e droghe, integrando gli interventi con il progetto DAVID. Controllo della viabilità cittadina.	Polizia Municipale	X	X	X
Progetto europeo CITYCoP: finanziato dalla Comunità Europea finalizzato allo studio e realizzazione di app mobile per il miglioramento del rapporto fra cittadini e corpi di polizia, incrementando la fiducia istituendo dei canali di comunicazione efficienti e controllati. Fase di test del sistema coinvolgendo cittadini e personale di Polizia Municipale.	Polizia Municipale	X	X	
Procedimenti sanzionatori: Razionalizzazione e ottimizzazione dei processi operativo-gestionali connessi al procedimento sanzionatorio e a tutte le sue fasi anche con l'implementazione dell'informatizzazione	Polizia Municipale	X	X	X
Tramvia: Monitoraggio del traffico e sorveglianza delle direttrici interessate dai cantieri tramviari e interventi correlati, con servizi mirati per garantire il minore impatto possibile sulla viabilità sia nelle zone interessate che su i più importanti assi viari cittadini. Supporto alla Direzione Mobilità nelle scelte per i provvedimenti da adottare per le modifiche alla viabilità. Supporto all'utenza con l'informazione tempestiva delle criticità legate all'avanzamento lavori.	Polizia Municipale	X	X	
Completare il sistema di controllo telematico per l'accesso alla ZTL notturna estiva.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Implementazione videosorveglianza per la sicurezza cittadina e controllo traffico.	Servizi Tecnici	X	X	X
Promuovere comportamenti e attività dirette a mantenere e/o a dar vita a spazi pubblici e ad attività imprenditoriali commerciali, culturali, di somministrazione armonizzate con le esigenze dei residenti. Applicazione nuovo regolamento "Misure per la tutela e per il decoro del patrimonio culturale cittadino	Attività Economiche	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Polizia locale e amministrativa	Previsione di competenza	53.708.233,36	52.953.518,61	52.852.106,79
	<i>di cui già impegnato</i>	40.300.417,96	1.611.780,25	621.764,15
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	1.236.843,51	1.236.843,51	1.236.843,51
Programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	Previsione di competenza	317.000,00	317.000,00	317.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	7.500,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Previsione di competenza		54.025.233,36	53.270.518,61	53.169.106,79
<i>di cui già impegnato</i>		<i>40.307.917,96</i>	<i>1.611.780,25</i>	<i>621.764,15</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>1.236.843,51</i>	<i>1.236.843,51</i>	<i>1.236.843,51</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Polizia locale e amministrativa	480.000,00	525.000,00	482.000,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	26.000,00	4.900.000,00	0,00
Totale Missione 03		506.000,00	5.425.000,00	482.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 3
Ordine pubblico e sicurezza

PROGRAMMA 1 Polizia locale e amministrativa	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	5
B1	2
BG3	17
C1	653
D1	210
DG3	26
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	914

MISSIONE 4
Istruzione e diritto allo studio

SINTESI

MISSIONE 04	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	01.02 Sperimentare la continuità educativa 0 – 6 anni 01.06 Attivare nuove modalità gestionali per la scuola dell'infanzia
02 – ALTRI ORDINI I ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	01.07 Scuole più: programmi di interventi per le scuole nuove, belle, sicure efficienti e proiettate al futuro
06 – SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	01.04 Innovare la scuola e i servizi educativi, formativi e di supporto

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

PROGRAMMA 01 - Istruzione prescolastica

OBIETTIVO STRATEGICO 01.02 Sperimentare la continuità educativa 0-6 anni				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Prima sperimentazione nuovo modello educativo 0-6 anni	Istruzione	X		
Strutturare il cambiamento per la continuità educativa 0-6: prosecuzione e implementazione del percorso formativo per il personale anche in considerazione dell'evoluzione legislativa	Istruzione	X	X	X
Studio e definizione di procedure, di modelli standard di bando, disciplinare di gara e capitolati/convenzioni tenuto conto della specificità dei servizi all'infanzia	Istruzione	X		
Educazione all'aperto nei nidi e nelle scuole dell'infanzia L'educazione all'aperto è una tradizione nel progetto pedagogico generale dei servizi educativi e scolastici del Comune di Firenze. L'obiettivo è quello di potenziare competenze e conoscenze trasversali ai campi d'esperienza, che educatori e insegnanti promuovono per una buona qualità dell'offerta educativa dei nostri bambini e bambine.	Istruzione Ambiente	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 01.06 Attivare nuove modalità gestionali per la scuola dell'infanzia				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Proseguimento ed implementazione delle modalità gestionali della scuola dell'infanzia comunale mediante l'implementazione di un sistema integrato pubblico/privato.	Istruzione	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria

OBIETTIVO STRATEGICO 01.07				
Scuole Più: programmi d'interventi per le scuole nuove, belle, sicure, efficienti e proiettate al futuro				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Scuola media Dino Compagni: nuova realizzazione della scuola proiettata al futuro ed aperta al quartiere.	Servizi Tecnici	X	X	X
Edifici scolastici: interventi di messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento normativo e conservazione del patrimonio con risorse interne ed esterne all'Amm.ne.	Servizi Tecnici	X	X	X
Ripristino delle scuole interessate dal programma di manutenzioni	Istruzione	X		
Esercitazione con le scuole di un intero quartiere simulando un'emergenza terremoto	Istruzione	X		

PROGRAMMA 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

OBIETTIVO STRATEGICO 01.04				
Innovare la scuola e i servizi educativi, formativi e di supporto				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Realizzazione campagna comunicazione multimediale refezione scolastica.	Istruzione	X		
Prosecuzione del percorso di statalizzazione di alcune scuole dell'infanzia e sviluppo della rete del sistema pubblico integrato anche ai fini dell'ampliamento dell'offerta formativa.	Istruzione	X		
Assistenza educativa alla disabilità: realizzazione di un sistema di continuità per i servizi 0-6.	Istruzione	X		
Centri estivi: creazione di un sistema di gestione integrato pubblico/privato.	Istruzione	X	X	
Nuove modalità di gestione del servizio di trasporto.	Istruzione	X		
Razionalizzazione modalità di invio dei bollettini per il pagamento dei servizi di supporto alla scuola allo scopo di utilizzando modalità telematiche.	Istruzione	X		
Sperimentazione nuovo sistema tariffario Centri Estivi	Istruzione	X	X	
Definizione, formalizzazione e implementazione del coordinamento zonale educazione e Scuola previsto dalla Regione Toscana per assicurare l'integrazione degli interventi mediante il coordinamento e il raccordo fra i diversi soggetti coinvolti nel sistema (istituzionali e non).	Istruzione	X	X	X
Museo della scuola in Piazza dei Ciompi - Definizione ipotesi progettuale e successiva realizzazione.	Istruzione Servizi Tecnici Patrimonio Direzione Generale	X	X	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

SPESE CORRENTI

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Istruzione prescolastica	Previsione di competenza	17.264.230,39	17.259.490,30	17.255.663,06
	<i>di cui già impegnato</i>	12.661.610,94	1.018.469,75	995.451,85
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	Previsione di competenza	1.919.304,18	1.631.887,14	1.536.591,01
	<i>di cui già impegnato</i>	156.533,98	28.665,28	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	28.665,28	0,00	0,00
Programma 04 Istruzione universitaria	Previsione di competenza	179.000,00	179.000,00	179.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	106.102,40	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 05 Istruzione tecnica superiore	Previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione	Previsione di competenza	29.920.182,85	30.223.143,78	30.544.287,08
	<i>di cui già impegnato</i>	19.946.536,73	1.157.024,61	486,26
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	272.161,57	272.161,57	272.161,57
Programma 07 Diritto allo studio	Previsione di competenza	820.000,00	600.000,00	600.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Previsione di competenza		50.102.717,42	49.893.521,22	50.115.541,15
<i>di cui già impegnato</i>		<i>32.870.784,05</i>	<i>2.204.159,64</i>	<i>995.938,11</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>300.826,85</i>	<i>272.161,57</i>	<i>272.161,57</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Istruzione prescolastica	0,00	320.000,00	1.115.000,00
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	12.335.000,00	14.360.000,00	5.895.000,00
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	472.117,92	361.408,29	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 04		12.807.117,92	15.041.408,29	7.010.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 4
Istruzione e diritto allo studio

PROGRAMMA 1 Istruzione prescolastica	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	118
BG3	
C1	69
D1	13
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	153
SEG	
	354

PROGRAMMA 2 Altri ordini di istruzione non universitaria	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	
BG3	
C1	
D1	
DG3	
DIR	
DOCD	3
DOCL	2
INSM	
SEG	
	5

PROGRAMMA 6 Servizi ausiliari all'istruzione	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	10
B1	19
BG3	14
C1	13
D1	37
DG3	5
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	2
SEG	
	101

MISSIONE 5
***Tutela e valorizzazione dei beni e attività
culturali***

SINTESI

MISSIONE 05

TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 – VALORIZZAZIONE DEI BENI DI
INTERESSE STORICO

04.02 Valorizzare la Fortezza da Basso, Forte
Belvedere e il complesso Santa Maria Novella

02 – ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI
DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE

01.03 Valorizzare gli eventi per i bambini

04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di
Firenze

04.03 Completamento del nuovo Teatro
dell'Opera

04.04 Costruire un sistema di coordinamento tra i
diversi soggetti culturali

04.05 Valorizzare i musei civici

04.06 Valorizzazione del sistema bibliotecario e
archivistico cittadino

04.07 Definizione cabina unica di regia: Firenze
grandi eventi

05.04 Sponsorizzazioni, art bonus, erogazioni
liberali, immobili e monumenti

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

PROGRAMMA 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

OBIETTIVO STRATEGICO 04.02 Valorizzare la Fortezza da Basso, Forte Belvedere e il complesso Santa Maria Novella				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Realizzare la variante Valfonda e la fermata della linea Scandicci-Careggi della tramvia in piazza Bambini e Bambine di Beslan a servizio della Fortezza.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Progetto Forte Belvedere Nell'ambito del c.d. Federalismo demaniale culturale si prevede dopo l'acquisizione della palazzina e delle aree verdi lo sviluppo del programma di valorizzazione del Forte di Belvedere attraverso la programmazione di attività ed eventi culturali di varia natura finalizzati all'incremento e al potenziamento della fruizione del compendio	Cultura e Sport	X	X	X
Fortezza da Basso Implementare la ricettività ed attrattività internazionale del polo fieristico e di conservazione del monumento storico+. Attuazione del piano di recupero.	Servizi Tecnici	X	X	X
Progetto Santa Maria Novella Previa ricognizione e individuazione puntuale degli ambienti dell'ex Caserma Mameli da destinare all'ampliamento del percorso di visita del Museo di Santa Maria Novella e all'implementazione dei servizi ad esso correlati, dopo le procedure per la ripresa in carico da parte della Direzione del Patrimonio degli ambienti individuati, si intraprenderanno le attività necessarie alla messa in sicurezza e riqualificazione dei principali fra i suddetti spazi (Direzione Servizi Tecnici) e alla loro integrazione nel percorso di visita con sussidi per la comunicazione, finalizzata all'apertura al pubblico e alla valorizzazione (Direzione Cultura), nonché all'utilizzo periodico per attività culturali. Si prevede inoltre di intraprendere, congiuntamente alla Direzione Servizi Tecnici, la predisposizione di un progetto museologico generale relativo agli spazi dell'antico convento di Santa Maria Novella già occupati dalla caserma, all'implementazione dei servizi e all'incremento e valorizzazione delle collezioni esposte.	Cultura e Sport Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

OBIETTIVO STRATEGICO 01.03 Valorizzare gli eventi per i bambini				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Integrazione dell'offerta formativa - progetti educativi per le scuole e per il territorio: attivazione di collaborazioni su progetti educativi non inseriti ne "Le Chiavi della città" fra i quali Festival dei Bambini, Capodanno, Notte Bianca - definizione procedure e loro applicazione in via sperimentale.	Istruzione	X	X	
OBIETTIVO STRATEGICO 04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Contenitori della Cultura e documenti della storia: azioni di restauro e valorizzazione di rilevanti complessi monumentali (teatri, biblioteche ecc.).	Servizi Tecnici	X	X	X
Cinta muraria della Città - Piano unitario di valorizzazione architettonico.	Servizi Tecnici	X	X	X
L'Estate Fiorentina proseguirà nella sua veste rinnovata caratterizzandosi per una serie di eventi culturali diversificati da realizzarsi in vari luoghi della città centrali e periferici.. La rassegna estiva sarà arricchita anche dalla programmazione culturale realizzata negli spazi estivi assegnati con apposita selezione pubblica.	Cultura e Sport	X	X	X
Unesco: Monitoraggio e attuazione delle linee guida del Piano di gestione del centro storico di Firenze anche attraverso il rafforzamento dei rapporti con l'Università di Firenze. Attuazione della segnaletica turistica del centro storico	Cultura e sport Attività Economiche Nuove Infrastrutture e Mobilità Urbanistica Cultura e sport	X	X	X
Promozione e gestione del Calcio storico fiorentino e delle Feste e Tradizioni fiorentine.	Cultura e Sport	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 04.03 Completamento del Nuovo Teatro dell'Opera				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Teatro dell'Opera: completamento auditorium e sala prove	Servizi Tecnici	X	X	X
Completamento del Nuovo teatro dell'opera mediante la realizzazione dell'Auditorium per sinfonica e congressistica da 1100 posti, delle sale prova Regia e Coro e dei camerini e cameroni artisti.	Direzione Generale	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 04.04 Costruire un sistema di coordinamento tra i diversi soggetti culturali				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Sostegno alle attività delle Istituzioni culturali, Fondazioni, Associazioni, Enti operanti nell'ambito della cultura, dello spettacolo e delle attività museali partecipate dal Comune, sviluppo di sinergie e attività di coordinamento tra gli stessi e monitoraggio per la trasparenza e anticorruzione.	Cultura e Sport Risorse Finanziarie	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 04.05 Valorizzare i musei civici				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Firenze Card: studio di fattibilità per differenziazione del prodotto con ipotesi card su musei minori. Implementazione delle azioni per promozione e per l'attività di marketing	Cultura e Sport Attività Economiche	X	X	X
Complessi monumentali: valorizzazione dei complessi di S.M. Novella, S. Spirito, S. Maria del Carmine, Leopoldine, S. Croce mediante organici percorsi di visita, o il loro ampliamento, e attività finalizzate alla loro conoscenza, nonché iniziative di promozione attraverso esposizioni temporanee. Consolidamento dei rapporti con il Fondo Edifici Culto del Ministero dell'Interno, nell'ambito del Protocollo di intesa e degli accordi di valorizzazione stipulati tra Comune e FEC per la gestione del patrimonio culturale di competenza	Cultura e Sport	X	X	X
Analisi e studi di fattibilità per progetti specifici finalizzati ad incrementare la fruizione dei percorsi museali, anche mediante l'attivazione di nuovi percorsi condivisi con MIBACT nonché l'implementazione dell'attività di conservazione e di valorizzazione del patrimonio artistico anche in sinergia con altri soggetti pubblici e privati.	Cultura e Sport	X	X	X
Sviluppo dei progetti di informatizzazione, promozione e automatizzazione delle attività dei Musei Civici Fiorentini anche attraverso azioni mirate di innovazione e comunicazione in sinergia con altri soggetti pubblici e privati	Cultura e Sport Attività Economiche Sistemi Informativi	X	X	X
Palazzo Vecchio e Musei civici Attuazione del Piano unitario di valorizzazione architettonica sedi museali.	Servizi Tecnici	X	X	X
Complesso di S. Maria Novella - Ampliamento del museo all'interno di porzione dell'ex Caserma Mameli.	Servizi Tecnici Cultura e Sport	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 04.06 Valorizzazione del sistema bibliotecario e archivistico cittadino				
Obiettivi operativi	Direzioni	2017	2018	2019
Progetto Biblioteche Sviluppo e avanzamento del progetto "Grandi Oblate" per la fruizione e l'organizzazione di nuovi spazi.	Cultura e Sport Servizi Tecnici	X	X	X
Studio per la razionalizzazione per il mantenimento delle attività. Ipotesi per l'apertura in via sperimentale delle biblioteche comunali il sabato pomeriggio, domenica e per l'ampliamento dei servizi bibliotecari esistenti al fine di favorire l'accesso, la disponibilità delle sale lettura/studio e la maggiore capillarizzazione dei servizi sul territorio. Implementazione della sicurezza delle biblioteche.	Cultura e Sport	X		

OBIETTIVO STRATEGICO 04.07				
Definizione cabina unica di regia: Firenze grandi eventi				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Monitoraggio, verifica ed eventuale adeguamento relativamente alla convenzione con la Fondazione del Maggio per la gestione e manutenzione del Teatro dell'Opera.	Cultura e Sport	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 05.04				
Sponsorizzazioni, art bonus, erogazioni liberali, immobili e monumenti				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Prendersi cura di Firenze - conservazione e valorizzazione del patrimonio storico cittadino in sinergia con privati e cittadini.	Servizi Tecnici Cultura e Sport Direzione Generale Risorse Finanziarie	X	X	X
Crowdfunding Art bonus - raccolta di donazioni private finalizzata alla realizzazione di progetti di utilità sociale.	Direzione Generale Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti Ufficio del Sindaco	X	X	

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Valorizz. dei beni di inter. storico	Previsione di competenza	2.940.448,86	2.940.448,86	2.940.448,86
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>491.458,61</i>	<i>51.503,00</i>	<i>51.503,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Previsione di competenza	35.826.622,99	34.958.356,18	34.941.609,04
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>12.664.933,80</i>	<i>4.288.280,11</i>	<i>350.552,46</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>297.122,09</i>	<i>297.122,09</i>	<i>297.122,09</i>
Previsione di competenza		38.767.071,85	37.898.805,04	37.882.057,90
<i>di cui già impegnato</i>		<i>13.156.392,41</i>	<i>4.339.783,11</i>	<i>402.055,46</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>297.122,09</i>	<i>297.122,09</i>	<i>297.122,09</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Valorizz. dei beni di inter. storico	70.453.641,04	30.161.582,51	6.567.000,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	75.000,00	87.000,00	75.000,00
Totale Missione 05		70.528.641,04	30.248.582,51	6.642.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 5 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

PROGRAMMA 2 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	18
B1	46
BG3	27
C1	22
D1	64
DG3	6
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	185

MISSIONE 6
Politiche giovanili, sport e tempo libero

SINTESI

MISSIONE 06		POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	
PROGRAMMA		OBIETTIVO STRATEGICO	
01 – SPORT E TEMPO LIBERO		09.01 Migliorare la qualità della vita attraverso lo sport	
		09.02 Promuovere la realizzazione del Nuovo Stadio	
		09.03 Efficientamento energetico degli impianti sportivi	
02 - GIOVANI		01.05 Sostenere l'imprenditoria e le associazioni giovanili	

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

PROGRAMMA 01 - Sport e tempo libero

OBIETTIVO STRATEGICO 09.01				
Migliorare la qualità della vita attraverso lo sport				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Impianti sportivi efficienti, corsi promozionali, attività sportiva non strutturata e manifestazioni sportive: mettere l'attività motoria al centro delle politiche tese a migliorare la qualità di vita dei cittadini: favorire la pratica del camminare e gli sport all'aria aperta attraverso i progetti messi in campo dall'amministrazione; ulteriore razionalizzazione nell'utilizzo degli spazi negli impianti sportivi; monitoraggio su tutti gli aspetti connessi alle concessioni. Promuovere la pratica sportiva in sicurezza per tutti (disabili, carceri, anziani) e lo sviluppo della pratica di sport di strada. Grandi eventi sportivi e non solo: supporto logistico e promozionale a eventi e iniziative sportive.	Cultura e Sport	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 09.02				
Promuovere la realizzazione del nuovo stadio				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Proposta di project financing: valutazione di tutta la documentazione che verrà presentata nel rispetto delle tempistiche e delle modalità previste dalle norme e dagli indirizzi dell'Amministrazione Comunale e successive attività esecutive.	Direzione Generale	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 09.03				
Efficientamento energetico degli impianti sportivi				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Nuova impiantistica sportiva: palestra per la boxe; palestra per la pallacanestro e pallavolo; nuovi impianti nell'area sportiva di San Bartolo a Cintoia.	Servizi Tecnici	X	X	X
Proseguo e sviluppo del piano per l'efficientamento energetico degli impianti sportivi comunali.	Servizi Tecnici	X	X	X
Adeguamento funzionale e valorizzazione degli impianti sportivi esistenti, con partecipazione al finanziamento da parte di altri enti pubblici o fondazioni.	Servizi Tecnici	X	X	X
Coordinamento degli interventi eseguiti dalle società sportive sugli impianti di proprietà comunale.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Giovani

OBIETTIVO STRATEGICO 01.05				
Sostenere l'imprenditoria e le associazioni giovanili				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Prosecuzione dell'attività di confronto e conoscenza con i partner fiorentini e stranieri tramite i due progetti SPEED UP e PURE COSMOS finanziati nel programma interreg europe sulle misure di sostegno alle PMI gli ambiti di azione previsti sono la semplificazione amministrativa e la riduzione degli oneri per le aziende e realizzare progetti di incubazione e accelerazione di imprese innovative, con particolare riguardo a quelle giovanili.	Attività Economiche	X	X	X
Confronto con i partner locali per arrivare alla fusione delle realtà della Scuola Superiore di Scienze Aziendali e Scuola Superiore di Tecnologie Industriali, un'unica scuola come motore di competenze locali (Sati).	Attività Economiche	X		
Sviluppo delle realtà di incubazione comunali concentrando le realtà sul Polo delle Murate, in collaborazione con la neo-nata Sati. Collaborazione con le realtà esterne quali la realtà dell'incubatore Universitario e gli acceleratori di impresa.	Attività Economiche		X	X
Partite IVA aperte da under 35. Possibilità di agevolazioni sul versamento dei tributi comunali per chi investe sul proprio talento scegliendo di aprire la propria sede operativa a Firenze.	Risorse Finanziarie	X	X	
Consolidamento delle attività di consulenza per l'orientamento al lavoro e la formazione rivolta ai giovani. Implementazione delle attività dello sportello Informagiovani in sinergia con Portale giovani e Europe Direct, ipotizzando una nuova collocazione presso le Murate. Rafforzamento e sostegno alle associazioni giovanili e attenzione alle politiche di genere. Collaborazione con l'Università.	Cultura e Sport	X	X	X
Rafforzare le varie attività culturali e discipline artistiche mirate ai giovani con particolare attenzione alla street art.	Cultura e Sport	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Sport e tempo libero	Previsione di competenza	10.490.611,75	10.122.442,01	10.112.317,46
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>4.800.991,90</i>	<i>1.187.227,97</i>	<i>317.788,68</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>99.819,22</i>	<i>99.819,22</i>	<i>99.819,22</i>
Programma 02 Giovani	Previsione di competenza	2.014.762,00	2.104.900,00	2.104.900,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>489.971,46</i>	<i>306.223,72</i>	<i>37.657,04</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Previsione di competenza		12.505.373,75	12.227.342,01	12.217.217,46
<i>di cui già impegnato</i>		<i>5.290.963,36</i>	<i>1.493.451,69</i>	<i>355.445,72</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>99.819,22</i>	<i>99.819,22</i>	<i>99.819,22</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Sport e tempo libero	7.092.000,00	16.824.550,00	1.610.000,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 06		7.092.000,00	16.824.550,00	1.610.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero

PROGRAMMA 1 Sport e tempo libero	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	9
B1	15
BG3	49
C1	20
D1	27
DG3	6
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	128

MISSIONE 7
Turismo

SINTESI

MISSIONE 07	TURISMO
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze

MISSIONE 07 - Turismo

Programma 01 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo

OBIETTIVO STRATEGICO 04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Progetti per il turismo congressuale: promozione della "destinazione Firenze" anche come meta di "wedding destination". Collaborazione con la Direzione Servizi demografici per la gara di ricerca di un'agenzia esterna di servizi per le attività collegate ai matrimoni.	Attività Economiche	X	X	X
Servizio di accoglienza ed informazione turistica in collaborazione con la città metropolitana, turismo accessibile, turismo ambientale, turismo sostenibile, sistema segnaletica turistica, comunicazione plurilingue dei canali istituzionali di competenza (siti dedicati: Musei Civici, Murate, Portale Giovani, Piattaforma Eventi, Sistema Digital Signage, sito biblioteche).	Attività Economiche	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 07 - TURISMO****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	Previsione di competenza	1.953.156,81	1.767.999,90	1.768.046,27
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.371.000,26</i>	<i>370.477,32</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>15.184,95</i>	<i>15.184,95</i>	<i>15.184,95</i>
Previsione di competenza		1.953.156,81	1.767.999,90	1.768.046,27
<i>di cui già impegnato</i>		<i>1.371.000,26</i>	<i>370.477,32</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>15.184,95</i>	<i>15.184,95</i>	<i>15.184,95</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	50.000,00	0,00	0,00
Totale missione 07		50.000,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 7 Turismo

PROGRAMMA 1 Sviluppo e la valorizzazione del turismo	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	
BG3	
C1	3
D1	3
DG3	
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	7

MISSIONE 8
Assetto del territorio ed edilizia abitativa

SINTESI

MISSIONE 08	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	05.01 Realizzare interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

PROGRAMMA 01 - Urbanistica e assetto del territorio

OBIETTIVO STRATEGICO 05.01				
Realizzare interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Piano città Coordinamento e monitoraggio degli interventi previsti nel progetto dedicato alla rigenerazione delle aree urbane degradate, ivi compresa la gestione della collegata contabilità speciale, al fine di garantire il corretto utilizzo delle somme a disposizione.	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X
Definizione assetto infrastrutture mobilità relativamente recupero area Officine Grandi Riparazioni alla Leopolda e area ex Manifattura Tabacchi. Realizzazione linea 4 tramvia e nuova strada Pistoiese - Rosselli.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Definizione degli assetti infrastrutturali connessi agli interventi di riqualificazione urbana, supporto alle attività connesse alla pianificazione, progettazione e realizzazione delle opere di urbanizzazione e compensazione eseguite dagli operatori privati.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Regolamento Urbanistico, volano degli interventi di rigenerazione qualificata. Dopo la prima applicazione del RU, efficace dal giugno 2015, e il monitoraggio effettuato per le numerose sollecitazioni di tecnici e operatori, occorrerà procedere con una variante di manutenzione utile per migliorare l'operatività del nuovo strumento nella sua attuazione. La variante tratterà in particolare le Norme Tecniche di Attuazione relative alla disciplina ordinaria, ma anche eventuali richieste di modifica/integrazione delle schede norma coerenti con la struttura e i principi del RU tese a promuovere ulteriori interventi di rigenerazione urbana. Obiettivo quest'ultimo che dovrà essere perseguito nel triennio adottando altre varianti ritenute di interesse da parte dell'Amministrazione per migliorare qualità e vivibilità della città.	Urbanistica	X	X	X
REGOLAMENTO URBANISTICO attuazione degli interventi di rigenerazione urbana Il RU delinea il programma quinquennale degli interventi strategici di rigenerazione urbana da attuare con piani urbanistici e interventi edilizi diretti convenzionati. L'attuazione degli interventi, oltre che il recupero e la trasformazione di parti di città, determina il contestuale incremento e/o riqualificazione di dotazioni collettive. Il RU infatti ha innovato la disciplina urbanistica introducendo il principio della compensazione negli interventi edilizi diretti che permette la riqualificazione della città pubblica nelle tipologie di rigenerazione strategica previste. Obiettivo è mettere a punto un sistema di coordinamento interdisciplinare snello ed efficace con i soggetti coinvolti a vari titoli nel procedimento di approvazione che riesca a rispondere in tempi certi alla domanda degli operatori che intendono intervenire nel territorio.	Urbanistica	X	X	X

<p>Ex caserme: piano per la riconversione</p> <p>Il RU prevede la riconversione di numerose caserme, ma la trasformazione della Ex Caserma Gonzaga (Lupi di Toscana) costituisce l'azione più significativa che l'Amministrazione Comunale si è impegnata a perseguire dal momento in cui ne è divenuta proprietaria. L'intervento di trasformazione interessa il quadrante sud ovest del Comune e costituisce un'irrinunciabile occasione per la riqualificazione di questa parte di città in cui la caserma, ormai abbandonata da tempo, rappresenta un forte elemento di degrado. L'obiettivo è creare le premesse per la costruzione di una parte di città da dedicare prevalentemente alla realizzazione di un nuovo quartiere residenziale con una quota prevalente di <i>housing</i> sociale ad alta efficienza energetica e che sperimenti nuove formule dell'abitare <i>smart</i>. Premesse che si sono concretizzate nel 2016 con l'attivazione del processo di partecipazione "Non case ma città 2.0" per condividere con la comunità le aspettative della trasformazione prevista. Gli esiti del processo hanno costituito un utile contributo per l'elaborazione del bando di concorso internazionale di idee e al suo lancio avvenuto in data 10.10.2016. Al fine di proseguire la cooperazione istituzionale avviata tra il Comune e l'Agenzia del demanio sul processo di sviluppo e valorizzazione della ex caserma il lancio del bando è stato preceduto dalla sottoscrizione di apposita convenzione per il sostegno economico da parte dell'Agenzia al Comune per il concorso di idee.</p> <p>Due altre ex caserme (caserma Vittorio Veneto-Costa San Giorgio ed ex Ospedale militare San Gallo) sono soggette a preliminare procedura concorsuale, in questo caso appannaggio della proprietà privata. L'obiettivo è garantire, attraverso la comparazione di soluzioni progettuali, un'alta qualità della trasformazione di due complessi immobiliari di grande pregio architettonico. E' inoltre quello di supportare il processo previsto dal RU e promosso dall'operatore privato per raggiungere una soluzione condivisa che impegnerà l'Amministrazione a definire le relative varianti entro il triennio di riferimento.</p>	Urbanistica	X	X	X
<p>Facilitare l'attività edilizia privata</p> <p>Per agevolare gli interventi edilizi privati e garantire al contempo il necessario controllo e la prevenzione/repressione dei fenomeni di abusivismo edilizio, – in presenza di una costante riduzione delle risorse assegnate, l'azione è mirata a implementare i supporti informativi <i>on line</i>, fornire assistenza (per i profili di natura edilizia) in fase di attivazione degli interventi strategici del Regolamento Urbanistico, operando inoltre la verifica e l'aggiornamento delle procedure di controllo e monitoraggio per ottimizzazione dei tempi e dei risultati.</p>	Urbanistica	X	X	X
<p>Nuova definizione dell'uso mercatale degli spazi pubblici in applicazione della Direttiva Bolkestein, sulla linea del lavoro impostato riguardante i de hors.</p> <p>Stimolo del protagonismo dei Consorzi dei mercati coperti favorendo loro gestione dei servizi attinenti le strutture mercati in cui operano.</p> <p>Riqualificazione dell'offerta pubblicitaria.</p>	Attività Economiche	X	X	X
Indizione concorso straordinario taxi. Revisione turni e tariffe.	Attività Economiche	X	X	X
Revisione regolamento Taxi: unificare i regolamenti taxi e noleggio con conducenti.	Attività Economiche			X
Gestione delle risorse provenienti dal concorso taxi, prevedendo un fondo di contributi per coloro che vogliono modificare il proprio taxi per migliorare la mobilità dei disabili	Attività Economiche		X	X
Revisione del regolamento per le sale giochi e l'installazione di apparecchi da gioco con l'attenzione a limitare la diffusione in quanto fattori negativi per la lotta al gioco d'azzardo patologico	Attività Economiche		X	X

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio	Previsione di competenza	3.672.941,75	3.413.351,16	3.412.596,14
	<i>di cui già impegnato</i>	3.178.240,06	10.000,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Previsione di competenza	13.440.938,97	13.410.736,01	13.391.880,36
	<i>di cui già impegnato</i>	13.100.000,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Previsione di competenza		17.113.880,72	16.824.087,17	16.804.476,50
<i>di cui già impegnato</i>		16.278.240,06	10.000,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Urbanistica e assetto del territorio	4.402.946,42	1.921.297,12	1.349.700,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	9.200.000,00	8.500.000,00	0,00
	Totale Missione 08	13.602.946,42	10.421.297,12	1.349.700,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 8
Assetto del territorio ed edilizia abitativa

PROGRAMMA1 Urbanistica e assetto del territorio	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	5
BG3	26
C1	39
D1	26
DG3	7
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	107

MISSIONE 9
***Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e
dell'ambiente***

SINTESI

MISSIONE 09		SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	
PROGRAMMA		OBIETTIVO STRATEGICO	
01 – DIFESA DEL SUOLO		07.01	Creare un ambiente per una Green city
02 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE		07.01	Creare un ambiente per una Green city
		07.02	Completare gli interventi sul Parco delle Cascine
03 – RIFIUTI		07.01	Creare un ambiente per una Green city
04 – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO		07.01	Creare un ambiente per una Green city
05 – AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE		07.01	Creare un ambiente per una Green city
08 – QUALITA' DELL'ARIA E RISUZIONE DELL'INQUINAMENTO		07.01	Creare un ambiente per una Green city

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

PROGRAMMA 01 - Difesa del suolo

OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Prevenzione rischi idrogeologici e sismici. Proseguirà l'attività di monitoraggio a tutela dei rischi sismici nelle aree maggiormente a rischio (collina di San Miniato ad esempio) in collaborazione con l'Università di Firenze. Per quanto concerne il rischio idrogeologico, è prevista la Manutenzione straordinaria delle arginature Macinante e Goricina e nel 2017 - 2019 la ristrutturazione delle paratie di presa sull'Arno del Canale Macinante.	Ambiente	X	X	

PROGRAMMA 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

OBIETTIVO STRATEGICO 07.01				
Creare un ambiente per una Green City				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Riqualificazione aree verdi e piazze cittadine, con particolare riferimento a piazza Elia della Costa, della Costituzione e della Vittoria. Prioritariamente verrà predisposto uno studio per il rilievo puntuale di tutte le aree verdi con relativa georeferenziazione	Ambiente	X	X	
Rinnovamento e implementazione aree gioco. Verrà definito un ordine di priorità degli interventi con particolare attenzione alla senescenza e pericolosità delle attrezzature. Particolare attenzione sarà rivolta al tema dell'accessibilità attraverso l'installazione di giochi inclusivi.	Ambiente	X	X	X
Sostituzione e piantumazione delle alberature con particolare riferimento alle aree colpite da eventi atmosferici calamitosi (Anconella e Albereta). Proseguirà su tutto il territorio e per ogni annualità il piano di rinnovamento delle alberature, organizzato per quartiere.	Ambiente	X	X	X
Riqualificazione delle aree cani attraverso l'implementazione delle dotazioni esistenti (fontanelli, recinzioni, accessi, ecc.) e analisi finalizzata ad individuare nuove aree da attrezzare.	Ambiente	X	X	X
Valorizzazione del fiume Arno e prevenzione rischi idrogeologici. Cura e valorizzazione degli affluenti dell'Arno	Servizi Tecnici	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 07.02				
Completare gli interventi sul Parco delle Cascine				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Progettazione della nuova passerella ciclopedonale Argingrosso - Cascine. Riqualificazione strutturale passerella pedonale Cascine - Isolotto. Interventi per il miglioramento della accessibilità del Parco.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Realizzazione del nuovo sistema integrato di illuminazione del Parco, che unisce tecnologie di smart lighting, wi-fi e videosorveglianza attiva e controllo ZTL.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Riqualificazione area fermata Olmi e piazza Vittorio Veneto.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Recupero dell'area ex Meccanò con realizzazione di giardino pubblico	Ambiente	X	X	
Percorsi nel Parco delle Cascine. L'obiettivo è di iniziare un'attività di comunicazione rivolta alla cittadinanza sia adulta che delle scuole primarie (attraverso una scheda da inserire nelle "Chiavi della città"). Verranno ideati percorsi pedonali di circa un'ora dove saranno organizzate visite guidate con materiale illustrativo che partiranno dal Centro Visite. Personale Dell'Amministrazione Comunale illustrerà storia e botanica del Parco con l'obiettivo di una sempre maggiore valorizzazione di questa realtà urbana.	Ambiente	X		
Realizzazione della sistemazione del porto Granducale, con la definizione progettuale dell'intervento prevista nell'anno 2016.	Ambiente	X	X	
Valorizzazione del Parco Pubblico dell'Argingrosso quale estensione del Parco delle Cascine in riva sinistra d'Arno.	Ambiente	X	X	

PROGRAMMA 03 - Rifiuti

OBIETTIVO STRATEGICO 07.01				
Creare un ambiente per una Green City				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Rifiuti: prosecuzione sostituzione cassonetti; elaborazione del piano per dieci nuove isole ecologiche in attuazione a quanto previsto dalla delibera di Giunta Comunale n. 299/2015. Si tratta di interventi localizzati nel centro storico per i quali con l'atto sopracitato si è provveduto ad approvare i progetti definitivi e a precisare la competenza del soggetto gestore alla realizzazione.	Ambiente	X	X	

PROGRAMMA 04 - Servizio idrico integrato

OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Completamento del sistema di depurazione delle acque. Intervento del collettore in riva destra d'Arno (II° lotto dal teatro dell'Opera alle cascine) su progetto di Publiacqua,	Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Rafforzamento della rete ecologica territoriale secondo quanto previsto dal Regolamento Urbanistico. In particolare è in corso di ricerca di finanziamento un progetto di valorizzazione - anche educativa - della rete con particolare attenzione ai percorsi fluviali e ai collegamenti ambientali fra di essi.	Ambiente	X	X	
Canile rifugio: prosecuzione del tavolo di confronto con i Comuni contermini per un più ampio impiego del canile rifugio/parco degli animali di Ugnano. Indagine di <i>customer satisfacion</i> sul servizio di canile e di pensione.	Ambiente	X		

PROGRAMMA 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

OBIETTIVO STRATEGICO 07.01				
Creare un ambiente per una Green City				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Green e Smart - Patto dei Sindaci Completa eliminazione delle vecchie centrali a gasolio con impianti di metano di ultima generazione per il miglioramento della qualità dell'aria e l'efficientamento energetico.	Servizi Tecnici	X	X	
Azioni per la sostenibilità urbana con particolare riferimento al miglioramento della qualità dell'aria in attuazione del nuovo P.A.C. 2016 - 2019.	Ambiente	X	X	
Buone pratiche di sostenibilità urbana e di comportamenti ecologici	Ambiente	X	X	
Green e Smart Patto dei Sindaci e Mayor's adapt: Monitoraggio e implementazione azioni; attivazione del gruppo di lavoro dedicato alla redazione delle azioni collegate al piano integrato di mitigazione e adattamento climatico. Green e smart - progetto europeo REPLICATE <REnaissance of PLaces with Innovative Citizenship And TEchnology> : analisi progettuale attuativa e conseguente sperimentazione, nell'arco di 3/5 anni, di uno smart district model grazie al tramite la redazione di una smart city plan	Area Sviluppo Urbano - Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
Missione 09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)				
Programma 01 Difesa del suolo	Previsione di competenza	33.300,00	33.300,00	33.300,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Previsione di competenza	12.669.364,84	12.710.523,78	12.671.228,21
	<i>di cui già impegnato</i>	8.716.271,29	2.434.678,58	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	384.061,14	384.061,14	384.061,14
Programma 03 Rifiuti	Previsione di competenza	84.905.285,00	84.945.299,67	84.947.038,27
	<i>di cui già impegnato</i>	18.273.721,97	13.176,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 04 Servizio idrico integrato	Previsione di competenza	501.403,13	501.280,62	506.014,75
	<i>di cui già impegnato</i>	252.859,22	274.500,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Previsione di competenza	453.380,42	366.500,00	366.500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	210.117,02	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	Previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Previsione di competenza	1.262.000,00	1.102.000,00	1.282.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	800.000,00	717.902,42	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Previsione di competenza		99.824.733,39	99.658.904,07	99.806.081,23
<i>di cui già impegnato</i>		28.252.969,50	3.440.257,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		384.061,14	384.061,14	384.061,14
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	5.160.000,00	5.310.000,00	3.810.000,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	68.189,52	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	2.720.000,00	0,00	0,00
	Totale Missione 09	7.948.189,52	5.310.000,00	3.810.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

PROGRAMMA 2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	4
B1	4
BG3	112
C1	39
D1	26
DG3	9
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	197

MISSIONE 10
Trasporti e diritto alla mobilità

SINTESI

MISSIONE 10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
02 – TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	03.01 Patto per la Città Metropolitana di Firenze 06.03 Completare il sistema tramviario
05 – VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	03.01 Patto per la Città Metropolitana di Firenze 06.01 Favorire la diminuzione del traffico e migliorarne la gestione – Garantire comfort e sicurezza degli eventi 06.02 Sviluppare la mobilità alternativa

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

PROGRAMMA 02 - Trasporto pubblico locale

OBIETTIVO STRATEGICO 03.01 Patto per la Città Metropolitana di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Definizione e progettazione, previo reperimento delle risorse da parte degli Enti interessati, delle estensioni del sistema tranviario nell'area metropolitana.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 06.03 Completare il sistema tramviario				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Realizzazione e messa in esercizio delle linee tramviarie 2 e 3.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Progettazione e realizzazione delle varianti: alternativa al centro storico, Belfiore; Valfonda-Rosselli, valutazione e scelta della soluzione per la zona Rifredi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Progetto di riqualificazione architettonica e funzionale di piazza dell'Unità in funzione del capolinea tranviario	Nuove infrastrutture e Mobilità	X	X	
Studi di fattibilità e progettazioni per il completamento della rete tramviaria con particolare riguardo al collegamento del settore est della città.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Gestione della mobilità urbana in presenza dei cantieri tramviari.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Completamento della realizzazione del sistema tramviario (linee 2 e 3), comprese le attività necessarie per l'elettrificazione della linea. Costituzione servitù di aggancio per alimentazione elettrica della linea di contatto.	Patrimonio, N.I.M.	X	X	
Progetto Parco del Mensola: supporto amministrativo e tecnico sulla procedura espropriativa.	Patrimonio, Ambiente	X	X	
Progetto messa in sicurezza idraulica Torrente Mugnone: supporto amministrativo e tecnico sulla procedura espropriativa.	Patrimonio, Ambiente	X	X	

PROGRAMMA 05 - Viabilità e infrastrutture stradali

OBIETTIVO STRATEGICO 03.01				
Patto per la Città Metropolitana di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Attuazione del progetto di riassetto del Trasporto Pubblico Locale nell'area metropolitana, con passaggio ad una rete a nodi di interscambio.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
OBIETTIVO STRATEGICO 06.01				
Favorire la diminuzione del traffico urbano e migliorarne la gestione - Garantire comfort e sicurezza degli utenti				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Nuovi Piani di settore per la mobilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Sviluppo della Intermodalità mediante l'attuazione della rete a nodi del TPL e la realizzazione di parcheggi scambiatori	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Pianificazione con gli Enti competenti del futuro assetto dei servizi ferroviari metropolitani e miglioramento del Trasporto Pubblico Locale, esplicitando gli obiettivi che saranno raggiunti in termini di miglioramento e incremento del servizio	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Realizzazione degli interventi di miglioramento dei nodi critici della viabilità: svincolo di Peretola, by pass del Galluzzo, di Cascine del Riccio e di Mantignano-Ugnano, nuova strada Pistoeise Rosselli, collegamento viario Nenni-Torregalli, intersezione Bagnese-Poccianti, nuovo Ponte del Barco.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Definizione progettuale degli interventi infrastrutturali di miglioramento della viabilità: collegamento del Sodo, adeguamento Via delle Bagnese, svincolo Ponte a Greve e adeguamento Via Baccio da Montelupo, collegamento Via delle Bagnese-Viadotto Indiano, bretella Fortezza-Panciaticchi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Realizzazione di nuovi parcheggi pertinenziali al servizio dei residenti ed attività economiche (via dei Renai, viale Ariosto, viale Giovine Italia, piazza Tasso, piazza Indipendenza, piazzale di Porta Romana, Via Scialoja, via del Mezzetta, via dei Sette Santi, via del Madonnone, piazza Rosadi, piazza Ferraris, Piazza Ravenna, Largo del Boschetto, piazza dei Tigli, via del Romito, via Ragazzi del 99, viale Corsica, largo Cantù, piazza Giorgini, piazza Balducci)	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Realizzazione nuovi parcheggi di quartiere (Castello, Serpiolle, Sorgane, Ponte a Mensola, Settignano, San Felice ad Ema, Certosa).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Implementare i sistemi telematici di controllo della mobilità (Supervisore del traffico, sistema di controllo telematico della ZTL centro storico ed aree pedonali, controllo telematico delle busvie, dissuasori a scomparsa, gestione centralizzata degli impianti semaforici, rete sensori di traffico).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Gestione informatizzata degli interventi sulla viabilità: implementazione del sistema informativo per la gestione dei provvedimenti di traffico e delle alterazioni/occupazioni della viabilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Infomobilità: attivazione e gestione della Centrale Operativa della Mobilità e della relativa piattaforma informativa multicanale per l'utenza.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Piattaforma fisica e digitale per la logistica urbana delle merci nelle aree a traffico limitato.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Sistema telematico di controllo accessi veicolari e monitoraggio dei bus turistici nel territorio comunale.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

Riqualficazione urbana di strade e piazze della città: Piazza San Marco,, Piazza della Repubblica, Piazza dei Nerli, Piazza Goldoni, Piazza delle Cure, Piazza Dalmazia, Piazza Pier Vettori; Via della Colonna, (Piazza D'Azeglio), SS. Annunziata, Via Cerretani, Via Panzani, Via Venezia e Via Micheli, Via del Proconsolo.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Interventi di sistemazioni stradali di cui all' Accordo Quadro con la Società Publiacqua: Lungarno Acciaiuoli, Via de' Serragli, Via Pandolfini, Via Romana, Borgo S. Jacopo, Via Por Santa Maria	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Appalto pluriennale di global service di gestione e manutenzione stradale e revisione delle competenze gestionali e manutentive della Sas Spa.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Manutenzione straordinaria dei piani viabili e delle strutture stradali (ponti, viadotti, passerelle, sottopassi).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Interventi di manutenzione stradale di cui al bando della Presidenza del Consiglio dei Ministri per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Interventi a favore della sicurezza stradale: messa in sicurezza di intersezioni pericolose, attraversamenti pedonali sicuri, interventi di safety review di direttrici ad alta incidentalità, interventi a favore delle utenze deboli della strada.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Riqualficazione funzionale ed energetica degli impianti di pubblica illuminazione e semaforici.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Gestione integrata degli impianti tecnologici connessi alla viabilità e realizzazione di progetti pilota per una rete di illuminazione intelligente in grado di gestire funzioni di telecontrollo, videosorveglianza, monitoraggio ambientale, connettività wifi, etc	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Start up del nuovo affidamento in house providing per la gestione della pubblica illuminazione e degli impianti tecnologici connessi alla viabilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Strade, sottopassi stradali e pedonali: Incremento della sicurezza degli utenti della strada mediante completamento del controllo informatico a distanza degli impianti tecnologici e videosorveglianza collegata con uffici della Protezione Civile e Polizia M.le e tramite installazione di sonde capacitive in carreggiata	Servizi Tecnici	X	X	X
Dichiarazione della pubblica utilità al fine di espletare le procedure espropriative nei confronti delle proprietà private interessate dalla realizzazione delle nuove strade e dei nuovi parcheggi.	Patrimonio	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 06.02				
Sviluppare la mobilità alternativa				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Sviluppo della mobilità ciclabile: completamento della rete ciclabile, interventi di estensione della rete delle piste ciclabili da eseguire nell'ambito del PONMetro. Manutenzione delle piste ciclabili, incremento della sosta bici diffusa e di interscambio, bike sharing.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Ampliamento dei servizi di vehicle sharing.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Potenziamento della mobilità elettrica: flotte elettriche pubbliche, implementazione sistema interoperabile di ricarica pubblica, progetto REPLICATE.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Ampliamento delle aree pedonali urbane anche nelle periferie ed interventi connessi di miglioramento della accessibilità del centro storico e delle periferie (trasporto pubblico, parcheggi, barriere architettoniche).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Trasporto ferroviario	Previsione di competenza	265.186,86	167.112,12	69.037,38
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	147.112,12	49.037,38	0,00
Programma 02 Trasporto pubblico locale	Previsione di competenza	41.572.057,76	58.411.533,18	57.011.252,32
	<i>di cui già impegnato</i>	9.581.795,84	991,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali	Previsione di competenza	33.511.527,30	33.317.067,79	33.474.977,15
	<i>di cui già impegnato</i>	21.847.436,26	14.124.966,00	14.929.903,95
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	153.549,78	153.549,78	153.549,78
Previsione di competenza		75.348.771,92	91.895.713,09	90.555.266,85
<i>di cui già impegnato</i>		<i>31.429.232,10</i>	<i>14.125.957,00</i>	<i>14.929.903,95</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>300.661,90</i>	<i>202.587,16</i>	<i>153.549,78</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	26.906.210,98	62.944.523,78	13.200.000,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	45.600.237,37	53.080.218,62	11.284.884,35
Totale Missione 10		72.506.448,35	116.024.742,40	24.484.884,35

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 10
Trasporti e diritto alla mobilità

PROGRAMMA 5 Viabilità e infrastrutture stradali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	5
BG3	15
C1	70
D1	33
DG3	23
DIR	6
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	153

MISSIONE 11
Soccorso civile

SINTESI

MISSIONE 11

SOCCORSO CIVILE

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 – SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

02.01 Realizzare un sistema integrato di sicurezza

MISSIONE 11 Soccorso civile

PROGRAMMA 01 - Sistema di protezione civile

OBIETTIVO STRATEGICO 02.01 Realizzare un sistema integrato di sicurezza				
Obiettivi operativi	Direzione di Coordinamento	2017	2018	2019
Accrescere la resilienza nella popolazione fiorentina attraverso la diffusione della cultura di protezione civile e l'adozione di procedure di difesa da realizzarsi durante l'emergenza.	Corpo Polizia Municipale Servizio Protezione Civile	X	X	
Miglioramento delle politiche di protezione civile al fine di proteggere e difendere la popolazione dai rischi di natura antropica e naturale - Progetto Europeo Carismand.	Corpo Polizia Municipale Servizio Protezione Civile	X	X	
Progetto Musei comunali per la messa in sicurezza delle opere in caso di emergenza per rischio idraulico.	Corpo Polizia Municipale Servizio Protezione Civile	X	X	

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Sistema di protezione civile	Previsione di competenza	923.780,70	924.093,53	918.688,47
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>610.767,89</i>	<i>84.160,00</i>	<i>63.120,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Programma 02 Interventi a seguito di calamità naturali	Previsione di competenza	63.504,00	63.504,00	63.504,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>63.504,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Previsione di competenza		987.284,70	987.597,53	982.192,47
<i>di cui già impegnato</i>		<i>674.271,89</i>	<i>84.160,00</i>	<i>63.120,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Sistema di protezione civile	9.656,25	13.187,50	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 11		9.656,25	13.187,50	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 11
Soccorso civile

PROGRAMMA 1 Sistema di protezione civile	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	1
BG3	3
C1	10
D1	2
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	18

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

SINTESI

MISSIONE 12	DIRITTI SOCIALI POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI PER ASILI NIDO	01.01 Incrementare i posti di nido d'infanzia
02 – INTERVENTI PER LA DISABILITA'	08.01 Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili
03 – INTERVENTI PER GLI ANZIANI	08.01 Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili
04 – INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	08.03 Promuovere l'integrazione, l'inclusione sociale e sostenere l'accoglienza
05 – INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	08.04 Sostenere la famiglia
06 – INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	08.02 Realizzare il piano alloggi e promuovere il social housing 08.03 Promuovere l'integrazione, l'inclusione sociale e sostenere l'accoglienza
07 – PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	08.06 Rafforzamento della funzione di accesso ai servizi
08 -COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	08.05 Sostenere il terzo settore
09 – SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	08.06 Rafforzamento della funzione di accesso ai servizi

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

PROGRAMMA 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

OBIETTIVO STRATEGICO 01.01 Incrementare i posti di nido d'infanzia				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Ampliamento del sistema educativo integrato pubblico/privato.	Istruzione	X		
Studio di fattibilità per la realizzazione di un nuovo servizio educativo per l'infanzia nell'area di via dell'Arcovata.	Istruzione Urbanistica Servizi Tecnici	X		

PROGRAMMA 02 - Interventi per la disabilità

OBIETTIVO STRATEGICO 08.01				
Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Attuazione interventi socio-sanitari per le persone disabili. Attuazione regolamento aiuto economico alle persone disabili.	Servizi Sociali	X	X	X
Progettazione condivisa percorsi di autonomia e di inclusione sociale per persone disabili.	Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 03 - Interventi per gli anziani

OBIETTIVO STRATEGICO 08.01				
Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
1) Attuazione interventi socio-sanitari per le persone anziane. 2) Sostegno per anziani fragili e non autosufficienti. 3) Sostegno ai caregiver che assistono anziani non autosufficienti. 4) Tutela e protezione per anziani in condizione di fragilità. 5) Attività di mediazione in situazione di conflittualità familiare. 6) Rafforzare e valorizzare i centri anziani, le vacanze anziani e gli orti urbani sociali, quali strumenti di socializzazione e di aggregazione nei quartieri. 7) diffondere il benessere attraverso i benefici indotti dall'attività fisica e motoria.	Servizi Sociali	X	X	X
Promuovere l'offerta culturale rivolta agli anziani, anche attraverso lo sviluppo di un sistema di convenzioni per gli iscritti all'Età Libera per l'accesso agevolato a iniziative e progetti culturali.	Istruzione	X	X	

PROGRAMMA 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

OBIETTIVO STRATEGICO 08.03				
Promuovere l'integrazione, l'inclusione sociale e sostenere l'accoglienza				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Attuazione proposta di intervento per il contrasto alla grave emarginazione adulta. PON Inclusione FEAD.	Servizi Sociali	X		
Promuovere l'integrazione sociale dei cittadini di Paesi Terzi e Comunitari dei richiedenti asilo e rifugiati, dei RSC, dei minori delle persone vittime di tratta, con percorsi che coniughino la tutela e il rispetto della legalità.	Servizi Sociali	X	X	X
Riordino del sistema delle accoglienza temporanee qualificate di "seconda soglia" a bassa intensità assistenziale.	Servizi Sociali	X	X	X
Avvio dei servizi per l'inclusione sociale previsti nel PON Città Metropolitana	Servizi Sociali	X		
Sviluppare l'accoglienza di secondo livello attraverso il sistema SPRAR per assicurare il superamento dei centri di accoglienza temporanea e assicurare un sistema di accoglienza dei migranti provenienti dagli sbarchi da ripartire sul territorio programmato e sotto il controllo del Comune di Firenze.	Servizi Sociali	X	X	X
Definire un sistema di controlli sulla qualità, l'efficienza, l'efficacia e l'economicità del servizio reso con l'individuazione di indicatori per valutare il benessere degli utenti e il livello di qualità dei servizi, anche mediante il coinvolgimento dei diversi stakeholders nelle diverse fasi di rilevazione.	Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Interventi per le famiglie

OBIETTIVO STRATEGICO 08.04				
Sostenere la famiglia				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Tutela e protezione dei minori in famiglia e fuori famiglia in carico ai servizi sociali territoriali.	Servizi Sociali	X	X	X
Costruzione di una “filiera” di servizi specifica per i Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA). Garantire la tutela dei Minori Stranieri non accompagnati rinvenuti sul territorio comunale attraverso interventi che assicurino la qualità del servizio erogato con una riduzione dei costi, anche attraverso lo sviluppo di accoglienze di secondo livello inserite nel sistema SPRAR.	Servizi Sociali	X	X	X
Realizzazione di percorsi di autonomia e di inclusione sociale attraverso progetti d’inserimento lavorativo, di sostegno al disagio abitativo e di contrasto alla povertà che consentano di superare lo svantaggio sociale, qualsiasi forma di dipendenza e di raggiungere obiettivi di autonomia, anche attraverso finanziamenti nazionali e dell’Unione Europea.	Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 06 - Interventi per il diritto alla casa

OBIETTIVO STRATEGICO 08.02				
Realizzare il piano alloggi e promuovere il social housing				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Incremento del patrimonio immobiliare di edilizia residenziale pubblica attraverso interventi di nuova costruzione, recupero e riutilizzo di contenitori dismessi.	Patrimonio	X	X	X
Ruolo di coordinamento del “Piano Casa” del Comune di Firenze, attuato mediante una pluralità di strumenti tra i quali si sottolinea l’Housing Sociale, a cui sarà dedicata una parte dei contenitori provenienti da federalismo demaniale.	Patrimonio	X	X	X
Innovare la “carta fondamentale” (Contratto di Servizio) che regola i rapporti con il soggetto gestore degli alloggi di proprietà del Comune di Firenze.	Patrimonio	X	X	
OBIETTIVO STRATEGICO 08.03				
Promuovere l’integrazione, l’inclusione sociale e sostenere l’accoglienza				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Razionalizzazione degli strumenti di risposta all'emergenza abitativa. Predisposizione, pubblicazione e gestione del nuovo bando generale per l’assegnazione di alloggi di ERP. Formazione, condivisione e consolidamento competenze personale P.O. Sostegno all’abitazione.	Patrimonio	X	X	X

PROGRAMMA 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

OBIETTIVO STRATEGICO 08.06				
Rafforzamento della funzione di accesso ai servizi				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Sviluppo e attuazione dei progetti di “presa in carico” per i beneficiari della misura di sostegno per l’inclusione attiva (SIA) di cui al D.M. 26 maggio 2016.	Servizi Sociali	X	X	X
Condivisione strumenti contabili.	Servizi Sociali	X	X	X
Sviluppare, in accordo con AFAM SpA (Farmacie Fiorentine), alcuni servizi complementari in favore delle fasce deboli della popolazione (punti informativi, consegna domiciliare farmaci anziani, distribuzione gratuita farmaci per le fasce deboli, mediazione culturale per immigrati).	Servizi Sociali	X	X	X
Attività tecnica e amministrativa per le opere e gli interventi finalizzati al superamento e all'eliminazione delle barriere architettoniche.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 08 - Cooperazione e associazionismo

OBIETTIVO STRATEGICO 08.05				
Sostenere il terzo settore				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Promozione della sussidiarietà orizzontale, del volontariato e della partecipazione dei cittadini, in particolare i giovani, attraverso la valorizzazione delle Reti di Solidarietà, e lo sviluppo del Servizio Civile con l'obiettivo di migliorare la qualità della vita dei soggetti in stato di disagio.	Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale

OBIETTIVO STRATEGICO 08.06				
Rafforzamento della funzione di accesso ai servizi				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Sperimentazione di un percorso di collaborazione con la Soprintendenza Belle Arti e Paesaggio, con la Direzione Servizi Tecnici, con le scuole di restauro fiorentine e con altri soggetti terzi qualificati nell'ambito del progetto generale di riqualificazione delle aree monumentali dei cimiteri comunali.	Servizi Sociali	X	X	X
Project financing del Tempio Crematorio - Avvio lavori e realizzazione	Servizi Tecnici	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Previsione di competenza	43.255.093,28	41.545.745,46	41.540.716,39
	<i>di cui già impegnato</i>	26.865.199,81	1.965.281,81	632.532,45
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 02 Interventi per la disabilità	Previsione di competenza	5.638.383,56	5.638.383,56	5.638.383,56
	<i>di cui già impegnato</i>	1.353.309,76	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 03 Interventi per gli anziani	Previsione di competenza	13.663.970,46	13.663.956,68	13.663.942,75
	<i>di cui già impegnato</i>	4.429.457,89	140.000,00	65.293,36
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Previsione di competenza	8.010.099,33	6.736.504,16	6.723.031,96
	<i>di cui già impegnato</i>	4.545.498,40	1.227.769,14	536.034,67
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	13.472,20	0,00	0,00
Programma 06 Interventi per il diritto alla casa	Previsione di competenza	2.499.777,00	2.061.000,00	2.061.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	527,04	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Previsione di competenza	33.191.659,61	33.701.161,11	33.566.998,85
	<i>di cui già impegnato</i>	17.863.269,93	2.965.000,05	30.291,92
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	908.386,86	908.386,86	908.386,86
Programma 08 Cooperazione e associazionismo	Previsione di competenza	1.386.092,76	1.386.092,76	1.386.092,76
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	Previsione di competenza	1.640.441,09	1.626.239,94	1.614.158,16
	<i>di cui già impegnato</i>	452.219,71	26.839,18	26.839,18
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Previsione di competenza		109.285.517,09	106.359.083,67	106.194.324,43
<i>di cui già impegnato</i>		55.509.482,54	6.324.890,18	1.290.991,58
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		921.859,06	908.386,86	908.386,86
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	445.000,00	465.000,00	350.000,00
02	Interventi per la disabilità	0	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	615.000,00	7.268.371,56	250.000,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	860.000,00	850.000,00	1.050.000,00
Totale Missione 12		1.920.000,00	8.583.371,56	1.650.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

PROGRAMMA 1 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	132
BG3	36
C1	244
D1	152
DG3	1
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	1
SEG	
	567

PROGRAMMA 4 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	
BG3	
C1	
D1	3
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	3

PROGRAMMA 7 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	5
B1	13
BG3	164
C1	61
D1	145
DG3	7
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	398

MISSIONE 13
Tutela della salute

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	Previsione di competenza	45.922,80	45.922,80	45.922,80
	<i>di cui già impegnato</i>	23.000,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Previsione di competenza		45.922,80	45.922,80	45.922,80
<i>di cui già impegnato</i>		<i>23.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
07	Ulteriori spese in materia sanitaria			
Totale Missione 13		0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

MISSIONE 14
Sviluppo economico e competitività

SINTESI

MISSIONE14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

PROGRAMMA 01 - Industria, PMI e Artigianato

OBIETTIVO STRATEGICO 04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzione di Coordinamento	2017	2018	2019
Promozione e valorizzazione dell'artigianato, esercizi storici e del commercio tradizionale. Rilancio del Conventino come luogo di incubazione di imprese artigianali.	Attività Economiche	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E SOSTENIBILITA'****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Industria PMI e Artigianato	Previsione di competenza	1.426.422,52	1.156.741,60	1.156.741,60
	<i>di cui già impegnato</i>	868.135,60	592.080,54	46.807,27
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Previsione di competenza	4.436.805,24	4.387.922,85	4.383.658,16
	<i>di cui già impegnato</i>	3.416.036,94	19.126,84	15.283,84
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	136.593,72	136.593,72	136.593,72
Programma 03 Ricerca e innovazione	Previsione di competenza	392.800,00	392.800,00	392.800,00
	<i>di cui già impegnato</i>	71.348,62	71.348,62	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	Previsione di competenza	490.324,29	250.000,00	250.152,90
	<i>di cui già impegnato</i>	148.000,00	148.000,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Previsione di competenza		6.746.352,05	6.187.464,45	6.183.352,66
<i>di cui già impegnato</i>		4.503.521,16	830.556,00	62.091,11
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		136.593,72	136.593,72	136.593,72

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	100.000,00	250.000,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 14		0,00	100.000,00	250.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 14
Sviluppo economico e competitività

PROGRAMMA 2 Industria, PMI e Artigianato	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	4
BG3	20
C1	33
D1	27
DG3	2
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	90

MISSIONE 15
***Politiche per il lavoro e formazione
professionale***

SINTESI

MISSIONE15

**POLITICHE PER IL LAVORO E LA
FORMAZIONE PROFESSIONALE**

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

02 – FORMAZIONE PROFESSIONALE

01.04 Innovare la scuola e i servizi educativi,
formativi e di supporto

MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

PROGRAMMA 02 - Formazione professionale

OBIETTIVO STRATEGICO 01.04 Innovare la scuola e i servizi educativi, formativi e di supporto				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Agenzia Formativa: sviluppo di partnership per la progettazione e attuazione di nuovi percorsi formativi drop-out.	Istruzione	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 02 Formazione professionale	Previsione di competenza	2.211.344,94	1.693.791,09	1.618.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>570.561,96</i>	<i>75.791,09</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>75.791,09</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Previsione di competenza		2.211.344,94	1.693.791,09	1.618.000,00
<i>di cui già impegnato</i>		<i>570.561,96</i>	<i>75.791,09</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>75.791,09</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 15		0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

MISSIONE 17
***Energia e diversificazione delle fonti
energetiche***

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Fonti energetiche	Previsione di competenza	4.500,00	4.500,00	4.500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Previsione di competenza		4.500,00	4.500,00	4.500,00
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 17	0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

MISSIONE 18
***Relazioni con le altre autonomie territoriali e
locali***

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie	Previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Previsione di competenza		0,00	0,00	0,00
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 18	0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

MISSIONE 19
Relazioni internazionali

SINTESI

MISSIONE 19	RELAZIONI INTERNAZIONALI
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze

MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

PROGRAMMA 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

OBIETTIVO STRATEGICO 04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2017	2018	2019
Organizzazione di eventi culturali di richiamo internazionale, con particolare riferimento ad eventi che valorizzino Firenze quale luogo di dialogo tra Paesi, di espressione dei talenti e della creatività giovanile, di promozione di iniziative umanitarie e di assistenza. In tale contesto l'Amministrazione valorizza i rapporti con le città gemellate e ricerca sinergie con soggetti pubblici e privati, anche perseguendo riflessi positivi e duraturi dal punto di vista dell'economia del territorio.	Ufficio del Sindaco Cultura e Sport Servizi Tecnici	X	X	X
Elaborazione e sviluppo di una strategia di valorizzazione del brand della Città di Firenze e di efficace utilizzo a fini comunicativi e commerciali,	Direzione Generale Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti Ufficio del Sindaco	X	X	X
Invest in Florence: azioni finalizzate a valorizzare le opportunità di trasformazione della città offerte dal nuovo strumento urbanistico, e ad attrarre investitori qualificati. Invest in Florence e azioni di marketing territoriale internazionale: azioni finalizzate a valorizzare l'attrattività di Firenze e le opportunità di trasformazione della città offerte dal nuovo strumento urbanistico, e ad attrarre investitori qualificati.	Direzione Generale Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Previsione di competenza	806.600,00	756.600,00	756.600,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>42.005,00</i>	<i>600,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Previsione di competenza		806.600,00	756.600,00	756.600,00
<i>di cui già impegnato</i>		<i>42.005,00</i>	<i>600,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 19	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

MISSIONE 20
Fondi e accantonamenti

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Fondo di riserva	Previsione di competenza	3.033.209,42	3.098.326,35	3.004.670,13
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	Previsione di competenza	43.775.736,16	49.814.898,01	57.433.354,77
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Programma 03 Altri Fondi	Previsione di competenza	2.157.580,14	1.667.580,14	1.507.580,14
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Previsione di competenza		48.966.525,72	54.580.804,50	61.945.605,04
<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00
03	Altri Fondi	1.432.749,53	1.004.055,68	1.142.235,68
Totale Missione 20		1.432.749,53	1.004.055,68	1.142.235,68

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

MISSIONE 50
Debito pubblico

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Previsione di competenza	9.202.746,68	8.767.271,23	8.253.128,64
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
Previsione di competenza		9.202.746,68	8.767.271,23	8.253.128,64
<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 50		0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

MISSIONE 60
Anticipazioni finanziarie

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
Programma 01 Restituzione anticipazione di tesoreria	Previsione di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Previsione di competenza		10.000,00	10.000,00	10.000,00
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2017	2018	2019
01		0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 60	0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

2.2 Entrata e spesa, valutazione mezzi finanziari, indirizzi su tariffe e tributi, indirizzi indebitamento

ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO

I mezzi finanziari destinati al finanziamento della spesa presentano la sotto riportata evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2016 è stato riportato il dato assestato, non essendo ancora presente il dato a rendiconto. Da segnalare è che il 2015 è stato il primo esercizio nel quale si sono applicate le norme gestionali di cui al D.Lgs. 118/2011 integrato con il D.Lgs.126/2014. In particolar modo la normativa prevede che vengano contabilizzati giornalmente i movimenti derivanti dall'utilizzo delle entrate a specifica destinazione ed il conseguente reintegro nel titolo 9 delle entrate e 7 delle spese. Questo giustifica il sensibile incremento delle suddette voci.

TITOLI	2014	Percentuale	2015	Percentuale	2016	Percentuale
TITOLO 1- Entrate di natura tributaria, contributiva e perequat.	355.032.971,60	49,56	349.718.874,36	20,20	353.301.495,03	13,02
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	72.536.559,74	10,13	71.550.764,95	4,13	88.626.454,46	3,27
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	195.107.416,45	27,23	213.044.428,74	12,30	250.314.354,12	9,22
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	46.292.387,02	6,46	73.422.723,20	4,24	105.866.685,68	3,90
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	111.089,60	0,02	2.575.421,68	0,15	33.611.089,60	1,24
TITOLO 6 - Accensione prestiti	250.000,00	0,03	53.666.322,85	3,10	33.520.823,44	1,24
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	57.631.721,67	3,33	300.000.000,00	11,05
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	47.063.913,55	6,57	909.816.173,02	52,55	1.548.490.000,00	57,06
Totale	716.394.337,96	100,00	1.731.426.430,47	100,00	2.713.732.918,33	100,00

È opportuno precisare che la previsione di entrata riguardante il triennio 2017-2019 potrebbe eventualmente risentire degli effetti della nuova legge di stabilità, che è in corso di redazione.

Il debito residuo a carico dell'Ente locale presenta la seguente evoluzione storica.

Anno	Debito residuo a inizio anno
2001	483.330.565,28
2002	479.696.874,24
2003	494.135.974,67
2004	500.112.095,55
2005	420.678.573,19
2006	444.007.699,03
2007	457.558.028,43
2008	464.912.929,41
2009	480.210.043,01
2010	495.128.912,16
2011	547.903.329,45
2012	553.522.382,00
2013	511.569.393,43
2014	490.683.008,80
2015	454.800.682,07
2016	474.307.947,63
2017	473.237.113,88
2018	473.104.341,52
2019	471.516.672,52

Al 01/01/2017, pertanto, l'indebitamento si attesta ad una somma inferiore a quella presente al 01/01/2002. La previsione di nuovo indebitamento nelle annualità 2017-2019, destinato a finanziare gli investimenti, è in linea con le quote capitali restituite nelle rispettive annualità e quindi pari a circa 33 milioni annui.

La spesa dell'Ente presenta la seguente evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2016, non essendo ancora presente il dato rendicontato, viene inserito il dato a preventivo assestato. Anche in tale caso valgono le considerazioni fatte per la parte entrata per quanto riguarda l'introduzione delle regole gestionali di cui al D.Lgs.118/2011 integrato con il D.Lgs.126/2014, in particolar modo per il titolo 7.

TITOLI	2014	Percentuale	2015	Percentuale	2016	Percentuale
TITOLO 1 - Spese correnti	582.667.492,16	81,05	583.964.779,17	34,48	688.706.085,20	22,91
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	52.283.614,23	7,27	108.020.134,46	6,38	397.816.417,18	13,24
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	57.718,39	0,01	5.000,00	0,00	35.358.000,00	1,18
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	36.841.109,88	5,12	34.159.057,39	2,02	35.170.833,75	1,17
TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	57.631.721,67	3,40	300.000.000,00	9,98
TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	47.063.913,55	6,55	909.816.173,02	53,72	1.548.490.000,00	51,52
Totale	718.913.848,21	100,00	1.693.596.865,71	100,00	3.005.541.336,13	100,00

Lo sviluppo della spesa nelle annualità 2017-2019 viene presentato in analitico nella sezione che riporta gli obiettivi operativi - alla quale si rinvia - ed è coerente, per quanto attiene ai lavori pubblici, all'elenco annuale e programma triennale.

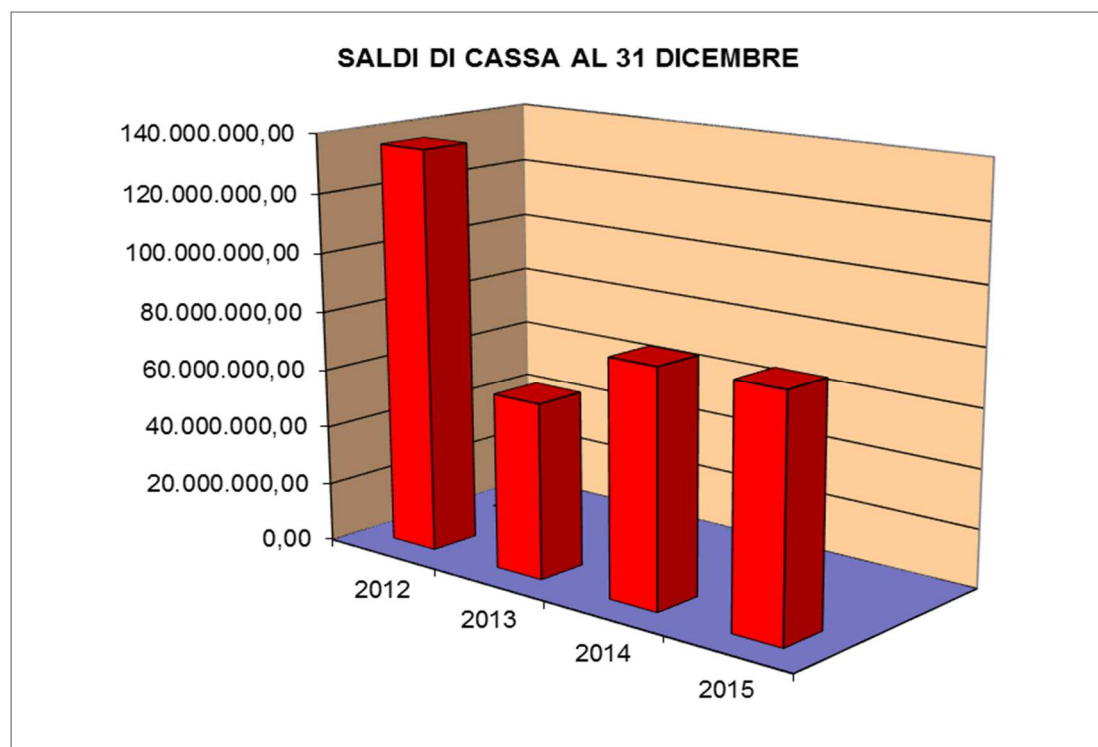
La realizzazione dei nuovi investimenti previsti da finanziare nel triennio di riferimento 2017-2019 deve essere integrata con gli investimenti in corso finanziati negli anni precedenti al 2017. Di seguito sono riepilogati per missione gli investimenti finanziati nelle annualità precedenti il 2016; i progetti definitivi ed esecutivi degli investimenti previsti da finanziare nel 2016 sono in corso di approvazione e verranno aggiunti nella successiva nota di aggiornamento al Dup, da predisporre contestualmente al bilancio finanziario.

INVESTIMENTI IN CORSO	
DESCRIZIONE MISSIONE	IMPORTO FINANZIATO
01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	27.527.363,43
02 GIUSTIZIA	178.663,91
03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	1.128.910,08
04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	35.370.679,51
05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI	53.087.877,19
06 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	32.636.463,02
07 TURISMO	325.000,00
08 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	1.094.303,30
09 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	11.602.910,85
10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	417.691.988,74
11 SOCCORSO CIVILE	530.000,00
12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	21.678.137,67
14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	448.472,95
15 POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	501.500,00
TOTALE COMPLESSIVO MISSIONI	603.802.270,65

La situazione di cassa presenta la seguente evoluzione negli anni. Per quanto attiene all'annualità 2016 non è presente il dato a consuntivo.

LA GESTIONE DI CASSA

SALDO FINALE DI CASSA	IMPORTO
Al 31 dicembre 2012	136.256.140,11
Al 31 dicembre 2013	59.143.140,71
Al 31 dicembre 2014	79.324.119,40
Al 31 dicembre 2015	79.988.394,53



2.3 Situazione economica finanziaria organismi gestionali esterni

LE SOCIETÀ PER AZIONI

PREMESSA

Il Comune di Firenze detiene partecipazioni in 19 società per azioni. L'ammontare complessivo della quota sottoscritta al valore nominale delle partecipazioni al 31 dicembre 2015 è pari ad euro 175.413.634,60.

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi alla strada e della mobilità (Servizi alla Strada, Firenze Parcheggi), di gestione di infrastrutture (Casa, Mercafir), di attività di promozione dello sviluppo economico locale e di valorizzazione del territorio (Firenze Fiera, Centrale del Latte) ed infine di gestione dei servizi al cittadino cosiddetti "strategici" (Publiacqua, Toscana Energia e Quadrifoglio).

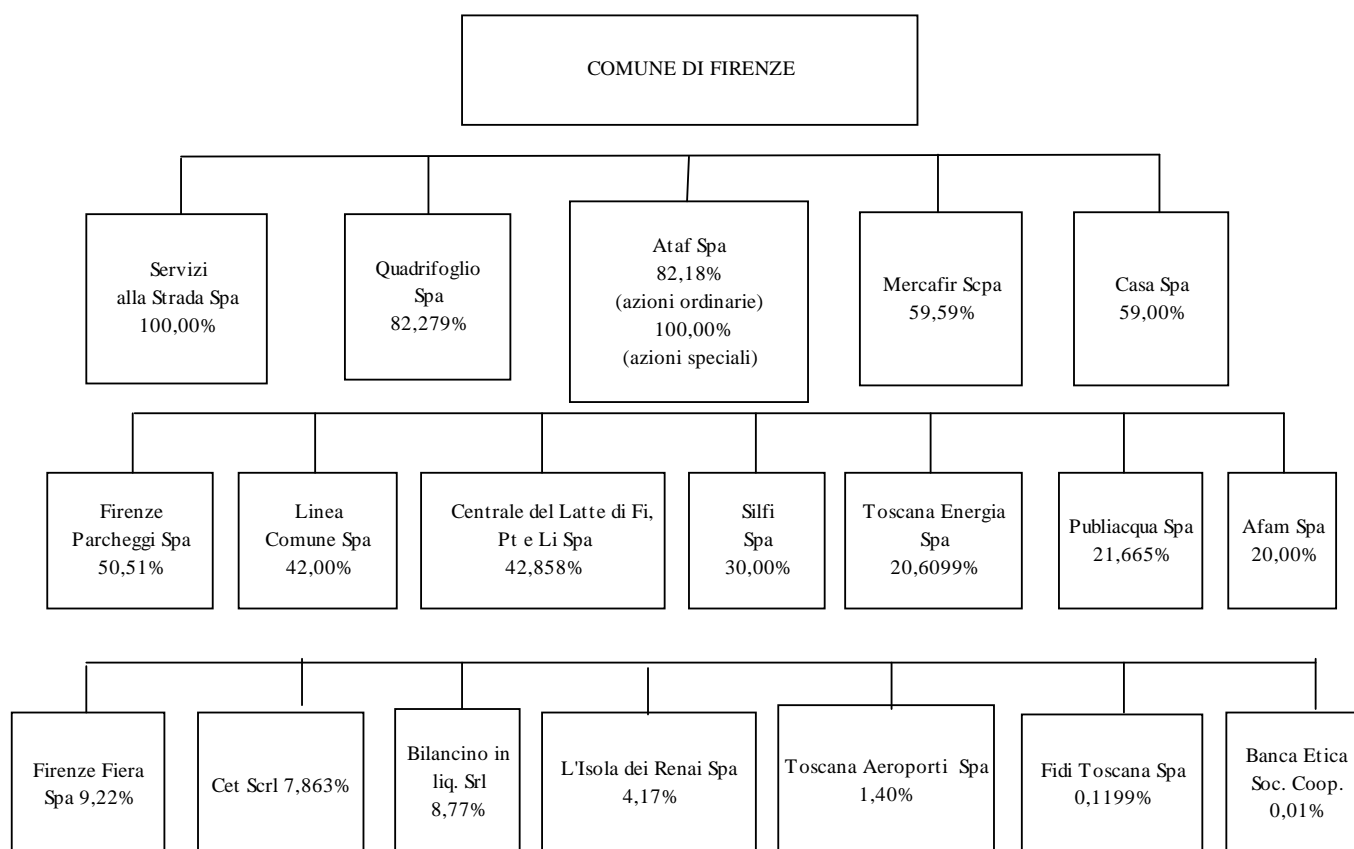
L'attività delle società partecipate è finanziata da tariffe o altro corrispettivo a carico degli utenti o clienti (Publiacqua, Toscana Energia) o, in misura diversa a seconda delle società, dal bilancio comunale quali oneri derivanti dagli appositi contratti di servizio con le aziende erogatrici (Quadrifoglio, Sas, Silfi, Linea Comune, ecc.).

Per quanto riguarda i riflessi economici in entrata sul bilancio comunale derivanti dalle società si rilevano, in particolare, i canoni da concessione del servizio ed i dividendi da partecipazione.

Le società nel 2016 (con riferimento agli esercizi chiusi al 31.12.2015) hanno distribuito dividendi per euro 56.147.940,00. La quota di utili spettanti al Comune di Firenze è risultata di euro 10.348.122,00 alla quale hanno contribuito, in maniera significativa, i dividendi percepiti di Toscana Energia (euro 5,7 milioni) e di Publiacqua (euro 4 milioni). Le altre società che hanno distribuito dividendi al Comune di Firenze sono: Afam (299 mila euro) Casa Spa (euro 163 mila euro) e Toscana Aeroporti (euro 110 mila euro)

Il quadro generale del sistema allargato delle Società Partecipate operative del Comune di Firenze è rilevabile dalle schede di seguito riportate.

SCHEMA STRUTTURA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2015



Sulle Società partecipate dal Comune di Firenze vengono effettuati i controlli di tipo strategico e di gestione previsti dal Regolamento sul sistema dei controlli interni adottato con delibera del C.C. n° 8 del 7 febbraio 2013 a seguito dell’emanazione del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito in L. 7 dicembre 2012, n. 213.

Tra i fatti gestionali di maggiore rilievo che hanno caratterizzato l’anno 2015, si ricorda:

- il Sindaco del Comune di Firenze, sulla base delle prescrizioni dei commi 611 e 612 della Legge 23.12.2014 n° 190 (Stabilità 2015), ha approvato con decreto n°15 del 31.3.2015 il “*Piano operativo di razionalizzazione delle società e partecipazioni del Comune di Firenze*”. Ad oggi sono in corso le azioni conseguenti al piano medesimo, come meglio specificato nel prosieguo della relazione;
- il 1 giugno 2015 è nata la Toscana Aeroporti Spa, società di gestione degli scali aeroportuali di Firenze e Pisa risultante dalla fusione per incorporazione di AdF Spa in S.A.T. Spa. Il Comune di Firenze detiene una partecipazione pari all’1,4% del capitale sociale;

- in data 5 maggio 2015 il Comune di Firenze ha acquisito il controllo della società Firenze Parcheggi Spa, passando da una partecipazione del 49,47% al 50,51% per effetto della redistribuzione, a titolo gratuito, delle quote azionarie del Comune di Scandicci e della Regione Toscana, a seguito della procedura di liquidazione come previsto dalla legge 244/2007 (legge finanziaria 2008);
- in data 1 marzo 2016 è stata avviata l'operatività della nuova società in house del comune di Firenze per la gestione *in house* del servizio di illuminazione pubblica e dei servizi relativi alla gestione dei sistemi tecnologici connessi alla viabilità, risultante dalla scissione parziale non proporzionale approvata dal Consiglio Comunale con la delibera n°35/2015, SILFI Servizi Smart City S.p.a. con capitale sociale di euro 750.000,00 interamente posseduto dal Comune di Firenze;
- con Ordinanza n. 64 del 31 marzo 2016 è stata approvata e pubblicata la Relazione sui risultati conseguiti dal Piano Operativo di Razionalizzazione previsto dai commi 611 e 612 della Legge 190/2014.

ATAF S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 18 dicembre 2000, in seguito alla trasformazione del Consorzio ATAF in Società per Azioni. Operatività: dal 1 gennaio 2001.																																	
Oggetto sociale	Oggetto in fase di definizione a seguito della cessione del ramo di azienda di gestione del TPL.																																	
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	<p>Il capitale sociale attuale, pari a €. 37.698.894,00, risulta suddiviso in numero 11.269.402 azioni del valore nominale di circa euro 3,3452435, così ripartite:</p> <p>a) quanto a numero 504.298, quali azioni correlate alla partecipazione detenuta da ATAF nella "TRAM DI FIRENZE S.p.A.", postergate nelle eventuali perdite di ATAF S.p.A., con diritto di voto limitato alla partecipazione sopra descritta e riservate al Comune di Firenze, per complessivi Euro 1.687.000.</p> <p>b) quanto a numero 10.765.104 quali azioni ordinarie, come di seguito indicato:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>29.594.572,75</td> <td>82,18</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>1.559.316,28</td> <td>4,33</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>1.537.708,61</td> <td>4,27</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>936.307,09</td> <td>2,60</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>925.505,74</td> <td>2,57</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>763.453,22</td> <td>2,12</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>410.535,83</td> <td>1,14</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td>212.469,30</td> <td>0,59</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vaglia</td> <td>72.024,46</td> <td>0,20</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>36.011.894,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	29.594.572,75	82,18	Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33	Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27	Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60	Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57	Comune di Fiesole	763.453,22	2,12	Comune di Calenzano	410.535,83	1,14	Comune di Impruneta	212.469,30	0,59	Comune di Vaglia	72.024,46	0,20	TOTALE	36.011.894,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																
Comune di Firenze	29.594.572,75	82,18																																
Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33																																
Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27																																
Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60																																
Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57																																
Comune di Fiesole	763.453,22	2,12																																
Comune di Calenzano	410.535,83	1,14																																
Comune di Impruneta	212.469,30	0,59																																
Comune di Vaglia	72.024,46	0,20																																
TOTALE	36.011.894,00	100,00																																
Operazioni sul capitale anno 2016	—————																																	
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Partecipazioni</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da ATAF S.p.a. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Gest S.p.A.</td> <td>49,00%</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>TRAM di Firenze S.p.A.</td> <td>24,10%</td> <td>2.519.478,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Parcheggi S.p.A.</td> <td>5,19%</td> <td>1.556.520,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da ATAF S.p.a. (€)</i>	Gest S.p.A.	49,00%	0,00	TRAM di Firenze S.p.A.	24,10%	2.519.478,00	Firenze Parcheggi S.p.A.	5,19%	1.556.520,00																					
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da ATAF S.p.a. (€)</i>																																
Gest S.p.A.	49,00%	0,00																																
TRAM di Firenze S.p.A.	24,10%	2.519.478,00																																
Firenze Parcheggi S.p.A.	5,19%	1.556.520,00																																
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>412.689,00</td> <td>247.634,00</td> <td>363.679,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	412.689,00	247.634,00	363.679,00																											
2015	2014	2013																																
412.689,00	247.634,00	363.679,00																																
Fatturato nel triennio 2013 – 2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4.056.934,00</td> <td>4.024.571,00</td> <td>4.178.209,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	4.056.934,00	4.024.571,00	4.178.209,00																											
2015	2014	2013																																
4.056.934,00	4.024.571,00	4.178.209,00																																
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0,99%</td> <td>0,60%</td> <td>0,89%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	0,99%	0,60%	0,89%																											
2015	2014	2013																																
0,99%	0,60%	0,89%																																

ROI = reddito operativo/ totale attivo	2015	2014	2013
	2,69	-0,30%	-2,39%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2015	2014	2013
	51,31	57,30%	53,40%
Utili esercizio 2015 distribuiti	—————		
Numero dipendenti al 31/12/2015	26: 6 quadri, 7 impiegati, 13 operai.		
Costo del personale/ costi totali	16,12%		

BANCA ETICA Soc. Coop. per Azioni

Data di costituzione	Costituzione: dicembre 1994; Autorizzazione per l'attività creditizia: 20 novembre 1998; Operatività: 8 marzo 1999						
Oggetto sociale	La raccolta del risparmio ed esercizio del credito orientando le risorse finanziarie raccolte verso la realizzazione di iniziative socio-economiche che perseguano finalità sociali e che operino nel pieno rispetto della dignità umana e della natura.						
Capitale sociale al 31 dicembre 2014	In quanto società cooperativa il capitale sociale è variabile ed è rappresentato da azioni nominative ed indivisibili del valore nominale di € 52,50 ciascuna. Il Comune di Firenze detiene un numero di azioni pari a 100 per un valore di € 5.250,00. Al 31/12/2015 il numero complessivo di azioni è 1.035.308 pari ad € € 54.353.670,00 e pertanto il Comune di Firenze detiene una quota azionaria pari allo 0,0097 %						
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	_____						
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	Data la natura della Società e l'esiguità della partecipazione del Comune di Firenze non vengono riportate le partecipazioni azionarie in altre società.						
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>758.049,00</td> <td>3.187.558,00</td> <td>1.327.789,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	758.049,00	3.187.558,00	1.327.789,00
2015	2014	2013					
758.049,00	3.187.558,00	1.327.789,00					
Margine di intermediazione nel triennio 2013 – 2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>34.746.444,00</td> <td>35.139.650,00</td> <td>28.669.693,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	34.746.444,00	35.139.650,00	28.669.693,00
2015	2014	2013					
34.746.444,00	35.139.650,00	28.669.693,00					
Utili esercizio 2015 distribuiti	_____						
Numero dipendenti al 31/12/2015	221: 2 dirigenti, 59 quadri, 160 impiegati						

BILANCINO S.r.L. Società in liquidazione

Data di costituzione	L'Assemblea dei soci del 28 giugno 2012 ha deliberato la liquidazione della società.																								
Oggetto sociale	Promozione, sviluppo e gestione delle attività culturali, turistiche, ricreative, sportive relative al lago di Bilancino e alle sue sponde.																								
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	<p>Il capitale sociale risulta così ripartito:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Barberino di Mugello</td> <td align="right">44.920,00</td> <td align="right">56,15</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana del Mugello</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Firenze</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td align="right">80.000,00</td> <td align="right">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15	Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77	Provincia di Firenze	7.016,00	8,77	Comune di Firenze	7.016,00	8,77	Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.	7.016,00	8,77	Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77	TOTALE	80.000,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																							
Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15																							
Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77																							
Provincia di Firenze	7.016,00	8,77																							
Comune di Firenze	7.016,00	8,77																							
Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.	7.016,00	8,77																							
Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77																							
TOTALE	80.000,00	100,00																							
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	_____																								
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	_____																								
Numero dipendenti al 31/12/2015	0																								

CASA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 17 ottobre 2002																																																																																																											
Oggetto sociale	Recupero, manutenzione e gestione amministrativa del patrimonio destinato all'ERP in proprietà dei Comuni.																																																																																																											
Contratto di servizio	Sottoscrizione: 18 maggio 2011 tra Casa S.p.A. ed i 33 Comuni rientranti nell'ambito territoriale della Provincia di Firenze (escluso il Circondario dell'Empolese Valdelsa). Durata: dal 18 maggio 2011 al 18 maggio 2016, in regime di prosecuzione alle stesse condizioni economiche e nel rispetto dei medesimi standard nelle more della stipula del nuovo contratto.																																																																																																											
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 9.300.000 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite: <table border="1" style="margin-left: 20px; width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td style="text-align: right;">5.487.000,00</td> <td style="text-align: right;">59,00</td> </tr> <tr><td>Comune di Sesto Fiorentino</td><td style="text-align: right;">465.000,00</td><td style="text-align: right;">5,00</td></tr> <tr><td>Comune di Campi Bisenzio</td><td style="text-align: right;">372.000,00</td><td style="text-align: right;">4,00</td></tr> <tr><td>Comune di Scandicci</td><td style="text-align: right;">372.000,00</td><td style="text-align: right;">4,00</td></tr> <tr><td>Comune di Bagno a Ripoli</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Borgo S.Lorenzo</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Lastra a Signa</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Pontassieve</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Barberino di Mugello</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Calenzano</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Fiesole</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Figline Valdarno</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Firenzuola</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Greve in Chianti</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Impruneta</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Marradi</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Reggello</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Rignano sull'Arno</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di San Casciano</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di San Piero a Sieve</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Scarperia</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Signa</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Vicchio</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Barberino Val d'Elsa</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Dicomano</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Incisa Valdarno</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Londa</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Palazzuolo sul Senio</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Pelago</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Rufina</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di San Godenzo</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Tavarnelle Val di Pesa</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Vaglia</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td style="text-align: right;">9.300.000,00</td> <td style="text-align: right;">100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	5.487.000,00	59,00	Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00	Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00	Comune di Scandicci	372.000,00	4,00	Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00	Comune di Borgo S.Lorenzo	186.000,00	2,00	Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00	Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00	Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00	Comune di Calenzano	93.000,00	1,00	Comune di Fiesole	93.000,00	1,00	Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00	Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00	Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00	Comune di Impruneta	93.000,00	1,00	Comune di Marradi	93.000,00	1,00	Comune di Reggello	93.000,00	1,00	Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00	Comune di San Casciano	93.000,00	1,00	Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00	Comune di Scarperia	93.000,00	1,00	Comune di Signa	93.000,00	1,00	Comune di Vicchio	93.000,00	1,00	Comune di Barberino Val d'Elsa	46.500,00	0,50	Comune di Dicomano	46.500,00	0,50	Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,50	Comune di Londa	46.500,00	0,50	Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50	Comune di Pelago	46.500,00	0,50	Comune di Rufina	46.500,00	0,50	Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	46.500,00	0,50	Comune di Vaglia	46.500,00	0,50	TOTALE	9.300.000,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																																										
Comune di Firenze	5.487.000,00	59,00																																																																																																										
Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00																																																																																																										
Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00																																																																																																										
Comune di Scandicci	372.000,00	4,00																																																																																																										
Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Borgo S.Lorenzo	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Calenzano	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Fiesole	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Impruneta	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Marradi	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Reggello	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di San Casciano	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Scarperia	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Signa	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Vicchio	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Barberino Val d'Elsa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Dicomano	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Londa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Pelago	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Rufina	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Tavarnelle Val di Pesa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Vaglia	46.500,00	0,50																																																																																																										
TOTALE	9.300.000,00	100,00																																																																																																										
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	_____																																																																																																											
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Società partecipata</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore da bilancio CASA S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl</td> <td style="text-align: center;">0,026%</td> <td style="text-align: right;">17,23</td> </tr> <tr> <td>Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.</td> <td style="text-align: center;">0,02%</td> <td style="text-align: right;">9.990,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio CASA S.p.A. (€)</i>	Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	0,026%	17,23	Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.	0,02%	9.990,00																																																																																																		
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio CASA S.p.A. (€)</i>																																																																																																										
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	0,026%	17,23																																																																																																										
Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.	0,02%	9.990,00																																																																																																										

Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2015	2015	2014	2013
	291.211,00	528.366,00	550.123,00
Fatturato nel triennio 2013 – 2015	2015	2014	2013
	26.505.442,00	26.579.263,00	29.338.604,00
ROE = Risultato d'esercizio/ Patrimonio netto	2015	2014	2013
	2,72%	4,89%	5,12%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2015	2014	2013
	1,35%	1,44%	1,25%
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	2015	2014	2013
	22,76%	22,33%	24,20%
Utili 2015 di cui è stata deliberata la distribuzione	€ 163.223,77 a favore del Comune di Firenze		
Numero dipendenti al 31/12/2015	73: 3 dirigenti, 4 quadri e 66 impiegati		
Costo del personale/ costi totali	14,88%		

CENTRALE DEL LATTE DI FIRENZE, PISTOIA E LIVORNO S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 1951 con la denominazione di “Consorzio per la Centrale del Latte di Firenze S.p.A.”. Adesione Comune di Firenze: metà anni '60.														
Oggetto sociale	L'approvvigionamento del latte, il suo trattamento e la vendita al consumatore.														
Capitale Sociale al 31 dicembre 2015	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 24.786.133 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,52, così ripartite:														
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>												
	Comune di Firenze	5.523.857,56	42,858												
	Fidi Toscana S.p.A.	3.079.366,16	23,892												
	C.C.I.A.A. di Firenze	1.040.000,00	8,069												
	Comune di Pistoia	2.373.562,88	18,416												
	Comune di Livorno	436.417,80	3,386												
	Provincia di Livorno	255.883,68	1,985												
	Avv. Domenico Borsellino	71.986,00	0,559												
	Comune di Campiglia M.	28.301,00	0,22												
	Comune di Collesalvetti	25.688,00	0,199												
	Comune di Castagneto C.	19.013,00	0,148												
	Comune di S.Vincenzo	17.923,00	0,139												
	Comune di Suvereto	7.546,76	0,059												
	Comune di Bibbona	6.603,48	0,051												
	Comune di Sassetta	1.740,96	0,014												
	Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.	449,28	0,003												
	Cassa Risparmio di Firenze S.p.A.	449,28	0,003												
	TOTALE	12.888.789,16	100,00												
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	In data 9/5/2016 l'Assemblea Straordinaria della Società ha approvato il Progetto di Fusione per incorporazione in Centrale del Latte di Torino & C. S.p.A., che cambierà denominazione sociale in Centrale del Latte d'Italia S.p.A. e sarà quotata sul segmento STAR di Borsa Italiana														
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da Centrale del latte (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Filat S.c.a.r.l</td> <td align="center">25,00 %</td> <td align="right">2.500,00</td> </tr> <tr> <td>Mercafir S.c.p.A.</td> <td align="center">24,90 %</td> <td align="right">516.715,00</td> </tr> <tr> <td>Futura S.r.l.</td> <td align="center">0,52 %</td> <td align="right">520.000,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Centrale del Latte di Firenze, Pistoia e Livorno S.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Consorzio CFV avente per oggetto le attività relative all'acquisto degli imballaggi e contenitori. •CONAI avente per oggetto il raggiungimento degli obiettivi globali di recupero e riciclaggio dei rifiuti di imballaggio garantendo il necessario raccordo con l'attività di raccolta differenziata effettuata dalle pubbliche amministrazioni. 			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Centrale del latte (€)</i>	Filat S.c.a.r.l	25,00 %	2.500,00	Mercafir S.c.p.A.	24,90 %	516.715,00	Futura S.r.l.	0,52 %	520.000,00
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Centrale del latte (€)</i>													
Filat S.c.a.r.l	25,00 %	2.500,00													
Mercafir S.c.p.A.	24,90 %	516.715,00													
Futura S.r.l.	0,52 %	520.000,00													
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 - 2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">281.216,00</td> <td align="right">243.471,00</td> <td align="right">291.050,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	281.216,00	243.471,00	291.050,00								
2015	2014	2013													
281.216,00	243.471,00	291.050,00													

Fatturato nel triennio 2013 - 2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>79.805.344,00</td> <td>83.659.139,00</td> <td>87.178.087,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	79.805.344,00	83.659.139,00	87.178.087,00
2015	2014	2013					
79.805.344,00	83.659.139,00	87.178.087,00					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,17%</td> <td>1,02%</td> <td>1,24%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	1,17%	1,02%	1,24%
2015	2014	2013					
1,17%	1,02%	1,24%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,50%</td> <td>2,07%</td> <td>1,17%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	1,50%	2,07%	1,17%
2015	2014	2013					
1,50%	2,07%	1,17%					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>28,33%</td> <td>27,44%</td> <td>26,95%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	28,33%	27,44%	26,95%
2015	2014	2013					
28,33%	27,44%	26,95%					
Utili esercizio 2015 distribuiti	_____						
Numero dipendenti al 31/12/2015	174: 6 dirigenti, 8 quadri, 91 impiegati e 69 operai						
Costo del personale/ costi totali	14,08%						

FARMACIE FIORENTINE - AFAM S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: registrazione dell'atto di trasformazione da Azienda Speciale a Società per Azioni 2 ottobre 2000.												
Oggetto sociale	Gestione farmacie, distribuzione intermedia alle farmacie pubbliche e private ed alle strutture sanitarie di prodotti del settore farmaceutico e parafarmaceutico.												
Contratto di servizio	<ul style="list-style-type: none"> • Sottoscrizione: 22/01/2001. • Durata: fino al 31/12/2030. 												
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in 506.570 azioni del valore nominale di € 10,00 così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Blupharma S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">4.052.560,00</td> <td style="text-align: right;">80,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td style="text-align: right;">1.013.140,00</td> <td style="text-align: right;">20,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td style="text-align: right;">5.065.700,00</td> <td style="text-align: right;">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Blupharma S.p.A.	4.052.560,00	80,00	Comune di Firenze	1.013.140,00	20,00	TOTALE	5.065.700,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>											
Blupharma S.p.A.	4.052.560,00	80,00											
Comune di Firenze	1.013.140,00	20,00											
TOTALE	5.065.700,00	100,00											
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	In data 11 gennaio 2016 il socio privato Blupharma S.p.a. ha ceduto la propria partecipazione ad Apoteca Natura S.p.a. che risulta quindi da tale data il socio di maggioranza della società.												
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	<p>La società partecipa ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consorzio Centro Ponte a Greve, con una partecipazione di euro 350,00. - Consorzio Centro Le Piagge, con una partecipazione di euro 258,22. 												
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">671.344,00</td> <td style="text-align: right;">687.741,00</td> <td style="text-align: right;">559.578,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	671.344,00	687.741,00	559.578,00						
2015	2014	2013											
671.344,00	687.741,00	559.578,00											
Fatturato nel triennio 2013 – 2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">33.609.699,00</td> <td style="text-align: right;">35.121.404,00</td> <td style="text-align: right;">34.648.500,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	33.609.699,00	35.121.404,00	34.648.500,00						
2015	2014	2013											
33.609.699,00	35.121.404,00	34.648.500,00											
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">2,68%</td> <td style="text-align: right;">2,77%</td> <td style="text-align: right;">2,28%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	2,68%	2,77%	2,28%						
2015	2014	2013											
2,68%	2,77%	2,28%											
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">2,73%</td> <td style="text-align: right;">2,84%</td> <td style="text-align: right;">2,72%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	2,73%	2,84%	2,72%						
2015	2014	2013											
2,73%	2,84%	2,72%											
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">77,28%</td> <td style="text-align: right;">76,61%</td> <td style="text-align: right;">77,33%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	77,28%	76,61%	77,33%						
2015	2014	2013											
77,28%	76,61%	77,33%											
utili 2015 di cui è stata deliberata la distribuzione	€ 298.876,30 a favore del Comune di Firenze												
Numero dipendenti al 31/01/2016	143: 24 quadri e 119 impiegati												
Costo del personale/ costi totali	19,20%												

FIDI TOSCANA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: febbraio 1975 Adesione del Comune di Firenze: 6 giugno 1976 con deliberazione G.M. n.600/468																																				
Oggetto sociale	Esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti e la gestione di agevolazioni, nelle forme e nei limiti indicati dallo Statuto																																				
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	Il capitale sociale risulta suddiviso in n. 3.080.062 azioni ordinarie del valore di € 52,00 l'una, così ripartite <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td>74.130.524,00</td> <td>46,284</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</td> <td>43.980.040,00</td> <td>27,459</td> </tr> <tr> <td>Cassa Risparmio Firenze S.p.A.</td> <td>13.389.272,00</td> <td>8,359</td> </tr> <tr> <td>Altri Istituti di Credito</td> <td>12.439.752,00</td> <td>7,76</td> </tr> <tr> <td>Banca Naz.le Lavoro S.p.A</td> <td>6.274.736,00</td> <td>3,917</td> </tr> <tr> <td>Altri</td> <td>2.940.896,00</td> <td>1,83</td> </tr> <tr> <td>Cassa di Risparmio Pistoia e Lucchesia S.p.A.</td> <td>2.375.724,00</td> <td>1,39</td> </tr> <tr> <td>Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana</td> <td>2.084.852,00</td> <td>1,279</td> </tr> <tr> <td>Fed. Toscana Banche Credito Coop.</td> <td>2.355.392,00</td> <td>1,47</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>192.036,00</td> <td>0,119</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>160.163.224,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Regione Toscana	74.130.524,00	46,284	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	43.980.040,00	27,459	Cassa Risparmio Firenze S.p.A.	13.389.272,00	8,359	Altri Istituti di Credito	12.439.752,00	7,76	Banca Naz.le Lavoro S.p.A	6.274.736,00	3,917	Altri	2.940.896,00	1,83	Cassa di Risparmio Pistoia e Lucchesia S.p.A.	2.375.724,00	1,39	Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	2.084.852,00	1,279	Fed. Toscana Banche Credito Coop.	2.355.392,00	1,47	Comune di Firenze	192.036,00	0,119	TOTALE	160.163.224,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																			
Regione Toscana	74.130.524,00	46,284																																			
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	43.980.040,00	27,459																																			
Cassa Risparmio Firenze S.p.A.	13.389.272,00	8,359																																			
Altri Istituti di Credito	12.439.752,00	7,76																																			
Banca Naz.le Lavoro S.p.A	6.274.736,00	3,917																																			
Altri	2.940.896,00	1,83																																			
Cassa di Risparmio Pistoia e Lucchesia S.p.A.	2.375.724,00	1,39																																			
Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	2.084.852,00	1,279																																			
Fed. Toscana Banche Credito Coop.	2.355.392,00	1,47																																			
Comune di Firenze	192.036,00	0,119																																			
TOTALE	160.163.224,00	100,00																																			
Operazioni sul capitale sociale anno 2016																																					
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	Fidi Toscana detiene partecipazioni in circa 20 società fra cui si ricorda, in particolare, la partecipazione in Centrale del Latte S.p.A. con una quota azionaria del 23,9% del capitale sociale pari a nominali 3.079.366,16.																																				
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013-2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-13.940.522,00</td> <td>-3.560.205,00</td> <td>-6.602.765,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	-13.940.522,00	-3.560.205,00	-6.602.765,00																														
2015	2014	2013																																			
-13.940.522,00	-3.560.205,00	-6.602.765,00																																			
Margine di intermediazione nel triennio 2013-2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>20.598.135,00</td> <td>18.989.905,00</td> <td>15.159.311,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	20.598.135,00	18.989.905,00	15.159.311,00																														
2015	2014	2013																																			
20.598.135,00	18.989.905,00	15.159.311,00																																			
Uti esercizio 2015 distribuiti	_____																																				
Numero dipendenti al 31/12/2015	83: 3 dirigenti, 10 quadri e 70 impiegati.																																				

FIRENZE FIERA S.p.A.

Data di costituzione	21 dicembre 1998																																																																								
Oggetto sociale	La gestione dell'attività fieristica, congressuale, di promozione economica e sociale ed ogni altra attività ad essa affine, strumentale e di supporto,																																																																								
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 5.516.156 azioni ordinarie del valore nominale di euro 3,96, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td>6.957.525,96</td> <td>31,85</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Firenze</td> <td>6.260.851,08</td> <td>28,66</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Firenze</td> <td>2.027.381,40</td> <td>9,28</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>2.014.923,24</td> <td>9,22</td> </tr> <tr> <td>Comune di Prato</td> <td>1.593.115,92</td> <td>7,29</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</td> <td>1.039.131,72</td> <td>4,76</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Prato</td> <td>1.002.616,56</td> <td>4,59</td> </tr> <tr> <td>Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.</td> <td>477.338,40</td> <td>2,19</td> </tr> <tr> <td>Unione Industriali Pratese</td> <td>56.228,04</td> <td>0,26</td> </tr> <tr> <td>Altre C.C.I.A.A.</td> <td>53.016,48</td> <td>0,25</td> </tr> <tr> <td>Altre Associazioni di Categoria</td> <td>50.561,28</td> <td>0,23</td> </tr> <tr> <td>Associazione Industriali della Provincia di Firenze</td> <td>47.278,44</td> <td>0,22</td> </tr> <tr> <td>Con. Fin. Confesercenti S.r.l.</td> <td>39.734,64</td> <td>0,18</td> </tr> <tr> <td>C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze</td> <td>37.485,36</td> <td>0,17</td> </tr> <tr> <td>Fin. Pa.s. S.r.l.</td> <td>37.485,36</td> <td>0,17</td> </tr> <tr> <td>Unione Provinciale Agricoltori di Firenze</td> <td>35.869,68</td> <td>0,16</td> </tr> <tr> <td>Com service S.r.l.</td> <td>33.410,52</td> <td>0,15</td> </tr> <tr> <td>A.P.I. Toscana</td> <td>32.147,28</td> <td>0,15</td> </tr> <tr> <td>C.N.A. Comitato Regionale Toscano</td> <td>20.619,72</td> <td>0,09</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Pistoia</td> <td>18.912,96</td> <td>0,09</td> </tr> <tr> <td>Artigianato Fiorentino</td> <td>6.767,64</td> <td>0,03</td> </tr> <tr> <td>C.N.A. di Pistoia</td> <td>1.576,08</td> <td>0,01</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>21.843.977,76</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Regione Toscana	6.957.525,96	31,85	C.C.I.A.A. di Firenze	6.260.851,08	28,66	Provincia di Firenze	2.027.381,40	9,28	Comune di Firenze	2.014.923,24	9,22	Comune di Prato	1.593.115,92	7,29	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,76	C.C.I.A.A. di Prato	1.002.616,56	4,59	Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,19	Unione Industriali Pratese	56.228,04	0,26	Altre C.C.I.A.A.	53.016,48	0,25	Altre Associazioni di Categoria	50.561,28	0,23	Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,22	Con. Fin. Confesercenti S.r.l.	39.734,64	0,18	C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,17	Fin. Pa.s. S.r.l.	37.485,36	0,17	Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,16	Com service S.r.l.	33.410,52	0,15	A.P.I. Toscana	32.147,28	0,15	C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,09	Provincia di Pistoia	18.912,96	0,09	Artigianato Fiorentino	6.767,64	0,03	C.N.A. di Pistoia	1.576,08	0,01	TOTALE	21.843.977,76	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																							
Regione Toscana	6.957.525,96	31,85																																																																							
C.C.I.A.A. di Firenze	6.260.851,08	28,66																																																																							
Provincia di Firenze	2.027.381,40	9,28																																																																							
Comune di Firenze	2.014.923,24	9,22																																																																							
Comune di Prato	1.593.115,92	7,29																																																																							
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,76																																																																							
C.C.I.A.A. di Prato	1.002.616,56	4,59																																																																							
Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,19																																																																							
Unione Industriali Pratese	56.228,04	0,26																																																																							
Altre C.C.I.A.A.	53.016,48	0,25																																																																							
Altre Associazioni di Categoria	50.561,28	0,23																																																																							
Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,22																																																																							
Con. Fin. Confesercenti S.r.l.	39.734,64	0,18																																																																							
C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,17																																																																							
Fin. Pa.s. S.r.l.	37.485,36	0,17																																																																							
Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,16																																																																							
Com service S.r.l.	33.410,52	0,15																																																																							
A.P.I. Toscana	32.147,28	0,15																																																																							
C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,09																																																																							
Provincia di Pistoia	18.912,96	0,09																																																																							
Artigianato Fiorentino	6.767,64	0,03																																																																							
C.N.A. di Pistoia	1.576,08	0,01																																																																							
TOTALE	21.843.977,76	100,00																																																																							
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	_____																																																																								

Partecipazioni al 31 dicembre 2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Partecipazioni</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da Firenze Fiera S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Firenze Convention Bureau S.c.r.l.</td> <td>30,68 %</td> <td>34.060,00</td> </tr> <tr> <td>Promotoscana Org S.r.l.</td> <td>2 %</td> <td>1.033,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Firenze Fiera S.p.A. (€)</i>	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	30,68 %	34.060,00	Promotoscana Org S.r.l.	2 %	1.033,00
	<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Firenze Fiera S.p.A. (€)</i>									
	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	30,68 %	34.060,00									
Promotoscana Org S.r.l.	2 %	1.033,00										
<p>La Società Firenze Fiera S.p.A. partecipa al Consorzio Energia Elettrica Firenze avente per oggetto la distribuzione e la vendita tra i soggetti consorziati di energia elettrica, di gas e di altre fonti di energia</p>												
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013-2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>66.343,00</td> <td>1.395.499,00</td> <td>-2.380.904,00</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	66.343,00	1.395.499,00	-2.380.904,00			
2015	2014	2013										
66.343,00	1.395.499,00	-2.380.904,00										
Fatturato nel triennio 2013-2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>14.084.642,00</td> <td>14.862.616,00</td> <td>15.093.870,00</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	14.084.642,00	14.862.616,00	15.093.870,00			
2015	2014	2013										
14.084.642,00	14.862.616,00	15.093.870,00										
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0,30%</td> <td>6,44%</td> <td>-10,74%</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	0,30%	6,44%	-10,74%			
2015	2014	2013										
0,30%	6,44%	-10,74%										
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0,53%</td> <td>2,87%</td> <td>-5,49%</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	0,53%	2,87%	-5,49%			
2015	2014	2013										
0,53%	2,87%	-5,49%										
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>63,04%</td> <td>62,43%</td> <td>55,67%</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	63,04%	62,43%	55,67%			
2015	2014	2013										
63,04%	62,43%	55,67%										
Utili esercizio 2015 distribuiti	_____											
Numero dipendenti al 31/12/2015	40: 2 dirigente, 6 quadri, 28 impiegati e 4 operai.											
Costo del personale/ costi totali	15,66 %											

FIRENZE PARCHEGGI S.p.A.

Data di costituzione	19 gennaio 1988																																						
Oggetto sociale	Realizzazione, ampliamento, ristrutturazione e gestione di strutture immobiliari da adibire a centri intermodali, autosili e parcheggi.																																						
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 495.550 azioni ordinarie del valore nominale di euro 51,65, così ripartite:																																						
	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td style="text-align: right;">12.660.448,00</td> <td style="text-align: right;">50,51</td> </tr> <tr> <td>C.R.F. S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">2.400.330,45</td> <td style="text-align: right;">9,38</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">4.301.876,85</td> <td style="text-align: right;">16,81</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. Firenze</td> <td style="text-align: right;">1.572.949,10</td> <td style="text-align: right;">6,15</td> </tr> <tr> <td>Atlantia S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">1.400.748,00</td> <td style="text-align: right;">5,47</td> </tr> <tr> <td>ATAF S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">1.355.554,25</td> <td style="text-align: right;">5,30</td> </tr> <tr> <td>La Fondiaria-Unipolsai Ass.ni S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">584.109,85</td> <td style="text-align: right;">2,28</td> </tr> <tr> <td>B.N.L. S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">563.604,80</td> <td style="text-align: right;">2,20</td> </tr> <tr> <td>Ferservizi S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">411.392,25</td> <td style="text-align: right;">1,61</td> </tr> <tr> <td>Finoper FI S.r.l. in liquidazione</td> <td style="text-align: right;">77.113,45</td> <td style="text-align: right;">0,30</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td style="text-align: right;">25.595.157,95</td> <td style="text-align: right;">100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	12.660.448,00	50,51	C.R.F. S.p.a.	2.400.330,45	9,38	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.	4.301.876,85	16,81	C.C.I.A.A. Firenze	1.572.949,10	6,15	Atlantia S.p.A.	1.400.748,00	5,47	ATAF S.p.A.	1.355.554,25	5,30	La Fondiaria-Unipolsai Ass.ni S.p.a.	584.109,85	2,28	B.N.L. S.p.a.	563.604,80	2,20	Ferservizi S.p.a.	411.392,25	1,61	Finoper FI S.r.l. in liquidazione	77.113,45	0,30	TOTALE	25.595.157,95	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																					
Comune di Firenze	12.660.448,00	50,51																																					
C.R.F. S.p.a.	2.400.330,45	9,38																																					
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.	4.301.876,85	16,81																																					
C.C.I.A.A. Firenze	1.572.949,10	6,15																																					
Atlantia S.p.A.	1.400.748,00	5,47																																					
ATAF S.p.A.	1.355.554,25	5,30																																					
La Fondiaria-Unipolsai Ass.ni S.p.a.	584.109,85	2,28																																					
B.N.L. S.p.a.	563.604,80	2,20																																					
Ferservizi S.p.a.	411.392,25	1,61																																					
Finoper FI S.r.l. in liquidazione	77.113,45	0,30																																					
TOTALE	25.595.157,95	100,00																																					
Operazioni sul capitale sociale anno 2016																																							
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Partecipazioni</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore rilevato da Firenze Parcheggi S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Firenze Mobilità S.p.A.</td> <td style="text-align: center;">17,81 %</td> <td style="text-align: right;">101.180,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Convention Bureau S.c.r.l.</td> <td style="text-align: center;">0,21 %</td> <td style="text-align: right;">516,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Firenze Parcheggi S.p.A. (€)</i>	Firenze Mobilità S.p.A.	17,81 %	101.180,00	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,21 %	516,00																											
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Firenze Parcheggi S.p.A. (€)</i>																																					
Firenze Mobilità S.p.A.	17,81 %	101.180,00																																					
Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,21 %	516,00																																					
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013-2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2015</th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th style="text-align: center;">2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">406.549,00</td> <td style="text-align: right;">116.159,00</td> <td style="text-align: right;">-999.743</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	406.549,00	116.159,00	-999.743																														
2015	2014	2013																																					
406.549,00	116.159,00	-999.743																																					
Fatturato nel triennio 2013-2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2015</th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th style="text-align: center;">2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">12.769.177,00</td> <td style="text-align: right;">12.625.564,00</td> <td style="text-align: right;">11.717.725,00</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	12.769.177,00	12.625.564,00	11.717.725,00																														
2015	2014	2013																																					
12.769.177,00	12.625.564,00	11.717.725,00																																					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2015</th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th style="text-align: center;">2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1,21%</td> <td style="text-align: center;">0,34%</td> <td style="text-align: center;">-2,90%</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	1,21%	0,34%	-2,90%																														
2015	2014	2013																																					
1,21%	0,34%	-2,90%																																					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2015</th> <th style="text-align: center;">2014</th> <th style="text-align: center;">2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013																																	
2015	2014	2013																																					

		-0,09%	1,22%	-1,02%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo		2015	2014	2013
		71,11 %	62,02%	61,83%
Utili esercizio 2015 distribuiti	_____			
Numero dipendenti al 31/12/2015	56: 2 quadri, 21 impiegati e 33 operai.			
Costo del personale/ costi totali	20,94 %			

L'ISOLA DEI RENAI S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 5 giugno 2000 tra il Comune di Signa, il Consorzio Consiag e la società privata Progetto dei Renai S.r.l. Il Comune di Firenze ha aderito alla Società il 1.07.02.		
Oggetto sociale	Gestione del Parco Naturale denominato L'Isola dei Renai.		
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	Il capitale sociale risulta suddiviso in 60.000 azioni del valore nominale di € 5,20, così ripartite:		
	<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>
	Progetto Renai S.r.l.	152.880,00	49,00
	Comune di Signa	107.640,00	34,50
	Provincia di Firenze	13.000,00	4,17
	Comune di Firenze	13.000,00	4,17
	Comune di Campi Bisenzio	13.000,00	4,17
	Comune di Sesto Fiorentino	3.120,00	1,00
	Comune di Scandicci	3.120,00	1,00
	Comune di Calenzano	3.120,00	1,00
	Comune di Lastra a Signa	3.120,00	1,00
	TOTALE	312.000,00	100,00
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	Il Comune di Firenze con nota prot. Pec 160705 del 24 maggio 2016 ha inoltrato apposita richiesta di recesso ai sensi del comma 611 lett. b) della L. 190/2014 in quanto la società ha un numero di amministratori superiore al numero dei dipendenti.		
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	_____		
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2015	2015	2014	2013
	2.745,00	4.929,00	3.614,00
Fatturato nel triennio 2013 – 2015	2015	2014	2013
	176.062	164.377,00	29.274,00
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2015	2014	2013
	1,19%	2,17%	1,62%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2015	2014	2013
	1,69%	1,58%	3,15%
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	2015	2014	2013
	67,30%	70,72%	90,38%
Utili esercizio 2015 distribuiti	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2015	3: 2 impiegati, 1 imp. a tempo determinato		
Costo del personale/ Costi totali	24,98%		

LINEA COMUNE S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 30 dicembre 2005																																				
Oggetto sociale	La società svolge funzioni tecnico-operative e di supporto per i servizi di e-government, in particolare gestisce la piattaforma dei servizi integrati comune per la fornitura dei servizi telematici sviluppati nell'ambito del progetto e-Firenze e dal progetto People																																				
Contratto di servizio	• Sottoscrizione: 30 Giugno 2012 - Prosecuzione attività ai sensi dell'art. 15 del Contratto di Servizio (DD 12486 del 31/12/2014)																																				
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 200.000 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite: <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore Nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>86.000,00</td> <td>42,00</td> </tr> <tr> <td>Città Metropolitana di Firenze</td> <td>86.000,00</td> <td>42,00</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana Montagna Fiorentina</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana del Mugello</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Unione dei Comuni del Chianti F.no</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>200.000,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	86.000,00	42,00	Città Metropolitana di Firenze	86.000,00	42,00	Comunità Montana Montagna Fiorentina	4.000,00	2,00	Comunità Montana del Mugello	4.000,00	2,00	Comune di Bagno a Ripoli	4.000,00	2,00	Comune di Fiesole	4.000,00	2,00	Comune di Scandicci	4.000,00	2,00	Comune di Campi Bisenzio	4.000,00	2,00	Comune di Sesto Fiorentino	4.000,00	2,00	Unione dei Comuni del Chianti F.no	4.000,00	2,00	TOTALE	200.000,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																			
Comune di Firenze	86.000,00	42,00																																			
Città Metropolitana di Firenze	86.000,00	42,00																																			
Comunità Montana Montagna Fiorentina	4.000,00	2,00																																			
Comunità Montana del Mugello	4.000,00	2,00																																			
Comune di Bagno a Ripoli	4.000,00	2,00																																			
Comune di Fiesole	4.000,00	2,00																																			
Comune di Scandicci	4.000,00	2,00																																			
Comune di Campi Bisenzio	4.000,00	2,00																																			
Comune di Sesto Fiorentino	4.000,00	2,00																																			
Unione dei Comuni del Chianti F.no	4.000,00	2,00																																			
TOTALE	200.000,00	100,00																																			
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	_____																																				
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	_____																																				
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>210.488,00</td> <td>173.560,00</td> <td>167.557,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	210.488,00	173.560,00	167.557,00																														
2015	2014	2013																																			
210.488,00	173.560,00	167.557,00																																			
Fatturato nel triennio 2013 – 2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3.621.620,00</td> <td>3.731.666,00</td> <td>3.479.421,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	3.621.620,00	3.731.666,00	3.479.421,00																														
2015	2014	2013																																			
3.621.620,00	3.731.666,00	3.479.421,00																																			
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>20,27%</td> <td>20,50%</td> <td>24,79%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	20,27%	20,50%	24,79%																														
2015	2014	2013																																			
20,27%	20,50%	24,79%																																			
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6,73%</td> <td>6,76%</td> <td>8,14%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	6,73%	6,76%	8,14%																														
2015	2014	2013																																			
6,73%	6,76%	8,14%																																			
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>29,41%</td> <td>23,73%</td> <td>23,57%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	29,41%	23,73%	23,57%																														
2015	2014	2013																																			
29,41%	23,73%	23,57%																																			
Utili esercizio 2015 distribuiti	_____																																				
Numero dipendenti al 31/12/2015	19: 1 dirigente, 4 quadri, 14 impiegati																																				
Costo del personale/ Costi totali	28,82%																																				

MERCAFIR S.c.p.A.

Data di costituzione	17 dicembre 1987																																	
Oggetto sociale	La gestione del Centro Alimentare Polivalente di Novoli che è costituito dalle strutture e dai servizi per la raccolta, conservazione, trasformazione e commercializzazione dei prodotti agro-ittici-alimentari,																																	
Convenzione	Sottoscrizione: 22 febbraio 1989 Scadenza: 31 dicembre 2029 Canone di concessione: € 258.228,45 annuo																																	
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 8.735 azioni ordinarie del valore nominale di euro 237,57, così ripartite: <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>1.236.551,85</td> <td>59,59</td> </tr> <tr> <td>Centrale del Latte S.p.A.</td> <td>516.714,75</td> <td>24,90</td> </tr> <tr> <td>Fin. Pa.s. S.r.l.</td> <td>115.934,16</td> <td>5,59</td> </tr> <tr> <td>Con. Sea.A.Confesercenti S.p.a</td> <td>73.646,70</td> <td>3,55</td> </tr> <tr> <td>Fin. Gros. S.r.l.</td> <td>73.409,13</td> <td>3,54</td> </tr> <tr> <td>Centro Carni Alimentari S.C.r.l.</td> <td>31.834,38</td> <td>1,53</td> </tr> <tr> <td>Pam Panorama. S.p.a.</td> <td>23.757,00</td> <td>1,14</td> </tr> <tr> <td>Unione Reg.le Toscana Coop.</td> <td>2.613,27</td> <td>0,13</td> </tr> <tr> <td>CON.SV.AGRI S.C.r.l.</td> <td>712,71</td> <td>0,03</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>2.075.173,95</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	1.236.551,85	59,59	Centrale del Latte S.p.A.	516.714,75	24,90	Fin. Pa.s. S.r.l.	115.934,16	5,59	Con. Sea.A.Confesercenti S.p.a	73.646,70	3,55	Fin. Gros. S.r.l.	73.409,13	3,54	Centro Carni Alimentari S.C.r.l.	31.834,38	1,53	Pam Panorama. S.p.a.	23.757,00	1,14	Unione Reg.le Toscana Coop.	2.613,27	0,13	CON.SV.AGRI S.C.r.l.	712,71	0,03	TOTALE	2.075.173,95	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																
Comune di Firenze	1.236.551,85	59,59																																
Centrale del Latte S.p.A.	516.714,75	24,90																																
Fin. Pa.s. S.r.l.	115.934,16	5,59																																
Con. Sea.A.Confesercenti S.p.a	73.646,70	3,55																																
Fin. Gros. S.r.l.	73.409,13	3,54																																
Centro Carni Alimentari S.C.r.l.	31.834,38	1,53																																
Pam Panorama. S.p.a.	23.757,00	1,14																																
Unione Reg.le Toscana Coop.	2.613,27	0,13																																
CON.SV.AGRI S.C.r.l.	712,71	0,03																																
TOTALE	2.075.173,95	100,00																																
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	—————																																	
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	La Società Mercafir S.C.p.A. partecipa ai seguenti organismi: Consorzio Infomercati avente per oggetto la realizzazione di un sistema di collegamento informatico e telematico su tutto il territorio nazionale dei mercati agroalimentari all'ingrosso Consorzio di Garanzia Crediti alle Imprese Commerciali e Turistiche e dei Servizi "Toscana Com-fidi" avente per oggetto lo svolgimento in via esclusiva dell'attività di garanzia collettiva dei fidi e dei servizi ad essa connessi per agevolare la concessione di finanziamenti a favore delle piccole e medie imprese consorziate Italmercati Rete di Imprese (Servizi di sostegno alle imprese): partecipazione in contratto di rete dal 12.03.2015																																	
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>300.221,00</td> <td>274.110,00</td> <td>191.585,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	300.221,00	274.110,00	191.585,00																											
2015	2014	2013																																
300.221,00	274.110,00	191.585,00																																
Fatturato nel triennio 2013 – 2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7.529.123,00</td> <td>7.899.825,00</td> <td>7.899.854,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	7.529.123,00	7.899.825,00	7.899.854,00																											
2015	2014	2013																																
7.529.123,00	7.899.825,00	7.899.854,00																																
ROE = Risultato d'esercizio/patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6,90%</td> <td>6,75%</td> <td>5,00%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	6,90%	6,75%	5,00%																											
2015	2014	2013																																
6,90%	6,75%	5,00%																																

ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2015	2014	2013
	5,19 %	4,66%	4,48%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2015	2014	2013
	43,81 %	40,96%	39,42%
Uti esercizio 2015 distribuiti	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2015	45: 4 quadri, 26 impiegati e 14 operai		
Costo del personale/ costi totali	32,45 %		

PUBLIACQUA S.p.A.

Data di costituzione	20 aprile 2000																																																																																															
Oggetto sociale	La gestione del ciclo integrato delle acque nell'ex Ambito Territoriale n.3 Medio Valdarno																																																																																															
Convenzioni	<p>Sottoscrizione: In data 20 dicembre 2001 è stata sottoscritta tra l'Autorità di Ambito Ottimale n. 3 (ora Autorità Idrica Toscana) e la Società Publiacqua S.p.A. la Convenzione di affidamento del Servizio Idrico Integrato.</p> <p>Durata: 20 anni decorrenti dal 1 gennaio 2002.</p>																																																																																															
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 29.124.042 azioni ordinarie del valore nominale di euro 5,16, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Acque Blu Fiorentine S.p.A.</td> <td>60.112.023,72</td> <td>40,000</td> </tr> <tr> <td>Consiag S.p.A.</td> <td>37.477.828,20</td> <td>24,939</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>32.558.186,16</td> <td>21,665</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pistoia</td> <td>5.935.656,36</td> <td>3,950</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pontassieve</td> <td>1.570.461,48</td> <td>1,045</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Giovanni Valdarno</td> <td>1.299.948,48</td> <td>0,865</td> </tr> <tr> <td>Comune di Figline Incisa Valdarno</td> <td>1.667.484,96</td> <td>1,109</td> </tr> <tr> <td>Comune di Agliana</td> <td>1.066.257,24</td> <td>0,710</td> </tr> <tr> <td>Comune di Reggello</td> <td>1.058.512,08</td> <td>0,704</td> </tr> <tr> <td>Comune di Terranuova Bracciolini</td> <td>826.874,52</td> <td>0,550</td> </tr> <tr> <td>Comune di Serravalle Pistoiese</td> <td>677.858,88</td> <td>0,451</td> </tr> <tr> <td>Publiservizi S.p.a.</td> <td>650.160,00</td> <td>0,433</td> </tr> <tr> <td>Comune di Castelfranco Piandisco'</td> <td>608.596,20</td> <td>0,405</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cavriglia</td> <td>570.634,08</td> <td>0,380</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pelago</td> <td>551.578,20</td> <td>0,367</td> </tr> <tr> <td>Comune di Rignano sull'Arno</td> <td>543.528,60</td> <td>0,362</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vicchio</td> <td>534.725,64</td> <td>0,356</td> </tr> <tr> <td>Comune di Rufina</td> <td>497.067,96</td> <td>0,331</td> </tr> <tr> <td>Comune di Loro Ciuffenna</td> <td>379.915,32</td> <td>0,253</td> </tr> <tr> <td>Comune di Dicomano</td> <td>362.985,36</td> <td>0,242</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scarperia San Piero</td> <td>182.137,68</td> <td>0,12</td> </tr> <tr> <td>Comune di Londa</td> <td>122.235,24</td> <td>0,081</td> </tr> <tr> <td>Comune di Barberino di Mugello</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Borgo San Lorenzo</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>91.373,28</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cantagallo</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Carmignano</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Lastra a Signa</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Montale</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Acque Blu Fiorentine S.p.A.	60.112.023,72	40,000	Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,939	Comune di Firenze	32.558.186,16	21,665	Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,950	Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,045	Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,865	Comune di Figline Incisa Valdarno	1.667.484,96	1,109	Comune di Agliana	1.066.257,24	0,710	Comune di Reggello	1.058.512,08	0,704	Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,550	Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,451	Publiservizi S.p.a.	650.160,00	0,433	Comune di Castelfranco Piandisco'	608.596,20	0,405	Comune di Cavriglia	570.634,08	0,380	Comune di Pelago	551.578,20	0,367	Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,362	Comune di Vicchio	534.725,64	0,356	Comune di Rufina	497.067,96	0,331	Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,253	Comune di Dicomano	362.985,36	0,242	Comune di Scarperia San Piero	182.137,68	0,12	Comune di Londa	122.235,24	0,081	Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,061	Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,061	Comune di Calenzano	91.068,84	0,061	Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,061	Comune di Cantagallo	91.068,84	0,061	Comune di Carmignano	91.068,84	0,061	Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,061	Comune di Montale	91.068,84	0,061
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																														
Acque Blu Fiorentine S.p.A.	60.112.023,72	40,000																																																																																														
Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,939																																																																																														
Comune di Firenze	32.558.186,16	21,665																																																																																														
Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,950																																																																																														
Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,045																																																																																														
Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,865																																																																																														
Comune di Figline Incisa Valdarno	1.667.484,96	1,109																																																																																														
Comune di Agliana	1.066.257,24	0,710																																																																																														
Comune di Reggello	1.058.512,08	0,704																																																																																														
Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,550																																																																																														
Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,451																																																																																														
Publiservizi S.p.a.	650.160,00	0,433																																																																																														
Comune di Castelfranco Piandisco'	608.596,20	0,405																																																																																														
Comune di Cavriglia	570.634,08	0,380																																																																																														
Comune di Pelago	551.578,20	0,367																																																																																														
Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,362																																																																																														
Comune di Vicchio	534.725,64	0,356																																																																																														
Comune di Rufina	497.067,96	0,331																																																																																														
Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,253																																																																																														
Comune di Dicomano	362.985,36	0,242																																																																																														
Comune di Scarperia San Piero	182.137,68	0,12																																																																																														
Comune di Londa	122.235,24	0,081																																																																																														
Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,061																																																																																														
Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,061																																																																																														
Comune di Calenzano	91.068,84	0,061																																																																																														
Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,061																																																																																														
Comune di Cantagallo	91.068,84	0,061																																																																																														
Comune di Carmignano	91.068,84	0,061																																																																																														
Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,061																																																																																														
Comune di Montale	91.068,84	0,061																																																																																														

		Comune di Montemurlo	91.068,84	0,061
		Comune di Montevarchi	91.068,84	0,061
		Comune di Poggio a Caiano	91.068,84	0,061
		Comune di Prato	91.068,84	0,061
		Comune di Quarrata	91.068,84	0,061
		Comune di Sambuca Pistoiese	91.068,84	0,061
		Comune di Scandicci	91.068,84	0,061
		Comune di Sesto Fiorentino	91.068,84	0,061
		Comune di Signa	91.068,84	0,061
		Comune di Vaglia	91.068,84	0,061
		Comune di Vaiano	91.068,84	0,061
		Comune di Vernio	91.068,84	0,061
		Comune di San Godenzo	88.752,00	0,059
		Comune di Tavarnelle Val di Pesa	15.025,92	0,0099
		Comune di Barberino Val d'Elsa	15.025,92	0,0099
		Comune di San Casciano V.P.	15.025,92	0,0099
		Comune di Bagno a Ripoli	15.025,92	0,0099
		Comune di Impruneta	15.025,92	0,0099
		Comune di Greve in Chianti	15.025,92	0,0099
		TOTALE	150.280.056,72	100,00
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	_____			
Partecipazioni al 31 dicembre 2015				
		<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Publiacqua S.p.A. (€)</i>
		Ingegnerie Toscane S.r.l.	47,16%	48.450,00
		TiForma	19,67%	115.878,00
		Aquaser S.r.l.	1%	74.453,00
		Le Soluzioni Scarl	2,74%	30.000,00
	La Società Publiacqua S.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi:			
	<ul style="list-style-type: none"> • Water Right and Energy Foundation ONLUS avente per oggetto la promozione di interventi di cooperazione, attività di ricerca e di formazione sul tema del diritto di accesso all'acqua e dell'uso sostenibile della risorsa idrica. 			
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2015				
		2015	2014	2013
		29.577.407,00	20.700.774,00	30.235.444,00
Fatturato nel triennio 2013 – 2015				
		2015	2014	2013
		216.366.793,00	205.575.188,00	203.046.958,00

ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2015	2014	2013
	13,30 %	9,77%	15,23%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2015	2014	2013
	7,44 %	5,38%	8,48%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2015	2014	2013
	37,67 %	37,92%	37,07%
Utili 2015 di cui è stata deliberata la distribuzione	€ 4.008.026,46 a favore del Comune di Firenze		
Numero dipendenti al 31/12/2015	615: 4 dirigenti, 20 quadri, 330 impiegati e 261 operai.		
Costo del personale/ costi totali	16,17 %		

QUADRIFOGLIO
SERVIZI AMBIENTALI AREA FIORENTINA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 30 giugno 2000, in seguito alla trasformazione del Consorzio Quadrifoglio in Società per Azioni.																																															
Oggetto sociale	Impianto e gestione dei servizi di igiene urbana ed ambientale																																															
Contratto di servizio	In regime di prosecuzione del servizio per i Comuni soci ex legge regionale Toscana 65/2010.																																															
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 61.089.246,00 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:																																															
	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore Nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>50.263.867,00</td> <td>82,279</td> </tr> <tr> <td>Consiag SpA</td> <td>2.791.915,00</td> <td>4,570</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>1.693.672,00</td> <td>2,772</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>1.420.876,00</td> <td>2,326</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>1.297.064,00</td> <td>2,123</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>731.293,00</td> <td>1,197</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Casciano Val di Pesa</td> <td>655.953,00</td> <td>1,074</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td>633.798,00</td> <td>1,037</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>428.591,00</td> <td>0,702</td> </tr> <tr> <td>Comune di Greve in Chianti</td> <td>411.544,00</td> <td>0,674</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>363.275,00</td> <td>0,595</td> </tr> <tr> <td>Comune di Tavarnelle Val di Pesa</td> <td>319.964,00</td> <td>0,524</td> </tr> <tr> <td>Comune di Signa</td> <td>77.434,00</td> <td>0,127</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>61.089.246,00</td> <td>100,000</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	50.263.867,00	82,279	Consiag SpA	2.791.915,00	4,570	Comune di Sesto Fiorentino	1.693.672,00	2,772	Comune di Campi Bisenzio	1.420.876,00	2,326	Comune di Scandicci	1.297.064,00	2,123	Comune di Bagno a Ripoli	731.293,00	1,197	Comune di San Casciano Val di Pesa	655.953,00	1,074	Comune di Impruneta	633.798,00	1,037	Comune di Fiesole	428.591,00	0,702	Comune di Greve in Chianti	411.544,00	0,674	Comune di Calenzano	363.275,00	0,595	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	319.964,00	0,524	Comune di Signa	77.434,00	0,127	TOTALE	61.089.246,00	100,000
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																														
Comune di Firenze	50.263.867,00	82,279																																														
Consiag SpA	2.791.915,00	4,570																																														
Comune di Sesto Fiorentino	1.693.672,00	2,772																																														
Comune di Campi Bisenzio	1.420.876,00	2,326																																														
Comune di Scandicci	1.297.064,00	2,123																																														
Comune di Bagno a Ripoli	731.293,00	1,197																																														
Comune di San Casciano Val di Pesa	655.953,00	1,074																																														
Comune di Impruneta	633.798,00	1,037																																														
Comune di Fiesole	428.591,00	0,702																																														
Comune di Greve in Chianti	411.544,00	0,674																																														
Comune di Calenzano	363.275,00	0,595																																														
Comune di Tavarnelle Val di Pesa	319.964,00	0,524																																														
Comune di Signa	77.434,00	0,127																																														
TOTALE	61.089.246,00	100,000																																														
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	_____																																															
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th><i>Partecipazioni</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da Quadrifoglio S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Q.Thermo</td> <td>60,00%</td> <td>6.000,00</td> </tr> <tr> <td>Q.Energia S.r.L.</td> <td>50,00%</td> <td>50.000,00</td> </tr> <tr> <td>Revet S.p.A</td> <td>12,43%</td> <td>359.824,00</td> </tr> <tr> <td>Valdisieve S.c.r.l.</td> <td>12,33%</td> <td>350.000,00</td> </tr> <tr> <td>Biogenera S.r.l.</td> <td>10,00%</td> <td>2.113,00</td> </tr> <tr> <td>Valcofert S.r.l.</td> <td>6,70%</td> <td>6.400,00</td> </tr> <tr> <td>Le Soluzioni Scrl</td> <td>4,79%</td> <td>80.211,00</td> </tr> <tr> <td>Ti Forma S.c.r.l.</td> <td>0,87%</td> <td>434,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>Quadrifoglio partecipa inoltre alle società Helios Scpa e Techset SrL entrambe in liquidazione</p>			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Quadrifoglio S.p.A. (€)</i>	Q.Thermo	60,00%	6.000,00	Q.Energia S.r.L.	50,00%	50.000,00	Revet S.p.A	12,43%	359.824,00	Valdisieve S.c.r.l.	12,33%	350.000,00	Biogenera S.r.l.	10,00%	2.113,00	Valcofert S.r.l.	6,70%	6.400,00	Le Soluzioni Scrl	4,79%	80.211,00	Ti Forma S.c.r.l.	0,87%	434,00																		
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Quadrifoglio S.p.A. (€)</i>																																														
Q.Thermo	60,00%	6.000,00																																														
Q.Energia S.r.L.	50,00%	50.000,00																																														
Revet S.p.A	12,43%	359.824,00																																														
Valdisieve S.c.r.l.	12,33%	350.000,00																																														
Biogenera S.r.l.	10,00%	2.113,00																																														
Valcofert S.r.l.	6,70%	6.400,00																																														
Le Soluzioni Scrl	4,79%	80.211,00																																														
Ti Forma S.c.r.l.	0,87%	434,00																																														
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2015	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6.594.776,00</td> <td>4.403.743,00</td> <td>3.891,925,00</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	6.594.776,00	4.403.743,00	3.891,925,00																																							
2015	2014	2013																																														
6.594.776,00	4.403.743,00	3.891,925,00																																														
Fatturato nel triennio 2013 – 2015	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>134.933.513,00</td> <td>4.403.743,00</td> <td>3.891,925,00</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	134.933.513,00	4.403.743,00	3.891,925,00																																							
2015	2014	2013																																														
134.933.513,00	4.403.743,00	3.891,925,00																																														

ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6,73%</td> <td>4,76%</td> <td>4,41%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	6,73%	4,76%	4,41%
2015	2014	2013					
6,73%	4,76%	4,41%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4,54%</td> <td>4,50%</td> <td>4,49%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	4,54%	4,50%	4,49%
2015	2014	2013					
4,54%	4,50%	4,49%					
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>41,00%</td> <td>46,79%</td> <td>43,32%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	41,00%	46,79%	43,32%
2015	2014	2013					
41,00%	46,79%	43,32%					
Utili esercizio 2015	————						
Numero dipendenti al 31/12/2015	1021: 6 dirigenti, 12 quadri, 228 impiegati, 725 operai. La società ha utilizzato inoltre 50 lavoratori interinali.						
Costo del personale/ costi totali	37,04%						

SERVIZI ALLA STRADA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 22 maggio 2000. Operatività: dal 5 marzo 2001.								
Oggetto sociale	Produzione di beni e servizi strumentali all'attività del Comune di Firenze nei seguenti principali settori e campi di intervento: strade; sosta; mobilità; mercati; pubbliche affissioni e impianti pubblicitari; custodia, sorveglianza e gestioni di beni e infrastrutture, aree pubbliche, anche a verde, impianti e altre strutture comunali; logistica; funzionamento di spazi per iniziative di ogni tipo; manifestazioni ed eventi; decoro urbano; informazione, comunicazione e sportelli al cittadino								
Contratto di servizio generale	Sottoscrizione: 6 Marzo 2007 e integrazioni del 13 Giugno 2007 e 13 Maggio 2009 Durata: 10 anni (6 marzo 2017).								
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	Il Capitale Sociale ammonta a euro 700.000,00 diviso in 140.000 azioni ordinarie di euro 5,00 ed è posseduto al 100% dal Comune di Firenze .								
Operazioni sul capitale sociale anno 2015	Riduzione del capitale sociale a seguito di perdite d'esercizio superiore ad un terzo del capitale medesimo ai sensi dell'art. 2447 del c.c. e riduzione da 2.500.000 a 700.000								
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	_____								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">-586.148,00</td> <td style="text-align: center;">15.044,00</td> <td style="text-align: center;">-1.102.518,00</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	-586.148,00	15.044,00	-1.102.518,00
2015	2014	2013							
-586.148,00	15.044,00	-1.102.518,00							
Fatturato nel triennio 2013 – 2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">12.328.611,00</td> <td style="text-align: center;">12.819.851,00</td> <td style="text-align: center;">12.085.362,00</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	12.328.611,00	12.819.851,00	12.085.362,00
2015	2014	2013							
12.328.611,00	12.819.851,00	12.085.362,00							
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">-140,65%</td> <td style="text-align: center;">2,14%</td> <td style="text-align: center;">-88,48</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	-140,65%	2,14%	-88,48
2015	2014	2013							
-140,65%	2,14%	-88,48							
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">-7,70%</td> <td style="text-align: center;">-0,96%</td> <td style="text-align: center;">-9,18</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	-7,70%	-0,96%	-9,18
2015	2014	2013							
-7,70%	-0,96%	-9,18							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1,51%</td> <td style="text-align: center;">6,37%</td> <td style="text-align: center;">5,86</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	1,51%	6,37%	5,86
2015	2014	2013							
1,51%	6,37%	5,86							
Utili esercizio 2015	_____								
Numero dipendenti al 31/12/2015	182 di cui: 5 quadri, 101 impiegati, 76 operai								
Costo del personale/ costi totali	56,38%								

S.I.L.F.I. S.p.A.

Data di costituzione	28 dicembre 1984.												
Oggetto sociale	Installazione gestione impianti di illuminazione pubblica, semaforici o attinenti alla viabilità stradale, altre tipologie di impianti elettrici e/o a rete e attività ad essi connesse.												
Contratto di servizio	Sottoscrizione: 27 giugno 2002 - Delibere C.C. n. 8 del 17/3/2011, n. 34 del 2/7/2012, n. 27 del 7/4/2014, n. 35 del 29/6/15												
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 25.000 azioni ordinarie del valore nominale di euro 100,00, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Piero Branzanti</td> <td align="right">1.750.000,00</td> <td align="right">70,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td align="right">750.000,00</td> <td align="right">30,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td align="right">2.500.000,00</td> <td align="right">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Piero Branzanti	1.750.000,00	70,00	Comune di Firenze	750.000,00	30,00	TOTALE	2.500.000,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>											
Piero Branzanti	1.750.000,00	70,00											
Comune di Firenze	750.000,00	30,00											
TOTALE	2.500.000,00	100,00											
Operazioni sul capitale sociale anno 2015	<p>Con Delibera CC n. 35 del 29.06.2015 è stato approvato il progetto di scissione parziale non proporzionale mediante il quale è avvenuta la separazione dal socio privato (Piero Branzanti). Con Delibera CC n. 65 del 23.11.2015 è stata approvata pertanto la costituzione della scissa beneficiaria Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity S.p.A. il cui capitale sociale è detenuto interamente dal Comune di Firenze. La società è operativa dal 1 marzo 2016, data di efficacia della scissione, ed è concessionaria in house dei servizi di gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria, adeguamenti e riqualificazioni dei sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità in tutto il territorio comunale, quali illuminazione pubblica e impianti semaforici.</p> <p>Il primo bilancio di esercizio sarà chiuso al 31.12.2016 e pertanto ad oggi non sono disponibili i dati relativi al bilancio 2015 che restano in carico alla società scissa S.I.L.F.I. Spa di totale proprietà del socio privato.</p>												
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	—												
Risultato economico di esercizio nel triennio	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </table>												
Fatturato nel triennio	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </table>												
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </table>												
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </table>												
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </table>												
utili esercizio 2015 distribuiti													
Numero dipendenti al 31/12/2015													
Costo del personale/ costi totali													

SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA - CET S.c.r.L.

Data di costituzione	18 luglio 2003		
Oggetto sociale	Acquisto di energia elettrica necessaria a soddisfare il bisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato nazionale e/o estero; razionalizzazione e contenimento dei consumi energetici dei soci.		
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>
	Azienda USL 2 di Lucca	€ 1.965,35	2,143%
	Azienda USL 5 di Pisa	€ 1.223,82	1,335%
	Azienda USL 7 di Siena	€ 2.797,31	3,051%
	Azienda USL 8 di Arezzo	€ 2.152,24	2,347%
	Azienda USL 9 di Grosseto	€ 1.220,81	1,331%
	Azienda USL 10 di Firenze	€ 4.156,77	4,534%
	Azienda USL 11 di Empoli	€ 1.184,64	1,292%
	Azienda USL 12 della Versilia	€ 2.646,59	2,886%
	Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana	€ 4.259,26	4,645%
	Azienda Ospedaliera Careggi	€ 4.847,06	5,286%
	Azienda Ospedaliera Meyer	€ 533,54	0,582%
	Scuola Normale Superiore	€ 217,03	0,237%
	Università di Pisa	€ 2.471,76	2,696%
	Regione Toscana	€ 467,22	0,510%
	Comune di Firenze	€ 7.209,29	7,863%
	Università di Siena	€ 2.269,80	2,476%
	Provincia di Arezzo	€ 274,30	0,299%
	Comune di Piombino	€ 823,92	0,899%
	ARPAT	€ 477,27	0,521%
	Comune di Empoli	€ 919,37	1,003%
	Comune di Cavriglia	€ 106,51	0,116%
	UNCEM Toscana	€ 5.023,90	5,479%
	ANCI Toscana	€ 10.047,80	10,958%
	Comune di Quarrata	€ 413,97	0,451%
	UNIONCAMERE Toscana	€ 9,04	0,010%
	Camera di Commercio di Arezzo	€ 52,25	0,057%
	Camera di Commercio di Grosseto	€ 17,08	0,019%
	Camera di Commercio di Firenze	€ 174,83	0,191%
	Camera di Commercio di Livorno	€ 40,19	0,044%
	Camera di Commercio di Lucca	€ 55,26	0,060%
	Camera di Commercio di Pisa	€ 56,27	0,061%
Camera di Commercio di Pistoia	€ 17,08	0,019%	
Camera di Commercio di Siena	€ 29,14	0,032%	
Azienda USL 6 Livorno	€ 1.004,78	1,096%	
Comune di Viareggio	€ 709,37	0,774%	
Azienda USL 3 di Pistoia	€ 1.797,55	1,960%	
Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento Pisa	€ 375,89	0,410%	
Provincia di Siena	€ 410,16	0,447%	
Consorzio di Bonifica Area Fiorentina	€ 41,76	0,046%	

Azienda USL 1 di Massa e Carrara	€ 254,62	0,278%
Azienda Pubblica Servizi alla Persona Città di Siena	€ 174,83	0,191%
Co.Svi.G. S.c.r.l.	€ 10,05	0,011%
Consorzio di Bonifica Auser Bientina/Consorzio 1 Toscana Nord	€ 19,23	0,021%
Amministrazione Provinciale di Livorno	€ 486,31	0,530%
Provincia di Pistoia	€ 812,01	0,886%
Comune di San Miniato	€ 733,49	0,800%
Estav Sud-Est/ESTAR	€ 53,34	0,058%
Comune di Bientina	€ 174,83	0,191%
Azienda Pubblica Servizi alla Persona Montedomini	€ 249,87	0,273%
CASA S.p.A.	€ 17,31	0,019%
Provincia di Firenze/Città Metropolitana di Firenze	€ 1.835,73	2,002%
Aquatempa Società Consortile Sportiva Dilettantistica a R. L.	€ 87,42	0,095%
Comune di San Giovanni Valdarno	€ 453,60	0,495%
Comune di Pietrasanta	€ 507,25	0,553%
Comune di Castellina in Chianti	€ 57,07	0,062%
Progetto Carrara S.p.A.	€ 262,25	0,286%
DSU Toscana - Firitto allo Studio Universitario	€ 1.773,59	1,934%
Università degli Studi di Firenze	€ 6.643,60	7,246%
ARS Toscana - Agenzia Regionale di Sanità	€ 58,82	0,064%
Ambiente Servizi Mobilità S.p.A.	€ 1.398,65	1,525%
Lucca Innovazione e Tecnologia S.r.l.	€ 73,57	0,080%
Azienda Ospedaliera Universitaria Senese	€ 4.594,86	5,011%
Comune di Castelfranco di Sotto	€ 46,72	0,051%
Fondazione Museo Civico Archeologico delle Acque	€ 8,98	0,010%
Comune di Monteroni d'Arbia	€ 125,60	0,137%
Azienda USL 4 di Prato	€ 2.622,48	2,860%
Comune di Laterina	€ 65,72	0,072%
Comune di Pergine Valdarno	€ 87,42	0,095%
Comune di Rignano sull'Arno	€ 112,84	0,123%
Comune di Siena	€ 758,00	0,827%
Amia S.p.A.	€ 48,45	0,053%
Provincia di Grosseto	€ 538,17	0,587%
Casa di Riposo della Misericordia	€ 8,72	0,010%
Comune di Campagnatico	€ 13,65	0,015%
Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana	€ 1.000,00	1,091%
Comune di Seggiano	€ 2,90	0,003%
Residenza Socio-Sanitaria "Pio Istituto Campana" - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	€ 3,48	0,004%
Comune di Carmignano	€ 97,33	0,106%
Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Istituto Maria Redditi"	€ 64,38	0,070%
Comune di Montemurlo	€ 142,87	0,156%
Centro Virginia Borgheri - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	€ 18,76	0,020%
Comune di Porcari	€ 216,00	0,236%

	Società della Salute dell'Area Socio Sanitaria Grossetana	€ 74,22	0,081%						
	Comune di Figline e Incisa Valdarno	€ 165,30	0,180%						
	"Regina Elena" Azienda Speciale	€ 40,56	0,044%						
	Comune di Foiano della Chiana	€ 224,67	0,245%						
	ASP Montevarchi - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	€ 23,71	0,026%						
	ARTEA Agenzia Regionale Toscana per le Erogazioni in Agricoltura	€ 65,56	0,072%						
	Consiag Servizi Comuni S.r.l.	€ 1.880,81	2,051%						
	TOTALE	€ 91.689,79	100%						
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	_____								
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	_____								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013- 2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">13.776,00</td> <td style="text-align: center;">40.792,00</td> <td style="text-align: center;">9.922,00</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	13.776,00	40.792,00	9.922,00
2015	2014	2013							
13.776,00	40.792,00	9.922,00							

Fatturato nel triennio 2013- 2015	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">155.001,00</td> <td style="text-align: center;">133.444,00</td> <td style="text-align: center;">87.872,00</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	155.001,00	133.444,00	87.872,00
2015	2014	2013							
155.001,00	133.444,00	87.872,00							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">9,06%</td> <td style="text-align: center;">33,20%</td> <td style="text-align: center;">10,82%</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	9,06%	33,20%	10,82%
2015	2014	2013							
9,06%	33,20%	10,82%							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">4,69%</td> <td style="text-align: center;">17,36%</td> <td style="text-align: center;">9,41%</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	4,69%	17,36%	9,41%
2015	2014	2013							
4,69%	17,36%	9,41%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">31,87%</td> <td style="text-align: center;">32,29%</td> <td style="text-align: center;">27,97%</td> </tr> </tbody> </table>			2015	2014	2013	31,87%	32,29%	27,97%
2015	2014	2013							
31,87%	32,29%	27,97%							
Utili esercizio 2015 distribuiti	_____								
Numero dipendenti al 31/12/2015	6: 1 direttore, 1 quadro, 4 impiegati								
Costo del personale/ costi totali	48,33%								

TOSCANA AEROPORTI S.p.A.

Data di costituzione	La società è stata costituita il 1° giugno 2015 a seguito della fusione delle due precedenti società di gestione degli aeroporti, AdF S.p.a. e SAT S.p.a.																																												
Oggetto sociale	Gestione degli Aeroporti di Firenze e Pisa.																																												
Convenzione di concessione	L'attività delle Società partecipanti alla fusione è svolta in conformità alla Convenzione n. 28 del 14 dicembre 2001, relativamente allo scalo di Firenze ed alla Convenzione n. 40 del 20 ottobre 2006, relativamente allo scalo di Pisa.																																												
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	Il capitale sociale ammonta a euro 30.709.743,90 rappresentato da n 18.611.966 azioni del valore nominale di euro 1,65 cadauna ed è così suddiviso tra i principali soci:																																												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Soci</th> <th>Valore nominale</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Corporacion America Italia S.r.l.</td> <td>15.702.470,85</td> <td>51,132</td> </tr> <tr> <td>Ente Cassa Risparmio Firenze</td> <td>2.021.703,75</td> <td>5,029</td> </tr> <tr> <td>Sogim</td> <td>1.777.713,30</td> <td>5,789</td> </tr> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td>1.544.330,70</td> <td>5,029</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Pisa</td> <td>1.507.852,50</td> <td>4,910</td> </tr> <tr> <td>Fondazione Pisa</td> <td>1.402.887,75</td> <td>4,568</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Firenze</td> <td>1.383.985,35</td> <td>4,507</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pisa</td> <td>1.374.697,50</td> <td>4,476</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Pisa</td> <td>1.279.905,00</td> <td>4,168</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>428.958,75</td> <td>1,397</td> </tr> <tr> <td>Altri soci</td> <td>2.285.238,45</td> <td>7,441</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>30.709.743,90</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>			Soci	Valore nominale	%	Corporacion America Italia S.r.l.	15.702.470,85	51,132	Ente Cassa Risparmio Firenze	2.021.703,75	5,029	Sogim	1.777.713,30	5,789	Regione Toscana	1.544.330,70	5,029	Provincia di Pisa	1.507.852,50	4,910	Fondazione Pisa	1.402.887,75	4,568	C.C.I.A.A. di Firenze	1.383.985,35	4,507	Comune di Pisa	1.374.697,50	4,476	C.C.I.A.A. di Pisa	1.279.905,00	4,168	Comune di Firenze	428.958,75	1,397	Altri soci	2.285.238,45	7,441	TOTALE	30.709.743,90	100,00			
Soci	Valore nominale	%																																											
Corporacion America Italia S.r.l.	15.702.470,85	51,132																																											
Ente Cassa Risparmio Firenze	2.021.703,75	5,029																																											
Sogim	1.777.713,30	5,789																																											
Regione Toscana	1.544.330,70	5,029																																											
Provincia di Pisa	1.507.852,50	4,910																																											
Fondazione Pisa	1.402.887,75	4,568																																											
C.C.I.A.A. di Firenze	1.383.985,35	4,507																																											
Comune di Pisa	1.374.697,50	4,476																																											
C.C.I.A.A. di Pisa	1.279.905,00	4,168																																											
Comune di Firenze	428.958,75	1,397																																											
Altri soci	2.285.238,45	7,441																																											
TOTALE	30.709.743,90	100,00																																											
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	_____																																												
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Partecipazioni</th> <th>Quota azionaria</th> <th>Valore rilevato da Toscana Aeroporti S.p.A. (€)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Parcheggi Peretola Spa</td> <td>100%</td> <td>3.251.185,00</td> </tr> <tr> <td>Toscana A.Engineering</td> <td>100%</td> <td>80.000,00</td> </tr> <tr> <td>Jet Fuel</td> <td>51%</td> <td>57.000,00</td> </tr> <tr> <td>Alatoscana S.p.a.</td> <td>13,27%</td> <td>330.000,00</td> </tr> <tr> <td>Immobilli AOU Careggi Spa</td> <td>25%</td> <td>50.000,00</td> </tr> <tr> <td>IT Amerigo Vespucci S.p.a.</td> <td>0,22%</td> <td>49.800,00</td> </tr> <tr> <td>Consorzio Turistico Area Pisana Scarl (in liq.)</td> <td>2,4%</td> <td>420,00</td> </tr> <tr> <td>Scuola Aeroportuale Italiana Onlus</td> <td>52,7%</td> <td>13.200,00</td> </tr> <tr> <td>Ti.Bre. S.r.l. (in liq.)</td> <td>0,27%</td> <td>620,00</td> </tr> <tr> <td>Consorzio Pisa Energia Scrl</td> <td>5,27%</td> <td>831,00</td> </tr> <tr> <td>Montecatini Congressi Scrl (in liq.)</td> <td>5%</td> <td>4.000,00</td> </tr> <tr> <td>Consorzio Aeroporto Siena (in liq)</td> <td>0,11%</td> <td>18.0058,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Convention Bureau Scrl</td> <td>1,05%</td> <td>1.300,00</td> </tr> </tbody> </table>			Partecipazioni	Quota azionaria	Valore rilevato da Toscana Aeroporti S.p.A. (€)	Parcheggi Peretola Spa	100%	3.251.185,00	Toscana A.Engineering	100%	80.000,00	Jet Fuel	51%	57.000,00	Alatoscana S.p.a.	13,27%	330.000,00	Immobilli AOU Careggi Spa	25%	50.000,00	IT Amerigo Vespucci S.p.a.	0,22%	49.800,00	Consorzio Turistico Area Pisana Scarl (in liq.)	2,4%	420,00	Scuola Aeroportuale Italiana Onlus	52,7%	13.200,00	Ti.Bre. S.r.l. (in liq.)	0,27%	620,00	Consorzio Pisa Energia Scrl	5,27%	831,00	Montecatini Congressi Scrl (in liq.)	5%	4.000,00	Consorzio Aeroporto Siena (in liq)	0,11%	18.0058,00	Firenze Convention Bureau Scrl	1,05%	1.300,00
Partecipazioni	Quota azionaria	Valore rilevato da Toscana Aeroporti S.p.A. (€)																																											
Parcheggi Peretola Spa	100%	3.251.185,00																																											
Toscana A.Engineering	100%	80.000,00																																											
Jet Fuel	51%	57.000,00																																											
Alatoscana S.p.a.	13,27%	330.000,00																																											
Immobilli AOU Careggi Spa	25%	50.000,00																																											
IT Amerigo Vespucci S.p.a.	0,22%	49.800,00																																											
Consorzio Turistico Area Pisana Scarl (in liq.)	2,4%	420,00																																											
Scuola Aeroportuale Italiana Onlus	52,7%	13.200,00																																											
Ti.Bre. S.r.l. (in liq.)	0,27%	620,00																																											
Consorzio Pisa Energia Scrl	5,27%	831,00																																											
Montecatini Congressi Scrl (in liq.)	5%	4.000,00																																											
Consorzio Aeroporto Siena (in liq)	0,11%	18.0058,00																																											
Firenze Convention Bureau Scrl	1,05%	1.300,00																																											

	Firenze Mobilità S.p.a.	3,98%	54.600,00
	Soc.Es. Aeroporto della Maremma S.p.a.	0.39%	10.200,00

Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2015	<table border="1"> <tr> <td>2015</td> <td>2014</td> <td>2013</td> </tr> <tr> <td>8.315.000,00</td> <td>-----</td> <td>-----</td> </tr> </table>	2015	2014	2013	8.315.000,00	-----	-----
2015	2014	2013					
8.315.000,00	-----	-----					
Fatturato nel triennio 2013 – 2015	<table border="1"> <tr> <td>2015</td> <td>2014</td> <td>2013</td> </tr> <tr> <td>124.849.000,00</td> <td>-----</td> <td>-----</td> </tr> </table>	2015	2014	2013	124.849.000,00	-----	-----
2015	2014	2013					
124.849.000,00	-----	-----					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <tr> <td>2015</td> <td>2014</td> <td>2013</td> </tr> <tr> <td>7,75%</td> <td>-----</td> <td>-----</td> </tr> </table>	2015	2014	2013	7,75%	-----	-----
2015	2014	2013					
7,75%	-----	-----					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td>2015</td> <td>2014</td> <td>2013</td> </tr> <tr> <td>4,77%</td> <td>-----</td> <td>-----</td> </tr> </table>	2015	2014	2013	4,77%	-----	-----
2015	2014	2013					
4,77%	-----	-----					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td>2015</td> <td>2014</td> <td>2013</td> </tr> <tr> <td>45,13%</td> <td>-----</td> <td>-----</td> </tr> </table>	2015	2014	2013	45,13%	-----	-----
2015	2014	2013					
45,13%	-----	-----					
Utili 2015 di cui è stata deliberata la distribuzione	a favore del Comune di Firenze € 110.229,40						
Numero dipendenti al 31/12/2015	706: Dirigenti 10, Impiegati 502, Operai 194 (dati organico medio)						
Costo del personale/ costi totali	33,01%						

TOSCANA ENERGIA S.p.A.

Data di costituzione	24 gennaio 2006																																																																																																	
Oggetto sociale	Distribuzione del gas di qualsiasi specie in tutte le sue applicazioni																																																																																																	
Concessione	<p>Toscana Energia S.p.a. dal 1 marzo 2007 risulta titolare, per subentro, del contratto di concessione del pubblico servizio di distribuzione del gas stipulato tra il Comune di Firenze e Fiorentina Gas S.p.a. il 29 aprile 1999</p> <p>Scadenza: in base alle norme di legge regime nelle more delle gare di Ambito Territoriale Minimo</p> <p>Canone di concessione: € 501.910,40 (importo competenza anno 2015)</p>																																																																																																	
Capitale sociale al 31 dicembre 2015	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 146.214.387 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Italgas S.p.A.</td> <td>70.304.854,00</td> <td>48,0834</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>30.134.618,00</td> <td>20,601</td> </tr> <tr> <td>Publiservizi S.p.A.</td> <td>15.175.088,00</td> <td>10,3787</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pisa</td> <td>6.131.017,00</td> <td>4,1932</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cascina</td> <td>2.807.984,00</td> <td>1,9205</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Giuliano Terme</td> <td>2.561.739,00</td> <td>1,752</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Miniato</td> <td>1.901.243,00</td> <td>1,3003</td> </tr> <tr> <td>Comune di Viareggio</td> <td>1.852.239,00</td> <td>1,2668</td> </tr> <tr> <td>Comune di Massarosa</td> <td>1.708.125,00</td> <td>1,1682</td> </tr> <tr> <td>Comune di Santa Croce sull'Arno</td> <td>1.132.738,00</td> <td>0,7747</td> </tr> <tr> <td>Comune di Castelfranco – Piandiscò</td> <td>87.629,00</td> <td>0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Altopascio</td> <td>1.015.439,00</td> <td>0,6945</td> </tr> <tr> <td>Comune di Peccioli</td> <td>861.992,00</td> <td>0,5895</td> </tr> <tr> <td>Comune di Ponsacco</td> <td>837.739,00</td> <td>0,573</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calcinaia</td> <td>588.175,00</td> <td>0,4023</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vicopisano</td> <td>581.369,00</td> <td>0,3976</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bientina</td> <td>498.771,00</td> <td>0,3411</td> </tr> <tr> <td>Comune di Buti</td> <td>443.052,00</td> <td>0,303</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calci</td> <td>436.635,00</td> <td>0,2986</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte Paschi di Siena Sp.A.</td> <td>858.016,00</td> <td>0,5868</td> </tr> <tr> <td>Banca Pisa e Fornacette Credito Coop Scpa</td> <td>118.242,00</td> <td>0,08</td> </tr> <tr> <td>Comune di Terricciola</td> <td>328.958,00</td> <td>0,225</td> </tr> <tr> <td>Comune di Montecarlo</td> <td>318.067,00</td> <td>0,2175</td> </tr> <tr> <td>Comune di Capannoli</td> <td>288.994,00</td> <td>0,1977</td> </tr> <tr> <td>Comune di Palaia</td> <td>260.529,00</td> <td>0,1782</td> </tr> <tr> <td>Comune di Chianni</td> <td>237.114,00</td> <td>0,1622</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Pisa</td> <td>236.486,00</td> <td>0,1617</td> </tr> <tr> <td>Comune di Lajatico</td> <td>226.834,00</td> <td>0,1551</td> </tr> <tr> <td>Comune di Crespina - Lorenzana</td> <td>381.770,00</td> <td>0,26</td> </tr> <tr> <td>Comune di Santa Luce</td> <td>184.148,00</td> <td>0,1259</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fauglia</td> <td>178.314,00</td> <td>0,122</td> </tr> </tbody> </table>		<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Italgas S.p.A.	70.304.854,00	48,0834	Comune di Firenze	30.134.618,00	20,601	Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787	Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932	Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205	Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,752	Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003	Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668	Comune di Massarosa	1.708.125,00	1,1682	Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747	Comune di Castelfranco – Piandiscò	87.629,00	0,06	Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945	Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895	Comune di Ponsacco	837.739,00	0,573	Comune di Calcinaia	588.175,00	0,4023	Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976	Comune di Bientina	498.771,00	0,3411	Comune di Buti	443.052,00	0,303	Comune di Calci	436.635,00	0,2986	Banca Monte Paschi di Siena Sp.A.	858.016,00	0,5868	Banca Pisa e Fornacette Credito Coop Scpa	118.242,00	0,08	Comune di Terricciola	328.958,00	0,225	Comune di Montecarlo	318.067,00	0,2175	Comune di Capannoli	288.994,00	0,1977	Comune di Palaia	260.529,00	0,1782	Comune di Chianni	237.114,00	0,1622	Provincia di Pisa	236.486,00	0,1617	Comune di Lajatico	226.834,00	0,1551	Comune di Crespina - Lorenzana	381.770,00	0,26	Comune di Santa Luce	184.148,00	0,1259	Comune di Fauglia	178.314,00	0,122
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																																
Italgas S.p.A.	70.304.854,00	48,0834																																																																																																
Comune di Firenze	30.134.618,00	20,601																																																																																																
Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787																																																																																																
Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932																																																																																																
Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205																																																																																																
Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,752																																																																																																
Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003																																																																																																
Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668																																																																																																
Comune di Massarosa	1.708.125,00	1,1682																																																																																																
Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747																																																																																																
Comune di Castelfranco – Piandiscò	87.629,00	0,06																																																																																																
Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945																																																																																																
Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895																																																																																																
Comune di Ponsacco	837.739,00	0,573																																																																																																
Comune di Calcinaia	588.175,00	0,4023																																																																																																
Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976																																																																																																
Comune di Bientina	498.771,00	0,3411																																																																																																
Comune di Buti	443.052,00	0,303																																																																																																
Comune di Calci	436.635,00	0,2986																																																																																																
Banca Monte Paschi di Siena Sp.A.	858.016,00	0,5868																																																																																																
Banca Pisa e Fornacette Credito Coop Scpa	118.242,00	0,08																																																																																																
Comune di Terricciola	328.958,00	0,225																																																																																																
Comune di Montecarlo	318.067,00	0,2175																																																																																																
Comune di Capannoli	288.994,00	0,1977																																																																																																
Comune di Palaia	260.529,00	0,1782																																																																																																
Comune di Chianni	237.114,00	0,1622																																																																																																
Provincia di Pisa	236.486,00	0,1617																																																																																																
Comune di Lajatico	226.834,00	0,1551																																																																																																
Comune di Crespina - Lorenzana	381.770,00	0,26																																																																																																
Comune di Santa Luce	184.148,00	0,1259																																																																																																
Comune di Fauglia	178.314,00	0,122																																																																																																

Comune di Camaiore	148.941,00	0,1019
Comune di Casciana Terme - Lari	1.107.251,00	0,76
Comune di Vecchiano	108.805,00	0,0744
Comune di Pietrasanta	100.874,00	0,069
Comune di Bagno a Ripoli	95.276,00	0,0652
Comune di Orciano Pisano	81.203,00	0,0555
Comune di Montecatini Terme	80.278,00	0,0549
Comune di Scarperia	64.367,00	0,044
Comune di Rignano sull'Arno	57.994,00	0,0397
Comune di Monsummano Terme	48.180,00	0,033
Comune di San Casciano Val di Pesa	46.544,00	0,0318
Comune di Pescia	43.740,00	0,0299
Comune di Volterra	43.068,00	0,0295
Comune di Impruneta	41.106,00	0,0281
Comune di Greve in Chianti	40.341,00	0,0276
Comune di Castelfranco di Sopra	33.777,00	0,0231
Comune di Pergine Valdarno	32.502,00	0,0222
Comune di Rufina	32.183,00	0,022
Comune di Pieve a Nievole	24.557,00	0,0168
Comune di Vicchio	24.536,00	0,0168
Comune di Barga	22.327,00	0,0153
Comune di Tavarnelle val di Pesa	21.604,00	0,0148
Comune di Buggiano	21.562,00	0,0147
Comune di Massa e Cozzile	21.243,00	0,0145
Comune di Porcari	19.353,00	0,0132
Comune di Pelago	17.016,00	0,0116
Comune di Loro Ciuffenna	16.740,00	0,0114
Comune di Ponte Buggianese	16.591,00	0,0113
Comune di Dicomano	15.061,00	0,0103
Comune di Castelnuovo Garfagnana	13.489,00	0,0092
Comune di Reggello	12.746,00	0,0087
Comune di Figline Incisa Valdarno	12.746,00	0,01
Comune di Uzzano	12.279,00	0,0084
Comune di Lamporecchio	12.172,00	0,0083
Comune di Pontassieve	10.197,00	0,007
Comune di Barberino Val D'Elsa	10.154,00	0,0069
Comune di Larciano	9.644,00	0,0066
Comune di Londa	9.559,00	0,0065
Comune di Laterina	9.347,00	0,0064
Comune di Pontedera	9.077,00	0,0062
Comune di Borgo San Lorenzo	6.373,00	0,0044
Comune di Chiesina Uzzanese	5.799,00	0,004
Comune di Fiesole	5.098,00	0,0035

	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>Comune di Radda in Chianti</td> <td>3.845,00</td> <td>0,0026</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vaglia</td> <td>3.824,00</td> <td>0,0026</td> </tr> <tr> <td>Comune di Gaiole in Chianti</td> <td>3.144,00</td> <td>0,0022</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Godenzo</td> <td>2.443,00</td> <td>0,0017</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pieve a Fosciana</td> <td>956,00</td> <td>0,0007</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>637,00</td> <td>0,0004</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>146.214.387,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>	Comune di Radda in Chianti	3.845,00	0,0026	Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026	Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022	Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017	Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007	Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004	TOTALE	146.214.387,00	100,00
Comune di Radda in Chianti	3.845,00	0,0026																				
Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026																				
Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022																				
Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017																				
Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007																				
Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004																				
TOTALE	146.214.387,00	100,00																				
Operazioni sul capitale sociale anno 2016	_____																					
Partecipazioni al 31 dicembre 2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Partecipate</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da T.E. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Toscana Energia Green S.p.A.</td> <td>100,00%</td> <td>6.861.321,00</td> </tr> <tr> <td>Gesam S.p.A.</td> <td>40,00%</td> <td>19.757.671,00</td> </tr> <tr> <td>Valdarno S.r.l. (in liq.)</td> <td>30,05%</td> <td>1.705.027,00</td> </tr> <tr> <td>Toscogen S.p.a. (in liq.)</td> <td>56,67%</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Partecipate</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da T.E. (€)</i>	Toscana Energia Green S.p.A.	100,00%	6.861.321,00	Gesam S.p.A.	40,00%	19.757.671,00	Valdarno S.r.l. (in liq.)	30,05%	1.705.027,00	Toscogen S.p.a. (in liq.)	56,67%	0						
<i>Partecipate</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da T.E. (€)</i>																				
Toscana Energia Green S.p.A.	100,00%	6.861.321,00																				
Gesam S.p.A.	40,00%	19.757.671,00																				
Valdarno S.r.l. (in liq.)	30,05%	1.705.027,00																				
Toscogen S.p.a. (in liq.)	56,67%	0																				
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>39.876.211,00</td> <td>46.543.459,00</td> <td>36.755.265,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	39.876.211,00	46.543.459,00	36.755.265,00															
2015	2014	2013																				
39.876.211,00	46.543.459,00	36.755.265,00																				
Fatturato nel triennio 2013 – 2015	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>145.381.377,00</td> <td>147.441.706,00</td> <td>150.161.829,00</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	145.381.377,00	147.441.706,00	150.161.829,00															
2015	2014	2013																				
145.381.377,00	147.441.706,00	150.161.829,00																				
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10,68%</td> <td>12,93%</td> <td>10,17%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	10,68%	12,93%	10,17%															
2015	2014	2013																				
10,68%	12,93%	10,17%																				
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6,84%</td> <td>9,97%</td> <td>9,77%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	6,84%	9,97%	9,77%															
2015	2014	2013																				
6,84%	9,97%	9,77%																				
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2015</th> <th>2014</th> <th>2013</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>42,09 %</td> <td>48,84%</td> <td>48,02%</td> </tr> </tbody> </table>	2015	2014	2013	42,09 %	48,84%	48,02%															
2015	2014	2013																				
42,09 %	48,84%	48,02%																				
Uti esercizio 2015 di cui è stata deliberata la distribuzione	a favore del Comune di Firenze € 5.767.765,88																					
Numero dipendenti al 31/12/2015	419: 5 dirigenti, 239 impiegati e 175 operai																					
Costo del personale/ costi totali	22,51 %																					

SOCIETA'	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31/12/2015	Percentuale di partecipazione al 31/12/2015	Patrimonio netto al 31/12/2015*	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31/12/2015
A.F.A.M. SpA **	1.013.140,00	20,00%	27.173.214,00	5.434.642,80
ATAF SpA Azioni ordinarie	29.594.572,75	82,18%	40.132.820,00	33.281.774,88
Azioni speciali	1.687.000,00	100,00%	1.687.000,00	1.687.000,00
Totale	31.281.572,75		41.819.820,00	34.968.774,88
BANCA ETICA Soc. Coop.***	5.250,00	0,0097%	79.909.098,00	7.751,18
BILANCINO in liquidazione Srl	7.016,00	8,77%	-202.266,00	-17.738,73
CASA SpA	5.487.000,00	59,00%	10.593.349,00	6.250.075,91
Centrale del Latte di Fi, Pt e Li SpA	5.523.857,56	42,858%	24.183.015,00	24.183.015,00
Consorzio Energia Toscana Cet Scrl	7.209,29	7,863%	159.630,00	12.551,71
FIDI TOSCANA SpA	192.036,00	0,1200%	155.222.513,00	186.267,02
FIRENZE FIERA SpA	2.014.923,24	9,22%	22.432.333,00	2.068.261,10
FIRENZE PARCHEGGI SpA	12.660.448,00	50,51%	33.902.370,00	17.124.087,09
LINEA COMUNE SpA	86.000,00	42,00%	1.143.795,00	480.393,90
L'ISOLA DEI RENAI SpA	13.000,00	4,17%	232.334,00	9.688,33
MERCAFIR ScpA	1.236.551,85	59,59%	4.501.149,00	2.682.234,69
PUBLIACQUA SpA	32.558.186,16	21,665%	228.947.434,00	49.601.461,58
QUADRIFOGLIO SpA	50.263.867,00	82,279%	101.264.168,00	83.319.144,79
TOSCANA AEROPORTI S.p.A.	428.958,75	1,397%	108.182.000,00	1.511.302,54
SERVIZI ALLA STRADA SpA	2.500.000,00	100,00%	123.688,00	123.668,00
TOSCANA ENERGIA S.p.A.	30.134.618,00	20,6099%	376.413.432,00	77.578.431,92
TOTALE	175.413.634,60		1.216.001.076,00	305.524.013,70

* Nel valore del patrimonio netto al 31/12/15 non sono stati detratti i dividendi distribuiti nel 2016.

** Bilancio d'esercizio chiuso al 31/01/2016 ; *** Capitale variabile

SOCIETA'	RISULTANZE STATI PATRIMONIALI AI 31.12.2015							% partecipazione del Comune di Firenze al 31/12/2015	Quota totale attivo del Comune di Firenze
	ATTIVO			PASSIVO			TOTALE		
	Immobilizzazioni nette	Liquidità differita	Liquidità immediata	Patrimonio netto	Passività consolidate	Passività correnti	ATTIVO = PASSIVO		
A.F.A.M. SpA	11.621.094,00	2.393.924,00	15.239.285,00	25.173.214,00	2.565.643,00	4.825.582,00	32.574.251,00	20,00%	6.514.850,20
ATAF SpA	50.165.171,00	27.127.036,00	3.255.951,00	41.819.820,00	20.859.699,00	17.303.887,00	79.983.406,00	82,18%	65.730.363,05
BILANCINO Srl in liquidazione	115.424,00	22.925,00	21.706,00	-202.266,00	322.384,00	39.437,00	159.555,00	8,77%	13.992,97
CASA SpA	20.941.253,00	5.492.423,00	20.101.734,00	10.593.349,00	12.717.625,00	23.224.436,00	46.535.410,00	59,00%	27.455.891,90
CENTRALE DEL LATTE DI FI, PT e LI SpA	60.622.731,00	16.004.075,00	2.060.857,00	24.183.015,00	36.211.502,00	24.668.779,00	85.063.296,00	42,858%	36.456.427,40
CET Scrl	34.250,00	463.620,00	3.047,00	159.630,00	72.811,00	255.709,00	488.150,00	7,863%	38.383,23
FIRENZE FIERA SpA	30.074.043,00	3.067.129,00	2.386.106,00	22.432.333,00	7.059.170,00	6.094.927,00	35.586.430,00	9,22%	3.281.068,85
FIRENZE PARCHEGGI SpA	42.093.555,00	6.571.081,00	1.548.818,00	33.902.370,00	13.418.811,00	4.851.107,00	52.172.288,00	50,51%	26.352.222,67
LINEA COMUNE SpA	131.832,00	1.719.535,00	1.875.372,00	1.143.795,00	329.154,00	2.410.131,00	3.889.082,00	42,00%	1.633.414,44
L'ISOLA DEI RENAI SpA	15.644,00	325.687,00	1.192,00	232.334,00	19.624,00	93.191,00	345.218,00	4,17%	14.395,59
MERCAFIR SepA	6.208.418,00	2.156.494,00	1.908.916,00	4.501.149,00	3.895.826,00	1.876.853,00	10.273.828,00	59,59%	6.122.174,11
PUBLIACQUA SpA	440.512.259,00	127.082.260,00	39.484.305,00	228.947.434,00	190.777.823,00	188.048.119,00	607.773.376,00	21,665%	131.674.101,91
QUADRIFOGLIO SpA	99.677.003,00	86.472.466,00	59.875.425,00	101.264.168,00	59.222.479,00	86.476.838,00	246.963.485,00	82,279%	203.199.085,82
SERVIZI ALLA STRADA SpA	3.574.582,00	3.110.089,00	1.406.385,00	123.688,00	1.529.228,00	6.046.797,00	7.699.713,00	100,00%	7.699.713,00
TOSCANA AEROPORTI S.p.A.	185.005.000,00	23.272.000,00	31.417.000,00	108.182.000,00	70.114.000,00	61.398.000,00	239.694.000,00	1,397%	
TOSCANA ENERGIA SpA	794.014.850,00	94.007.570,00	3.579.704,00	376.413.432,00	222.434.378,00	295.565.508,00	894.413.318,00	20,6099%	184.337.690,43
	1.744.807.109,00	399.288.314,00	184.165.803,00	2.560.099.237,00	641.550.157,00	723.179.301,00	2.343.614.806,00		700.523.775,57

	Attivo= Passivo	% part.ne Comune Fi	Quota totale attivo Comune Fi
BANCA ETICA Soc. Coop.** (0,0197)	1.245.269.977	0,0097%	120791,1878
FIDI TOSCANA SpA** (0,12)***	335.959.795,00	0,1199%	402.815,79

* Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società. Il Valore del patrimonio netto e dei totali sopra riportati.

SOCIETA' PARTECIPATE PRINCIPALI DATI DI CUI AI BILANCI 2015										
SOCIETA'	Valore della produzione	Costo del personale	Margine operativo lordo	Ammortamenti e accantonamenti	Risultato operativo	Imposte	Risultato d'Esercizio	Utili distribuiti nel 2016 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze	Numero dipendenti al 31/12/2015
A.F.A.M. SpA*	33.609.699,00	6.336.264,00	1.978.272,00	1.089.363,00	888.909,00	379.763,00	671.344,00	1.494.381,50	298.876,30	143
ATAF SpA	9.898.090,00	1.241.741,00	4.050.600,00	1.856.393,00	2.194.207,00	1.777.173,00	412.689,00	0,00	0,00	26
BILANCINO SRL in liquid.	52.467,00	0,00	37.144,00	14.404,00	22.740,00	1.737,00	13.573,00	0,00	0,00	-
CASA SpA	26.884.686,00	3.906.211,00	1.332.759,00	704.904,00	627.855,00	449.675,00	291.211,00	276.650,45	163.223,77	73
CENTRALE DEL LATTE DI FI, PT E LI SpA	80.108.613,00	11.102.368,00	4.744.534,00	3.468.011,00	1.276.523,00	-532.412,00	304.784,00	0,00	0,00	174
CET Scrl	563.321,00	260.904,00	33.532,00	10.059,00	23.473,00	8.566,00	13.776,00	0,00	0,00	6
FIRENZE FIERA Spa	14.864.195,00	2.297.941,00	2.047.689,00	1.857.336,00	190.353,00	-113.866,00	66.343,00	0,00		40
FIRENZE PARCHEGGI SpA	13.455.628,00	2.826.287,00	2.437.698,00	2.478.806,00	-41.108,00	170.812,00	406.549,00	0,00	0,00	56
LINEA COMUNE SpA	3.766.519,00	1.010.207,00	321.088,00	59.263,00	261.825,00	85.527,00	210.488,00	0,00	0,00	19
L'ISOLA DEI RENAI SpA	272.541,00	66.616,00	9.399,00	3.549,00	5.850,00	971,00	2.745,00	0,00	0,00	3
MERCAFIR ScpA	7.918.302,00	2.396.397,00	1.595.719,00	1.062.827,00	532.892,00	201.004,00	300.221,00	0,00	0,00	45
PUBLIACQUA SpA	247.722.544,00	32.747.947,00	120.710.584,00	75.471.637,00	45.238.947,00	16.383.418,00	29.577.406,58	18.499.999,92	4.008.026,46	615
QUADRIFOGLIO SpA	140.913.097,00	48.046.155,00	22.969.868,00	11.756.841,00	11.213.027,00	4.953.733,00	6.594.776,00	0,00	0,00	1.021
SERVIZI ALLA STRADA SpA	12.549.318,00	7.431.532,00	-242.835,00	388.062,00	-630.897,00	41.951,00	-586.148,00	0,00	0,00	182
TOSCANA AEROPORTI S.p.A.	129.854.000,00	39.094.000,00	24.486.000,00	13.057.000,00	11.429.000,00	3.827.000,00	8.315.000,00	7.891.474,00	110.229,40	706
TOSCANA ENERGIA SpA	180.467.197,00	26.841.039,00	89.675.439,00	28.453.940,00	61.221.499,00	17.885.507,00	39.876.211,00	27.985.433,67	5.767.765,88	419
	869.290.518	185.605.903	276.187.490	141.732.395	134.455.095	45.520.559	73.288.496	56.147.940	10.348.122	3.822
* Afam Spa - bilancio al 31/01/2016										
	Risultato d'Esercizio		Costo del personale	Numero dipendenti						
BANCA ETICA Soc. Coop.**	758.049		13.395.452	211		** Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società. Il costo del personale, risultato d'esercizio e il n° dipendenti sono stati inclusi nel conteggio dei valori totali sopra riportati.				
FIDI TOSCANA SpA**	-13.940.522		4.960.665,00	83						

DATI/INDICATORI	Euro
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31.12.2015	175.413.635
Patrimonio netto al 31.12.2015	1.216.001.076
Valore della quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31.12.2014	305.524.014
Totale immobilizzazioni società partecipate al 31.12.2015*	1.744.807.109
Totale attivo patrimoniale società partecipate al 31.12.2015	3.924.844.578
Quota del totale attivo patrimoniale del Comune di Firenze al 31.12.2015	701.047.383
Totale valore produzione società partecipate al 31.12.2015*	902.900.217
Totale risultato d'esercizio società partecipate al 31.12.2015	73.290.496
di cui utili	87.817.166
di cui perdite	-14.526.670
Dividendi società partecipate da bilancio 2015	56.147.940
Dividendi società partecipate del Comune di Firenze da bilancio 2015	10.348.122
Totale costo del personale società partecipate al 31.12.2015	203.961.726
Totale dipendenti società partecipate al 31.12.2015	3.821

* Nella voce non sono compresi i dati relativi a Fidi Toscana e Banca Etica in quanto non desumibili dallo schema di bilancio adottato da tali società in coerenza con l'attività svolta.